

Stichting VUmc Fonds

JAARVERSLAG 2015



Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2015 van Stichting VUmc Fonds. VUmc Fonds neemt een belangrijke plek in als partner van VUmc. We werven geld voor activiteiten als wetenschappelijk onderzoek en verdere verbetering van de zorg. Dit zijn prachtige doelen en we zijn trots hier aan te mogen bijdragen. In dit jaarverslag leggen we verantwoording af over onze activiteiten in 2015. We kijken terug op een jaar waarin VUmc Fonds volop in beweging is geweest en waarin we op vele fronten een aantal belangrijke stappen hebben gezet.

Succesvol jaar fondsenwerving

VUmc Fonds ontving in 2015 € 3 miljoen aan giften, plus giften in natura met een commerciële waarde van ruim € 600.000. Over een aantal fondsenwervende activiteiten kunt u lezen in hoofdstuk 3. Er is ook geïnvesteerd in de duurzaamheid van giftenstromen, onder andere door extra aandacht voor kleine donateurs en voor nalatenschappen.

Tegenover de baten uit fondsenwerving stonden slechts geringe kosten van VUmc Fonds voor de werving en het beheer van giften. Het percentage aan kosten bedraagt slechts ca. 5%.

Belangrijke bestedingsprojecten

VUmc Fonds droeg € 2,2 miljoen bij aan onderzoek en patiëntenzorg binnen VUmc, vooral projecten op het gebied van neurologie (VUmc Alzheimercenter en MS) en oncologie (onder andere VUmc Onderzoek Naar Kinderkanker). Onderzoek naar alzheimer via verschillende projecten was met ruim € 1,3 miljoen het belangrijkste bestedingsdoel in 2015.

Bouwen aan organisatiestructuur

De maatschappelijke rol van filantropie wordt steeds belangrijker. De Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie ([SBF](#)) vinden het daarom wenselijk om transparantie te bevorderen en het toezicht te moderniseren. Zelfregulering van de sector is het vertrekpunt. SBF heeft daarvoor een nieuw validatiestelsel ontwikkeld. Dat stelsel bevat afspraken over kwaliteit, verantwoording en toegankelijke publieksinformatie.

Het nieuwe validatiestelsel sluit aan bij de visie van VUmc & VUmc Fonds. Toezicht op inkomsten en bestedingen en goed bestuur stonden net als toegankelijke publieksinformatie hoog op de prioriteitenlijst. Per 22 januari 2016 is daarom een nieuwe governance structuur ingevoerd. Er is nu een onafhankelijk bestuur, een onafhankelijke raad van toezicht en een externe accountant die VUmc Fonds controleert op basis van jaarverslaggevingsregels voor Fondsenwervende instellingen (RJ650). Daarmee blijft VUmc ook in de brede zin leidend in fondsenwerving. Donateurs kunnen altijd vertrouwen op een transparante en effectieve besteding van hun gelden.

Bedankt!

Het bestuur van Stichting VUmc Fonds dankt alle donateurs voor hun gulle giften, alle onderzoekers en medewerkers van VUmc voor hun geweldige werk en alle vrijwilligers voor hun belangeloze inzet. En wenst u veel leesplezier.

Namens het bestuur van Stichting VUmc Fonds

Drs. John de Die

Voorzitter VUmc Fonds



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Algemeen	4
1.1 Naam	4
1.2 Doelstelling.....	4
1.3 Bestuur	4
1.4 Statutenwijziging	4
2 Organisatie en financieel beheer	5
2.1 Realisatie doelstellingen jaarplan 2015	5
2.2 Efficiënte processen, doelmatige besteding	5
2.3 Kosten van fondsenwerving	6
2.4 Reserves en fondsen	6
2.5 Treasury & vermogensbeleid.....	7
2.6 Vrijwilligersbeleid.....	7
2.7 Communicatie met belanghebbenden	7
3 Inkomsten: fondsenwervende activiteiten	9
3.1 Eigen fondsenwerving.....	9
3.2 Gezamenlijke acties	9
3.3 Acties derden	10
4 Bestedingen: steun aan projecten	11
4.1 VUmc Alzheimercentrum.....	11
4.2 VUmc Cancer Center	13
4.3 VUmc onderzoek naar Kinderkanker (VONK).....	13
4.4 Kindergeneeskunde	15
4.5 Overige bestedingen van giften	15
5 Bestuur en toezicht	18
5.1 Taak en werkwijze	18
5.2 Ontwikkelingen bestuur en toezicht	18
5.3 Benoeming en zittingsduur	18
5.4 Bezoldiging en vergoedingen.....	18
5.5 Samenstelling bestuur en raad van toezicht.....	19
6 Jaarrekening	21
6.1 Balans.....	21
6.2 Staat baten en lasten	22
6.3 Kasstroomoverzicht	23
6.4 Grondslagen waardering en resultaatbepaling.....	23
6.5 Toelichting balans en staat van baten & lasten.....	26
6.6 Overige gegevens.....	30
7 VUmc Fonds in 2016	32
7.1 Wijziging structuur & statuten	32
7.2 Jaarplan	32
7.3 Begroting	33
7.4 Verdere toekomst.....	34
Bijlage: Functies en nevenfuncties bestuur en raad van toezicht	35

1 Algemeen

1.1 Naam

Statutaire naam: Stichting VU medisch centrum Fonds. In dit jaarverslag wordt verder VUmc Fonds gebruikt.

Statutair gevestigd: Amsterdam.

Registratienummer Kamer van Koophandel: S 34141228.

1.2 Doelstelling

Doelstelling: het steunen van projecten in VUmc door het werven van aanvullende middelen in geld en natura voor patiëntenzorg, onderzoek, onderwijs en faciliteiten. De formele formulering van de doelstelling en hoe die wordt verwezenlijkt, is te vinden in de [statuten](#).

1.3 Bestuur

In 2015 bestond het bestuur (grotendeels) uit vier leden. Daarnaast was er een adviseur. In hoofdstuk 5 vindt u hierover meer informatie.

- Drs. Peter Verbaas, voorzitter
- Drs. Simone Heidema RA
- Prof. dr. Annemieke Roobeek
- Drs. Wouter Bos
- Drs. John de Die (vanaf 1 november 2015)

Adviseur: prof. dr. Theo Schuyt

1.4 Statutenwijziging

De Stichting VUmc Fonds is opgericht onder de naam Vrienden VU Medisch Centrum op 21 augustus 2000. In 2004 is de statutaire naam gewijzigd in Stichting VU medisch centrum Fonds. In het verslagjaar zijn beslissingen genomen om de statuten in overeenstemming te brengen met nieuwe wet- en regelgeving voor filantropische instellingen. Op 22 januari 2016 werden de nieuwe statuten van kracht. Ze voorzien nu onder meer in een nieuw orgaan, te weten een raad van toezicht die toeziet op het functioneren van VUmc Fonds. De doelstelling van VUmc Fonds is aangepast en voorziet nu ook in het geven van voorlichting om haar doelstelling te verwezenlijken. Daarnaast is de verhouding tussen VUmc Fonds en VUmc beschreven. De [statuten](#) zijn gepubliceerd op de website van VUmc. In hoofdstuk 5 leest u meer over het bestuur en de wijzigingen die er zijn geweest.

2 Organisatie en financieel beheer

VUmc Fonds heeft een bestuur, dat verantwoordelijk is voor de dagelijkse gang van zaken. Het bestuur heeft de ambitie uitgesproken om volledig transparant te zijn in haar manier van werken en om daarover verantwoording af te leggen conform de laatste inzichten en richtlijnen. VUmc Fonds sluit daarom aan bij het nieuwe validatiestelsel en bij de Raad voor de Jaarverslaggeving voor instellingen zonder winstoogmerk. VUmc Fonds hanteert met ingang van dit jaarverslag de jaarverslaggevingsregels [RJ650](#) voor Fondsenwervende instellingen.

Via VUmc Fonds worden zowel een groot aantal projecten als een aantal onderliggende stichtingen ondersteund. Dit gebeurt door fondsenwervende activiteiten, administratie en het beheren van gelden. Bestedingen binnen projecten of onderliggende stichtingen richten zich op wetenschappelijk onderzoek, onderwijs, patiëntenzorg en voorlichting.

2.1 Realisatie doelstellingen jaarplan 2015

Elk jaar formuleert VUmc doelstellingen in een jaarplan. Hieronder staat wat er in 2015 van de doelstellingen uit 2014 is gerealiseerd.

Organisatie op orde

2015 stond in het teken van het optimaliseren van de fondsenwervende organisatie. VUmc Fonds heeft geen personeel in dienst een wordt voornamelijk ondersteund door medewerkers van het team Sponsoring & Fondsenwerving van VUmc. Eind 2015 is aan het team een eigen, parttime controller toegevoegd.

Nieuwe governance structuur

In opdracht van de raad van de bestuur van VUmc is in 2015 een nieuwe governance structuur voor fondsenwerving ontwikkeld, die voldoet aan de eigen eisen ten aanzien van professionaliteit en aan de wet- en regelgeving. Zo is er sinds begin 2016 een raad van toezicht, die toezicht houdt op het bestuur en als klankbord voor het bestuur functioneert. Daarmee kan VUmc aantonen dat giften op verantwoorde wijze worden besteed en dat gemaakte kosten acceptabel zijn.

Meer focus

Doelstelling voor 2015 was om meer focus aan te brengen in de thema's waarvoor wordt geworven. De besteding van de middelen, die VUmc Fonds beheert, is in lijn gebracht met deze focus. Voor restsaldi van projecten waarvoor niet langer actief werd geworven, worden in overleg met betrokken projectleiders nieuwe bestedingsdoelen gezocht, altijd in de geest van wat met de donatie is beoogd.

Financiële doelen

VUmc Fonds ontving in 2015 € 3 miljoen aan giften bij een prognose van € 3,1 miljoen. VUmc Fonds droeg € 2,2 miljoen bij aan onderzoek binnen VUmc. Naast financiële bijdragen ontving VUmc Fonds giften in natura met een commerciële waarde van € 628.000 waaronder de sponsoring door Unilever van een paginagrote advertentie in landelijke dagbladen rondom de Alzheimer Socks (zie ook pagina 9).

2.2 Efficiënte processen, doelmatige besteding

In 2015 is een aantal financiële administratieve processen van VUmc Fonds geautomatiseerd en in 2016 wordt verder geïnvesteerd in managementcontroleprocessen, om te borgen dat giften altijd doelmatig en conform de afspraken met de donateur worden besteed.

VUmc Fonds heeft in 2015 een groot aantal onderzoeken ondersteund, waarvan de doelmatigheid door bestuur en bestaande medische en wetenschappelijke instanties binnen VUmc is beoordeeld. In hoofdstuk 4 staat de rapportage over de voortgang van een aantal projecten, samen goed voor 96% van de bestedingen.

2.3 Kosten van fondsenwerving

VUmc Fonds streeft naar zo laag mogelijk kosten voor werving en beheer van giften. Op basis van de baten van eigen fondsenwerving en de kosten van fondsenwerving, bedraagt het kostenpercentage van VUmc Fonds in 2015 ca. 5%. Een substantieel deel van de kosten van werving van giften die VUmc Fonds beheert, plus de kosten van beheer en organisatie wordt gedragen door VUmc. Slechts een deel van de kosten belast VUmc door aan VUmc Fonds. In 2015 heeft VUmc bovendien het door te belasten bedrag van € 80.000 in natura gegeven. In 2016 wordt deze bijdrage wel doorbelast.

Werving baten	Werkelijk 2015	Begroot 2015	Werkelijk 2014
- kosten eigen fondsenwerving	€ 126,521		€ 92,416
- kosten gezamenlijke acties	€ 4,590		€ 7,164
- kosten acties derden	€ 13,980		€ 10,720
- kosten verkregen subsidies overheden	€ -		€ -
- kosten beleggingen	€ -		€ -
	€ 145,091	€ 80,000	€ 110,301

2.4 Reserves en fondsen

VUmc Fonds wil geworven middelen snel en efficiënt besteden. Daarom worden er niet meer gelden aangehouden dan redelijkerwijs nodig is om de doelstellingen te bereiken. De aangehouden gelden kennen een onderscheid naar bestemming: reserve of fonds. Bij reserves is de bestemming aan de middelen gegeven door het bestuur van VUmc Fonds. Bij een fonds heeft een donateur aan de donatie een specifieke bestemming gegeven. Uitgangspunt is dat geen reserves worden gevormd zonder vooraf bepaalde bestemming en dat reservering van een deel van de middelen plaatsvindt als dat wenselijk is voor het realiseren van het bestemmingsdoel.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen worden gevormd als derden een deel van de middelen een specifieke bestemming geven. Onder bestemmingsfondsen vallen ook donaties waarvan de donateur heeft aangegeven dat deze niet bestemd zijn om te besteden, maar om te beheren en het rendement te besteden aan de doelstelling.

Bestemmingsreserve

In principe worden middelen alleen geworven als het bestuur vooraf een specifieke bestemming heeft vastgesteld. Bestemmingsreserves zijn middelen die noodzakelijk zijn om het onderliggende bestemmingsdoel te bereiken. Tenminste eenmaal per jaar wordt bekeken in hoeverre de aanwezige reserves nog steeds noodzakelijk zijn voor het bestemmingsdoel. Als er een tekort of overschot lijkt te ontstaan, wordt actie ondernomen.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve is nodig voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat VUmc Fonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Daartoe acht de raad van bestuur van VUmc Fonds het noodzakelijk voor anderhalf jaar de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie als continuïteitsreserve te reserveren. Daarmee heeft VUmc Fonds de mogelijkheid om bestedingsdoelen altijd door te laten lopen, terwijl zij aanvullende middelen voor haar jaarlijkse kosten werft of, onverhoopt, alternatieven onderzoekt om beheer en fondsenwerving veilig te stellen bij derden.

2.5 Treasury & vermogensbeleid

Het beleggingsbeleid van VUmc Fonds sluit aan bij de doelstellingen in de statuten. VUmc Fonds ontvangt giften van derden, oormerkt deze giften conform de bestemming van de gever, beheert deze gelden en stelt deze beschikbaar voor de geormerkte projecten en activiteiten. Het treasurystatuut geeft daarbij richting aan de beleggingsfunctie van VUmc Fonds, en wel via:

- het zorgdragen voor de tijdige beschikbaarheid van de benodigde geldmiddelen tegen acceptabele condities (beschikbaarheid);
- het optimaliseren van het rendement van tijdelijk overtollige liquide middelen binnen het kader van het treasurystatuut (renteoptimalisatie);
- het beheersen en bewaken van financiële risico's die aan de geldstromen van VUmc Fonds zijn verbonden (risicominimalisatie).

Het uitzetten van alle overtollige middelen gebeurt op basis van een actuele liquiditeitsprognose van de projecten die onder VUmc Fonds vallen. Jaarlijks wordt bij de vaststelling van het overall jaarplan van VUmc Fonds een liquiditeitsprognose voor het komende jaar gevoegd. Bij het uitzetten van overtollige gelden mogen transacties uitsluitend worden afgesloten met een financiële instelling, die:

- in Nederland is gevestigd;
- onder toezicht staat van De Nederlandsche Bank;
- minimaal een A-rating heeft van tenminste één erkende rating agency (voor bedragen boven € 100.000).

Middelen worden maximaal twee jaar uitgezet en het doel is niet vermogenswinst halen (beleggen). Het vermogen van VUmc Fonds wordt niet gebruikt voor leningen, voorfinanciering of garantstellingen anders dan voor de projecten zelf.

2.6 Vrijwilligersbeleid

VUmc Fonds maakte ook in 2015 weer gebruik van een groot aantal vrijwilligers van VUmc binnen haar projecten. Deze vrijwilligers vallen onder het vrijwilligersbeleid van VUmc.

2.7 Communicatie met belanghebbenden

VUmc Fonds kent diverse belanghebbenden. Naast de donateurs, zijn dit vooral artsen en andere medewerkers van VUmc die betrokken zijn bij fondsenwerving en bij de uitvoering van de projecten.

Donateurs

Donateurs van VUmc Fonds ontvingen in 2015 twee maal de donateurskrant Eigen Wijs, die in eigen beheer wordt ontwikkeld. Daarnaast worden zij uitgenodigd voor bijeenkomsten, gerelateerd aan hun specifieke interesse, zoals Wereld Alzheimer Dag. VUmc Fonds maakt gebruik van de communicatiemiddelen en -infrastructuur van VUmc. Op de website van VUmc is veel informatie te vinden over onderzoeks- en andere projecten binnen VUmc en manieren om deze te steunen.

Team Sponsoring & Fondsenwerving van VUmc

Binnen VUmc Fonds is het team Sponsoring & Fondsenwerving van VUmc primair verantwoordelijk voor de fondsenwerving, het relatiebeheer en de financiële administratie van VUmc Fonds. Het team onderhoudt de contacten met projectleiders van onderzoek en andere activiteiten waarvoor wordt geworven. De projectleiders brengen vaak een eigen netwerk mee, dat ook benaderd wordt voor bijdragen door het team.

De verschillende onderzoeksinstituten van VUmc geven door het indienen van projecten aan wanneer en waarvoor zij willen werven. In samenwerking met het team Sponsoring &

Fondsenwerving wordt dan een voorstel voorgelegd aan het bestuur. Ook wordt de optimale wervingsstrategie bepaald en worden afdelingen ondersteund.

Bestuursleden / ambassadeurs onderliggende stichtingen

Bij de verschillende projecten stelt een groot aantal mensen hun tijd, netwerk en middelen beschikbaar voor VUmc Fonds als ambassadeur en/of bestuurslid, soms voor meerdere initiatieven tegelijk. Bijvoorbeeld de besturen van Stichting VUmc Gastenverblijven en Stichting VUmc Kinderstad zorgen er ook zelf voor dat elk jaar voldoende middelen beschikbaar komen voor de realisatie van de doelstellingen van hun stichtingen. De medewerkers van VUmc, die de activiteiten van deze stichtingen uitvoeren, onderhouden de contacten met het betreffende bestuur.

3 Inkomsten: fondsenwervende activiteiten

Fondsenwerving voor VUmc bestaat vanaf begin jaren negentig en is gestart door of op initiatief van individuele hoogleraren en medewerkers. Het werk van VUmc wordt inmiddels gesteund met giften van een trouwe groep particulieren, vermogensfondsen en het bedrijfsleven. De meeste gevers steunen wetenschappelijk onderzoek, daarnaast dragen donateurs bij aan het veraangemen van het verblijf van patiënten en hun familie. Onderstaand een selectie uit de fondsenwervende activiteiten in 2015.

3.1 Eigen fondsenwerving

Bij de fondsenwerving focuste VUmc Fonds in 2015 op oncologie (o.a. VUmc Onderzoek Naar Kinderkanker), neurologie (VUmc Alzheimercenter en MS) en VUmc algemeen (o.a. Gastenverblijf en Kinderstad). Daarnaast geven donateurs ook voor andere doelen. Giften voor het VUmc Cancer Center worden grotendeels door Stichting VUmc CCA beheerd.

Structurele particuliere donateurs

VUmc wil haar donateursbasis vergroten; meer donateurs zorgen voor continuïteit in de inkomsten. Eén van de activiteiten om dat te bereiken was de werving van donateurs onder vertrekkende bezoekers van de polikliniek. Veel mensen reageren positief op het aanbod om onderzoek structureel te steunen.

Om het online geven te vergemakkelijken, hebben de [fondsenwervende webpagina's](#) van VUmc een make over ondergaan en wordt iDEAL aangeboden als doneerfaciliteit.

Alzheimer Genootschap; betrokken kring

Het Alzheimer Genootschap, is afgelopen jaar gegroeid van 60 naar ruim 70 leden. Allemaal zeer betrokken bij het onderzoek naar de ziekte van Alzheimer. De vierde editie van het Genootschapsdiner was in juni bij de bank Insinger de Beaufort, die voor deze gelegenheid was omgetoverd tot een intieme jazzclub. Nederlands meest befaamde jazzpianist Michiel Borstlap en talent Sherry Dyanne verzorgden een fantastisch optreden. Actrice Renée Fokker gaf een indrukwekkende performance als alzheimerpatiënt en liet de zaal in verwarring achter.

Nalatenschappen

In 2015 is het tweede deel van een eerder toegekende nalatenschap ontvangen. De nalatenschap is bestemd voor onderzoek naar de ziekte van Parkinson. Ook is het eerste deel van een andere nalatenschap ontvangen, die door de erflater was bestemd voor Oogheelkundig onderzoek. Tevens is in 2015 een aantal toezeggingen voor een nalatenschap vastgelegd, in samenspraak met de notaris van de toekomstige erflater.

3.2 Gezamenlijke acties

Succesvolle samenwerking met bedrijfsleven: Alzheimer Lab

Het [Alzheimer Lab](#) is een uitdagend programma waarbij teams van toptalenten uit vijftien Nederlandse topbedrijven de uitdaging aangaan om een social venture op te richten waarvan de opbrengst volledig ten goede komt aan onderzoek naar alzheimer bij VUmc Alzheimercentrum. Het programma wordt begeleid door partners en adviseurs van KPMG, McKinsey & Company en DDB. De manier waarop de teams invulling geven aan de social venture is volledig vrij. Het primaire doel van het Alzheimer Lab is het verkrijgen van substantieel en structureel geld voor cruciaal wetenschappelijk onderzoek naar de ziekte van Alzheimer. Vanwege de unieke samenwerking tussen bedrijfsleven, toptalent en onderzoekswereld is de impact van het Alzheimer Lab echter groter; het [Alzheimer Lab](#) versterkt alle betrokken partijen!

In 2015 is gestart met Alzheimer Socks en Vergeten Geld.

Alzheimer Socks

Het eerst paar Alzheimer Socks is op 21 september - Wereld Alzheimer Dag - door Philip Scheltens, directeur VUmc Alzheimercentrum, overhandigd aan Wouter Bos, voorzitter raad van bestuur van VUmc. Daarop volgde een mediawaterval van BN'ers die het initiatief steunen. Verschillende media, waaronder RTL Late Night, besteedden aandacht aan de sokken en er zijn veel foto's gemaakt van de twee verschillende sokken die ontworpen zijn door Mart Visser en wijlen Frans Molenaar. Ook is er druk getwitterd. De sokken zijn verkrijgbaar bij de winkels van AH, C&A, op Bijenkorf.nl en alzheimersocks.nl. De netto opbrengst bedroeg in 2015 circa € 100.000,-.

Vergeten Geld

De zomervakantie is weer voorbij. Naast mooie herinneringen aan een fijne vakantie gaat er vaak nog iets mee naar huis: vreemde valuta. De overgebleven kronen, pesos, dollars of ponden verdwijnen in een la en krijgen daardoor de status van [Vergeten Geld](#); het is er wel, maar het wordt niet meer gebruikt. Dat vergeten geld is heel waardevol, bijvoorbeeld voor onderzoek naar de ziekte van Alzheimer. Op Wereld Alzheimer Dag is een maand durende inzamelingsactie gestart binnen Nederlands grootste bedrijven.

3.3 Acties derden

Door het hele land worden fondsenwervende acties georganiseerd voor VUmc. Sommige daarvan al vele jaren. Deze acties maken samen veel onderzoek binnen VUmc mogelijk. Hieronder een greep uit de enthousiaste initiatieven.

Aegon Fiets Challenge voor 100-plus

Na het succes van voorgaande jaren, is op 29 mei de [Aegon Fiets Challenge](#) voor de derde keer georganiseerd. Donaties komen ten goede aan het 100-plus onderzoek.

Succesvolle Alzheimer Rally

Op 17 april reden 145 equipes door het prachtige Drentse landschap ter ere van de vierde [Alzheimer Rally](#). Zowel de inschrijflijs als de reservelijst voor deelnemende equipes waren snel vol geboekt. Met deze succesvolle editie werd een recordbedrag van € 60.000 opgehaald voor VUmc Alzheimercentrum. Deze keer bestemd voor onderzoek naar dementie met Lewy Bodies.

Rotary Spinoza: Charity Dinner

Rotary Club Amsterdam-Spinoza en VUmc CCA*Children organiseerden op Witte Donderdag voor de vijfde keer een fundraising diner voor VUmc Onderzoek naar Kinderkanker ([VONK](#)). De 250 aanwezigen genoten van een diner op niveau en optredens van onder meer Lois Lane, Ellen ten Damme en DJ Dennis van der Geest. Gezamenlijk droegen zij bij aan VONK via tafelverkoop, een loterij en een veiling.

Fietsen voor VONK

De zoon van een betrokkene bij het onderzoek naar kinderkanker in VUmc (VONK) is in juli samen met vier vrienden van Vught naar Lago di Lugano gefietst. Voor deze rit hebben ze zich laten sponsoren en een crowdfunding actie georganiseerd.

4 Bestedingen: steun aan projecten

Transparantie en het afleggen van verantwoording aan donateurs zijn belangrijke principes in de fondsenwerving van VUmc. Het onderstaande overzicht geeft voor een aantal langlopende projecten het doel aan en de meest in het oog springende resultaten. Deze projecten zijn samen goed voor 96% van de bestedingen van VUmc Fonds in 2015. Toegevoegd is een korte doorkijk naar 2016.

4.1 VUmc Alzheimercentrum

VUmc fonds besteedde in 2015 € 1.308.358 aan onderzoek naar de ziekte van Alzheimer. [VUmc Alzheimercentrum](#) is een toonaangevend centrum op het gebied van klinisch-wetenschappelijk onderzoek en zoekt samen met (inter)nationale partners naar oplossingen voor dementie. Het is de visie van VUmc Alzheimercentrum dat alleen door het koppelen van wetenschappelijk onderzoek aan patiëntenzorg de noodzakelijke vooruitgang is te boeken in de strijd tegen dementie. Prof. dr. Ph. Scheltens is directeur van het VUmc Alzheimercentrum.

Nieuwe website Digitaal Alzheimer Centrum

Doel

Het Digitaal Alzheimer Centrum (DAC) is een portaal voor dementiepatiënten, hun mantelzorgers en betrokken hulpverleners.

Bereikt 2015

Het DAC biedt informatie en advies en vergemakkelijkt contact met lotgenoten via een community. Ook heeft het DAC een persoonlijk beveiligd gedeelte voor inzage in de medische gegevens en de mogelijkheid tot contact met de eigen zorgverleners. Het DAC stelt patiënten en mantelzorgers in staat de regie te nemen over hun eigen zorg en ziekteproces.

Activiteiten 2016

De website van VUmc Alzheimercentrum is het afgelopen jaar in het Digitaal Alzheimercentrum geïntegreerd en daarmee is het project afgerond.

SCIENCE: onderzoek naar vroegste tekenen alzheimer

Doel

Doel van het [SCIENCE](#)-project is het opsporen van de eerste hersenveranderingen die uiteindelijk leiden tot alzheimer. Daarvoor worden mensen met zogeheten subjectieve geheugenklachten gevraagd langjarig te helpen het verloop van alzheimer te ontrafelen. Dat gebeurt met geheugentests, neuropsychologisch onderzoek, MRI-scans en PET-scans. Gekeken wordt wie na verloop van tijd achteruit gaat en wie stabiel blijft. Die laatste groep is belangrijk om beschermende factoren te kunnen ontdekken.

Bereikt 2015

Het team van SCIENCE-onderzoekers groeit, net als het aantal deelnemers; eind 2015 waren er 115 deelnemers. Tegelijkertijd is gestart met de eerstejaars follow-up bezoeken. In 2015 zijn onderzoeksresultaten gepresenteerd op het Wereld Alzheimer Congres in Washington. Er zijn verschillende nieuwe subsidies aangetrokken zoals een Europese subsidie (Euro-SCD). Met dat geld gaat SCIENCE samen met Duitsland en Spanje e-health-modules ontwikkelen die gericht zijn op leefstijlfactoren. Ook is subsidie gekregen voor een grote Nederlandse studie gericht op de rol van voeding bij het ontstaan van alzheimer.

Activiteiten 2016



In 2016 gaat SCIENCE op volle kracht door met het includeren van patiënten. Het doel is 300 deelnemers. Bij 150 deelnemers wordt een eerste blik geworpen op de gegevens: wat zijn de kenmerken van patiënten met subjectieve klachten? Wat is de oorzaak van hun klachten? Kunnen we subtypes ontdekken? In juni is de eerste deelnemersdag om hen te bedanken voor hun grote inzet.

100-plus onderzoek: oud maar niet dement, wat leert ons dat?

Doel

Het [100-plus onderzoek](#) is op zoek naar het erfelijke geheim van heel oud worden zonder tekenen van dementie.

Bereikt 2015

In het afgelopen jaar is het onderzoeksteam versterkt met twee nieuwe aio's voor neuropsychologie en celbiologie. Daarnaast zijn er het hele jaar twee à drie studentenkrachten. Het aantal deelnemers groeit flink: 2015 begon met 87 en eindigde met maar liefst 183 deelnemers. Intussen zijn de eerste analyses volop in gang gezet. Zo is onder meer ontdekt dat de geestelijk gezonde 100-plussers ook lichamelijk gezonder zijn dan de 'gemiddelde' Nederlandse 100-plusser. En dat de broers en zussen van 100-plussers gemiddeld langer leven dan mannen en vrouwen uit hun geboortegeneratie. Ook is naar voren gekomen dat de kans om 100 te worden voor vrouwen die begin twintigste eeuw zijn geboren voor ongeveer 65% aan erfelijke factoren ligt. Bij mannen is dat voor bijna 100% genetisch bepaald. Hierdoor is duidelijk geworden dat erfelijke factoren inderdaad een grote rol spelen bij het in stand houden van lichamelijke functies.

Deze eerste resultaten van het 100-plus onderzoek zijn gepresenteerd op het Wereld Alzheimer Congres in Washington. Daarnaast is er een 100-plus dag georganiseerd waarbij de onderzoeks deelnemers elkaar konden spreken. De makers van televisieprogramma 'De Kennis van Nu' waren die dag aanwezig en hebben een uitgebreide documentaire over het 100-plus onderzoek gemaakt waarin de werkwijze uitgebreid wordt gepresenteerd.

Activiteiten 2016

Het streven voor 2016 is om minimaal 300 100-plussers te laten deelnemen aan het onderzoek, en om de eerste analyses te presenteren in wetenschappelijke publicaties. Ook wordt er weer een 100-plus dag georganiseerd.

Dementie-onderzoek in de etalage

Doel

Ieder jaar zet het VUmc Alzheimercentrum een onderzoek in de 'etalage'; veel donaties die dat jaar binnenkomen worden daaraan besteed.

Bereikt 2015

In 2015 stond het DLB-onderzoek van dr. Evelien Lemstra in de etalage. Dementie met Lewy Bodies (DLB) is na de ziekte van Alzheimer en vasculaire dementie de meest voorkomende vorm van dementie. Evelien Lemstra: "De ziekte verloopt grillig en de symptomen schommelen sterk. Mensen kunnen last krijgen van hallucinaties of slaapproblemen, maar ook van cognitieve problemen. Het geheugen blijft daarentegen vaak lange tijd goed". Dat het om DLB gaat en niet om een andere neurologische aandoening is van groot belang voor de behandeling. "Als we deze patiënten bijvoorbeeld met een antipsychoticum als haloperidol behandelen tegen hallucinaties kan dat levensgevaarlijk zijn. Er zijn bovendien geneesmiddelen beschikbaar die de symptomen kunnen verlichten. Daarom is het zo belangrijk dat we de diagnose snel kunnen stellen."

Het onderzoeksteam werd in 2015 uitgebreid met twee promovendi die analyses doen met het hersenvocht van DLB-patiënten om nieuwe diagnostische markers te vinden. Ook wordt

onderzoek gedaan naar families met DLB en kijken de onderzoekers naar de invloed van alzheimerpathologie bij DLB.

Activiteiten 2016

Het DLB-onderzoek gaat door.

4.2 VUmc Cancer Center

Onderzoek naar betere behandeling kanker

Doel

Door onderzoek de behandeling van mensen met kanker verbeteren.

Bereikt 2015

VUmc Fonds besteedde in 2015 € 51.678 binnen VUmc Cancer Center. In VUmc CCA krijgen patiënten met kanker de best mogelijk behandeling en begeleiding volgens de nieuwste inzichten door de nauwe samenwerking tussen artsen en onderzoekers. Met basaal en klinisch translationeel onderzoek (trials), in combinatie met een multidisciplinaire aanpak, wordt gestreefd naar verdere verbetering van de behandeling om mensen met kanker langer te laten leven en zo veel mogelijk te genezen.

VUmc Fonds heeft in 2015 een bedrag geleverd aan verschillende bestemmingsfondsen zoals Look Good... Feel Better. In de lifestyle poli van VUmc CCA geven schoonheidsspecialistes een schoonheidsbehandeling, advies over uiterlijke verzorging of een ontspannende gezichtsmassage aan zowel mannen als vrouwen. Een individuele behandeling, een bezoek aan het inlooppreekuur of deelname aan een workshop is kosteloos.

Activiteiten 2016

De waardevolle activiteiten voortzetten.

4.3 VUmc onderzoek naar Kinderkanker (VONK)

[VONK](#) is dertig jaar geleden opgericht om geld in te zamelen voor onderzoek naar nieuwe behandelmethoden van kinderkanker. Daarvoor moeten onderzoekers soms van de gebaande paden afwijken. En dat zijn experimenten waarvoor moeilijk geld te krijgen is. VONK zorgt ervoor dat VUmc dit belangrijke onderzoek toch kan doen.

VUmc Fonds besteedde in 2015 € 601.825 aan onderzoek naar kanker bij kinderen.

Aanval op agressieve hersentumor

Doel

Onderzoek om nieuwe behandelmethodes te ontwikkelen voor een agressieve hersentumor ([DIPG](#)) bij kinderen.

Bereikt 2015

Het zogeheten diffuus intrinsiek ponsglioom ([DIPG](#)) is een zeldzame, maar zeer agressieve hersentumor die voornamelijk bij kinderen voorkomt. Per jaar zijn er in Nederland acht tot tien nieuwe patiënten. Omdat DIPG tumoren diffuus groeien en verweven zijn met het normale weefsel van de hersenstam, is het niet mogelijk om ze operatief te verwijderen. De tweejaarsoverleving is minder dan 10%. In 2015 is na succesvolle tests in het laboratorium het chemotherapeutikum doxorubicin gebruikt om de tumorgroei te remmen bij deze patiëntjes. Daarbij werd een alternatieve toedieningsmethode gehanteerd 'convection-enhanced-delivery' (CED), waarbij medicatie via een katheter rechtstreeks in de hersenstam wordt ingebracht. Helaas bleek doxorubicin in de praktijk niet voldoende effectief te kunnen worden toegediend.

Activiteiten 2016

Testen of andere succesvolle (combinaties van) medicijnen mogelijk ook zonder het gebruik van CED in de tumor worden opgenomen.

SLAAP–studie naar kinderen met kanker

Doel

Door onderzoek naar slaapproblemen de kwaliteit van leven verhogen van kinderen met kanker.

Bereikt 2015

De kwaliteit van leven van kinderen met kanker is laag. Hoewel de kwaliteit verbetert na de behandeling, normaliseert deze niet bij alle kinderen. Slaapproblemen spelen hierbij een belangrijke rol. Meer informatie is nodig om interventies te kunnen ontwikkelen om de slaapproblemen aan te pakken. De afdeling kinderoncologie is daarom eind 2014 gestart met twee [SLAAP-studies](#) naar het vóórkomen en beloop van slaapproblemen tijdens en na behandeling voor kinderkanker. Hierbij zijn in 2015 slaapvragenlijsten en bewegingsmeters gebruikt. Met bewegingsmeters wordt het slaap-waakritme gemeten. In de urine wordt het slaaphormoon melatonine bepaald. Het effect van slaap op de kwaliteit van leven en het dagelijks functioneren van kind en gezin wordt met vragenlijsten gemeten.

Activiteiten 2016

De eerste resultaten van de SLAAP-studie worden in de loop van 2016 verwacht.

Late effecten kankerbehandeling eerder te lijf

Doel

Door onderzoek meer kennis krijgen over late effecten van de behandeling van kinderen met kanker.

Bereikt 2015

Onderzoek laat zien dat ongeveer 75% van de kinderen die kanker overleeft op de lange termijn te maken krijgt met ernstige bijwerkingen van de behandeling. VUmc doet, samen met de andere kinderoncologische centra in Nederland, onderzoek naar een breed scala aan late effecten. De focus van VUmc ligt op vruchtbaarheid, seksualiteit, vermoeidheid, nierfunctie, aandacht- en concentratiestoornissen en kwaliteit van leven. In 2015 is een landelijke studie afgerond naar de vruchtbaarheid van vrouwen die als kind kanker hebben gehad; het [VEVO-onderzoek](#).

Activiteiten 2016

In 2016 worden de uitkomsten van het VEVO-onderzoek verwacht. Tegelijkertijd vindt de dataverzameling plaats voor een soortgelijk Europees onderzoek, onder leiding van VUmc, in zestien instituten in acht landen. Daarnaast staat een nieuw landelijk onderzoek naar seksualiteit in de steigers naar aanleiding van een pilotstudie, gefinancierd door VONK. Die studie liet zien dat ruim 20% van de jongvolwassenen na hun kinderkanker problemen heeft met vruchtbaarheid of een vervroegde overgang. Voor onderzoek dat nog in de kinderschoenen staat is over het algemeen geen geld beschikbaar. Dankzij de steun van VUmc Fonds kan dit belangrijke onderzoek opstarten en krijgt het een duwtje in de rug zodat aanvragen bij grote financiers meer kans maken. Op deze manier is ook het VEVO-onderzoek gestart.

4.4 Kindergeneeskunde

VUmc Fonds besteedde in 2015 € 16.221 aan kindergeneeskunde.

VUmc Kinderstad: even het ziekenhuis vergeten

Doel

In [VUmc Kinderstad](#) kunnen (zieke) kinderen spelen en ontspannen; even vergeten dat ze in het ziekenhuis zijn.

Bereikt 2015

De kernactiviteit is het beheer van VUmc Kinderstad. In 2015 heeft Kinderstad zich binnen VUmc meer geprofileerd om ook gezonde kinderen die op bezoek zijn bij volwassen patiënten te verwelkomen, zodat die kinderen een positievere beleving krijgen als ze naar het ziekenhuis gaan.

Gedurende het jaar zijn alle thema- & feestdagen gevierd (Pasen, kerst, vader- & moederdag etc.). Per week zijn er vier (knutsel)workshops. In 2015 ontving Kinderstad ruim 18.000 bezoekers, van wie 43% kinderen. Het aantal bezoekers was in 2015 lager dan de jaren ervoor omdat Kinderstad enige tijd was gesloten vanwege een gesprongen waterleiding.

Tweeënzestig vrijwilligers zijn verantwoordelijk voor een gastvrije, schone en veilige speelomgeving. [Stichting Gilat](#) verzorgt om de week op woensdagmiddag een voorstelling in het theater van Kinderstad. Onder de titel Jij & Ik begeleiden hbo-studenten mbo-leerlingen bij hun stage in VUmc Kinderstad.

Activiteiten 2016

In 2016 wordt de campagne voortgezet om gezonde kinderen die op bezoek zijn bij volwassen patiënten naar VUmc Kinderstad te trekken. Daarnaast wordt extra ingezet op oudere kinderen en jongvolwassenen via een op hen gerichte ruimte. Onder andere het drukwerk wordt aangepast om alle doelgroepen hiervan op de hoogte te brengen.

4.5 Overige bestedingen van giften

Red de rechterhartkamer!

Doel

Onderzoek verrichten om de rechterhartkamer te redden bij hoge bloeddruk in de longen ([pulmonale arteriële hypertensie](#)).

Bereikt 2015

VUmc fonds besteedde in 2015 € 98.629 aan onderzoek naar pulmonale hypertensie. Hoge bloeddruk in de longen is een zeldzame aandoening waarbij de bloedvaten geleidelijk vernauwen. Huidige medicamenten zijn wel in staat om de ziekte in de longvaten te remmen, maar kunnen niet voorkomen dat de rechterhartkamer gaat falen. Mede dankzij financiële steun van VUmc Fonds is via drie sporen onderzoek verricht:

- Nieuwe medicijnen testen die de hartkamer efficiënter laten kloppen; meer kracht leveren voor minder zuurstof.
- Een hulpmotortje ontwikkelen om de rechterhartkamer te ondersteunen bij zijn pompfunctie.
- Medicijnen ontwikkelen die de ziekte in de long niet alleen stoppen, maar ook weer normaliseren.

In 2015 is bewijs geleverd dat deze strategieën effectief kunnen zijn.

Activiteiten 2016

Tijd voor de volgende stap: de resultaten vertalen naar de kliniek. Dit onderzoek kost heel veel geld. Er is daarom een nieuw onderzoeksvoorstel geschreven op basis van de verkregen onderzoeksresultaten. NWO heeft dat gehonoreerd met € 1,5 miljoen, een mooi voorbeeld hoe fundamenteel onderzoek via VUmc Fonds tot vervolgsubsidies kan leiden voor meer toegepast onderzoek.

Besteding nalatenschap voor parkinson

Doel

In 2014 is een nalatenschap ontvangen, waarbij de erflater het doel als volgt heeft omschreven: de nalatenschap dient te worden gebruikt voor onderzoek geleid door neuroloog dr. H.W. Berendse, in het bijzonder voor stage- en onderzoeksplaatsen voor jonge neurologen op het gebied van de ziekte Parkinson.

Bereikt 2015

VUmc Fonds besteedde in 2015 € 19.916 aan onderzoek naar de ziekte van Parkinson. Met de nalatenschap is de aanstelling van een neuroloog, mede mogelijk gemaakt (0,25 fte voor 10 maanden). De bijdrage uit de nalatenschap is een aanvulling op subsidies van ZonMw, Stichting Parkinson Fondsen de Parkinson Vereniging. Het promotieonderzoek richt zich op twee onderwerpen binnen de ziekte van Parkinson: overmatige slaperigheid overdag (VESPA-studie) en preventie van psychose ([CHEVAL-studie](#)). 2015 was voor beide studies voornamelijk het jaar van de inclusie van patiënten.

Activiteiten 2016

In 2016 gaat binnen het CHEVAL-onderzoek de inclusie van patiënten door. Bij de VESPA-studie worden de behandelingen afgerond en beginnen de analyses van de onderzoeksgegevens.

Nieuwe inzichten in stofwisselingsziekte

Doel

Onderzoek naar een betere behandeling van metachromatische leukodystrofie (MLD).

Bereikt 2015

VUmc Fonds besteedde in 2015 € 15.000 aan onderzoek naar wittestofziekten. MLD is een erfelijke stofwisselingsziekte waarbij sulfatides in de hersenen niet afgebouwd kunnen worden en daardoor opstapelen. Hierdoor ontstaat er uiteindelijk beschadiging van vooral de witte stof in de hersenen. De meeste patiënten hebben de eerste verschijnselen voor hun achttiende. Patiënten krijgen motorische problemen en cognitieve achteruitgang. Ze krijgen last van slijmproblemen, ernstige spasticiteit, braken en epilepsie. Langzaam raken ze alle lichaamsfuncties kwijt. Uiteindelijk leidt deze ziekte tot overlijden. Alleen als de ziekte in een vroeg stadium wordt ontdekt kan een beenmergtransplantatie helpen. Verder is er geen behandeling.

In 2015 is onderzoek gedaan naar twee aspecten van MLD:

- Effectiviteit beenmergtransplantatie
Nederlandse MLD-patiënten die een beenmergtransplantatie konden ondergaan zijn vergeleken met patiënten die hier niet meer voor in aanmerking kwamen omdat de ziekte bij hen al te ver gevorderd was. Door analyse van beide groepen zijn criteria opgesteld om te beslissen wanneer beenmergtransplantatie nog wel een optie is en wanneer niet meer.
- Galblaasafwijkingen
Het is bekend dat bij MLD galblaasafwijkingen mogelijk zijn, maar over frequentie en impact was niets bekend. Nadat een patiënt op ongebruikelijk jonge leeftijd was overleden aan galblaaskanker is onderzoek gedaan bij patiënten. Bij bijna 80% van de patiënten zijn afwijkingen gevonden. Bij een derde is de galblaas verwijderd. Er is nu een

galblaasscreening door echo-onderzoek aan de standaard diagnostiek van de patiënten toegevoegd.

Activiteiten 2016

De verwachting is dat een combinatie van genterapie en stamceltherapie zal bijdragen aan een behandeling van deze kinderen. De onderzoekers die zich op witte stof ziekten richten, gaan deze therapie ontwikkelen.

Kids2Kids Africa: stickers plakken helpt

Doel

[Kids2Kids Africa](#) werkt aan een succesvolle thuisbehandeling van hersenvliesontsteking of HIV van kinderen in (Zuid-)Afrika. Daardoor hoeven kinderen niet meer maanden in het ziekenhuis te verblijven, ver weg van hun ouders. VUmc werkt in het onderzoek samen met de Desmond en Leah Tutu Foundation. Dit project wordt mede mogelijk gemaakt dankzij een bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

Bereikt 2015

VUmc Fonds besteedde in 2015 € 47.000 aan Kids2Kids Africa.

In 2015 is de data entry en cleaning afgerond. De eerste analyses zijn uitgevoerd. Het thuisbehandelingsprogramma dat in deze studies is getest, is in gebruik genomen bij projecten die zijn voortgekomen uit deze studie. Het thuisbehandelingsprogramma bestaat onder andere uit een therapietrouwkaart waar de kinderen zelf stickers op kunnen plakken na iedere dosis medicijnen. Trouwe inname is cruciaal voor een effectieve behandeling. Daarnaast worden gesprekken gevoerd met het departement van volksgezondheid van de West Kaap Provincie voor verdere invoering van het thuisbehandelingsprogramma.

Activiteiten 2016

In 2016 worden artikelen afgerond en gepubliceerd. Resultaten worden gedeeld en het gebruik van het thuisbehandelingsprogramma gefaciliteerd.

VUmc Gastenverblijf: geruststellend dichtbij

Doel

Familie of vrienden van VUmc-patiënten de mogelijkheid geven te logeren in het [Gastenverblijf](#) en daarmee in de buurt te zijn van de patiënt. Ook patiënten die meerdaagse behandelingen in de polikliniek krijgen, kunnen overnachten in het Gastenverblijf. Het Gastenverblijf telt 25 comfortabele kamers, waaronder 4 kamers voor mindervaliden. Zonder de inzet van 70 trouwe vrijwilligers zou het Gastenverblijf niet kunnen bestaan.

Bereikt 2015

VUmc Fonds droeg in 2015 met € 8.172 bij aan de exploitatiekosten van het Gastenverblijf.

Wat het Gastenverblijf bereikt, spreekt vooral de reacties die de gasten achterlaten:

"Als de dood op de loer ligt, is het van levensbelang je veilig te voelen. En dat voelde ik me, op nog geen honderd meter van mijn zoon die voor zijn leven vecht."

Activiteiten 2016

Het Gastenverblijf blijft doorgaan met haar werk dat in 1997 begon.

5 Bestuur en toezicht

5.1 Taak en werkwijze

Het bestuur is belast met het besturen van Stichting VUmc Fonds. Het bestuur bepaalt het beleid, stelt de financiële richtlijnen vast en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. Het bestuur is zodanig samengesteld dat een onafhankelijke en integere taakvervulling is gewaarborgd. In haar taakvervulling wordt het bestuur ondersteund door verschillende diensten binnen VUmc. In 2015 kwam het bestuur drie maal bijeen voor een vergadering.

5.2 Ontwikkelingen bestuur en toezicht

Stichting VUmc Fonds functioneerde sinds 2001 met alleen een bestuur, dat toezicht en uitvoering in haar takenpakket verenigde. Op 15 december 2015 heeft het bestuur besloten een aparte raad van toezicht in te stellen. Die raad houdt toezicht op het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen VUmc Fonds. De raad van toezicht richt zich naar het belang van de stichting en houdt rekening met de bijzondere maatschappelijke verantwoordelijkheid van VUmc Fonds. Zij opereert onafhankelijk van VUmc. Met ingang van 2016 zal de raad van toezicht haar eigen verslag toevoegen aan het bestuursverslag over het financiële jaar. Qua governance is er verder een controller aangesteld voor VUmc Fonds en controleert een externe accountant de jaarrekening. Een en ander is vastgelegd in de op 22 januari 2016 aangepaste [statuten](#).

Met deze ontwikkelingen was VUmc Fonds op tijd klaar voor het validatiestelsel dat per 1 januari 2016 in werking is getreden. Het validatiestelsel is een initiatief van de Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie (SBF) om de transparantie te vergroten en het toezicht te moderniseren; daarbij is samengewerkt met de overheid. In het validatiestelsel zijn onder andere afspraken gemaakt over kwaliteit, verantwoording en toegankelijke publieksinformatie. Daarnaast zijn richtlijnen vastgesteld voor het toezicht op inkomsten, bestedingen en goed bestuur.

5.3 Benoeming en zittingsduur

Zowel de bestuurders van VUmc Fonds als de leden van de raad van toezicht worden benoemd voor vier jaar. Allen zijn eenmaal herbenoembaar, behoudens uitzonderlijke situaties. Benoeming gebeurt aan de hand van een profielschets; profielschetsen van bestuursleden en leden van de raad van toezicht komen beschikbaar op de website van VUmc Fonds.

De raad van toezicht benoemt en ontslaat de bestuursleden. De voorzitter van de raad van toezicht wordt in functie benoemd. De raad van toezicht benoemt zijn eigen leden. VUmc heeft het recht om een bindende voordracht te doen voor de meerderheid van de leden inclusief de voorzitter van de raad van toezicht. Bestuursleden en leden van de raad van toezicht opereren onafhankelijk en hebben geen directe belangen bij VUmc Fonds. Werknemers en bestuursleden van VUmc komen niet in aanmerking voor een bestuurs- of toezichtpositie.

5.4 Bezoldiging en vergoedingen

Leden van de raad van toezicht en bestuursleden ontvangen geen bezoldiging, middellijk noch onmiddellijk. Vacatiegelden worden voor bestuursleden toegestaan, mits niet bovenmatig en op basis van de fiscaal toelaatbare vrijwilligersvergoeding. Deze worden, tezamen met eventuele vergoedingen voor gemaakte onkosten voor bestuursleden en leden van de raad van toezicht, in de jaarrekening zichtbaar gemaakt en toegelicht.

5.5 Samenstelling bestuur en raad van toezicht

Op 22 januari 2016 zijn de statuten gewijzigd en is er een raad van toezicht ingesteld, bestaande uit vier leden. Het vernieuwde bestuur bestaat eveneens uit vier leden.

Bestuur 2015

Functies en nevenfuncties staan in de bijlage.

Drs. Peter Verbaas

Afgetreden: november 2015 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1959

Drs. Simone Heidema RA

Afgetreden: december 2015 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1971

Prof. dr. Annemieke Roobeek

Afgetreden: december 2015 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1958

Drs. Wouter Bos

Afgetreden: januari 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1963

Adviseur van VUmc Fonds sinds maart 2014

Prof. dr. Theo Schuyt

Nationaliteit: Nederlandse | *Geboren:* 1949

Bestuur 2016

Functies en nevenfuncties staan in de bijlage.

Drs. John de Die – voorzitter

Toegetreden: november 2015 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1960

Prof. Dr. Jan Auke Rauwerda

Toegetreden: april 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1950

Mr. Ine van Hest – secretaris

Toegetreden: januari 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1949

Ds. Ruben Joan van Zwieten

Toegetreden: april 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1983

Raad van toezicht 2016

Functies en nevenfuncties staan in de bijlage.

Drs. Niek Hoek – voorzitter

Toegetreden: januari 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1956

Drs. Simone Heidema RA

Toegetreden: januari 2016, voor die tijd lid van het bestuur van VUmc Fonds. Meer informatie staat bij Bestuur 2015

Drs. Peter Verbaas

Toegetreden: januari 2016, voor die tijd voorzitter van het bestuur VUmc Fonds. Meer informatie staat bij Bestuur 2015

Dr. Gerrit Zalm

Toegetreden: januari 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1952

6 Jaarrekening

6.1 Balans

ACTIVA	31 december 2015	31 december 2014
Totaal vaste activa	€ -	€ -
Vorraden	€ -	€ -
Vorderingen en overlopende activa	€ 49.476	€ 63.416
Effecten	€ -	€ -
Liquide middelen	€ 7.532.253	€ 6.825.919
Totaal vlottende activa	€ 7.581.729	€ 6.889.335
TOTAAL ACTIVA	€ 7.581.729	€ 6.889.335

PASSIVA	31 december 2015	31 december 2014
Continuïteitsreserve	€ 58.047	€ 66.315
Bestemmingsfonds	€ 7.472.975	€ 6.816.701
Totaal reserves en fondsen	€ 7.531.022	€ 6.883.015
Langlopende schulden	€ -	€ -
Kortlopende schulden	€ 50.707	€ 6.320
TOTAAL PASSIVA	€ 7.581.729	€ 6.889.335

6.2 Staat baten en lasten

Baten	Werkelijk 2015	Begroot 2015	Werkelijk 2014
- uit eigen fondsenwerving	€ 2.242.822	€ 3.020.402	€ 2.452.649
- uit gezamenlijke acties	€ 166.835	€ -	€ 325.307
- uit acties derden	€ 508.101	€ -	€ 486.737
- subsidies van overheden	€ -	€ -	€ -
- uit beleggingen	€ -	€ -	€ -
- overige baten	€ 57.269	€ 63.416	€ 75.612
Som der baten	€ 2.975.026	€ 3.083.817	€ 3.340.305

Lasten	Werkelijk 2015	Begroot 2015	Werkelijk 2014
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
- patiëntenzorg/welzijn (H)	€ 56.349		€ 149.209
- wetenschappelijk onderzoek (W)	€ 2.082.223		€ 2.942.315
- voorlichting (P)	€ 27.056		€ 68.977
- onderwijs (O)	€ -		€ -
- overig Vumc gerelateerd	€ 903		€ -
	€ 2.166.531	€ 2.957.817	€ 3.160.501
<i>Werving baten</i>			
- kosten eigen fondsenwerving	€ 126.521		€ 92.416
- kosten gezamenlijke acties	€ 4.590		€ 7.164
- kosten acties derden	€ 13.980		€ 10.720
- kosten verkrijgen subsidies overheden	€ -		€ -
- kosten beleggingen	€ -		€ -
	€ 145.091	€ 80.000	€ 110.301
<i>Beheer en administratie</i>			
- accountantsadvies & controle jaarrekening	€ 12.947		
- kosten beheer en administratie	€ 2.450	€ 46.000	€ 2.136
Som der lasten	€ 2.327.019	€ 3.083.817	€ 3.272.938

Saldo van Baten en Lasten	€ 648.007	€ -	€ 67.367
----------------------------------	------------------	------------	-----------------

Resultaatsbestemming	Werkelijk 2015	Begroot 2015	Werkelijk 2014
<i>Toevoeging/onttrekking aan:</i>			
- continuïteitsreserve	€ -8.268	€ -	€ 13.041
- bestemmingsfonds	€ 656.274	€ -	€ 54.326
Totaal	€ 648.007	€ -	€ 67.367

6.3 Kasstroomoverzicht

Kasstroom uit de activiteiten	2015	2014
Saldo der baten en lasten boekjaar	€ 648.007	€ 67.367
Aanpassing resultaat naar netto kasstroom van operationele activiteiten		
- mutatie voorraden	€ -	€ -
- mutatie vorderingen en overlopende activa	€ 13.940	€ 1.739
- mutatie kortlopende verplichtingen	€ 44.388	€ 1.177
- afschrijving op immateriële vaste activa	€ -	€ -
- afschrijving op materiële vaste activa	€ -	€ -
Netto kasstroom operationele activiteiten	€ 58.327	€ 2.916
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€ -	€ -
Totaal kasstroom	€ 706.334	€ 70.283
Liquide middelen per 1 januari	€ 6.825.919	€ 6.755.636
Liquide middelen per 31 december	€ 7.532.253	€ 6.825.919
Mutatie liquide middelen	€ 706.334	€ 70.283

6.4 Grondslagen waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Conform richtlijn 650

De jaarrekening van de stichting is opgesteld conform richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Presentatie

Waar mogelijk zijn de vergelijkende cijfers aangepast aan de presentatiewijze die in dit jaarverslag wordt gehanteerd.

Begroting

De in dit verslag opgenomen begroting voor het boekjaar 2015 betreft de eerder door het bestuur vastgestelde begroting.

Grondslagen waardering

Alle activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij hieronder anders vermeld.

Vaste activa

VUmc Fonds beschikt niet over materiële, immateriële of financiële vaste activa.

Vlottende activa

Vorderingen en liquide middelen zijn opgenomen tegen nominale waarde; VUmc Fonds houdt geen voorraden of beleggingen aan, in welke vorm dan ook.

dubois + co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, - 2 JUNI 2016
paraaf voor identificatiedoeleinden: 23

Reserves en fondsen

Het vermogen is opgebouwd uit het cumulatief saldo van baten en lasten. Ultimo 2015 is door het bestuur besloten, de aanwezige overige reserve (vrij besteedbare middelen) om te zetten naar een continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve is bestemd voor het garanderen van de continuïteit van VUmc Fonds. Gestreefd wordt deze op te bouwen tot een hoogte van 150% van de begrote jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Het bestemmingsfonds is opgebouwd uit door donateurs geormerkte giften voor de verschillende projecten en deelstichtingen van VUmc Fonds.

Verplichtingen

De post kortlopende schulden betreft het crediteurensaldo per 31 december 2015.

Grondslagen resultaatbepaling

Rekening houdend met de waarderingsgrondslagen wordt het resultaat bepaald als het verschil tussen baten uit eigen fondsenwerving, uit acties van derden en de overige baten, verminderd met de bestedingen in het jaar. Tenzij anders vermeld worden lasten verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben, en baten in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Baten

Alle baten worden verantwoord op kasbasis.

Eigen fondsenwerving

Onder de baten uit eigen fondsenwerving zijn verantwoord de baten uit donaties en giften, sponsoring, nalatenschappen, verkoop van goederen, veilingen en de overige acties georganiseerd door VUmc Fonds zelf. Ook worden hieronder gerekend particuliere inzamelingen bij speciale persoonlijke gebeurtenissen als verjaardagen, uitvaarten en jubilea. Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Eventuele voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord.

Acties derden

Onder deze baten vallen opbrengsten van in groter verband georganiseerde acties door bedrijven, organisaties of andere fondsenwervende instellingen. In principe maakt VUmc Fonds hiervoor zelf geen kosten en loopt zij ook geen financieel risico.

Gezamenlijke acties

Dit zijn volgens de definitie acties waarvoor iedere deelnemende partij kosten maakt en waarbij er een gedeeld financieel risico bestaat. In de praktijk van VUmc Fonds gaat het hier alleen om opbrengsten uit het samenwerkingsverband met Alzheimer Nederland.

Lasten

Onder de lasten van VUmc Fonds worden verstaan de projecten op het gebied van onderzoek, onderwijs, patiëntenzorg en voorlichting die in 2015 zijn toegekend overeenkomstig de doelstelling van VUmc Fonds, vermeerderd met de kosten die op het boekjaar betrekking hebben.

Toerekeningsgrondslagen

De kosten die zijn toe te rekenen aan de verschillende soorten baten zijn verdeeld op basis van de verhouding tussen de subtotalen van de in het boekjaar ontvangen baten.

Kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt voor de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode (weergave van de kasstroom uit operationele activiteiten, door op het saldo baten & lasten correcties toe te passen voor resultaatposten die geen operationele kasstroom met zich meebrengen en voor kasstromen die in de betreffende periode geen resultaatpost zijn).

6.5 Toelichting balans en staat van baten & lasten

Balans

ACTIVA	31 december 2015	31 december 2014
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	€ -	€ -
Materiële vaste activa	€ -	€ -
Financiële vaste activa	€ -	€ -
Vlottende activa		
<i>vorderingen op korte termijn</i>	€ 49.476	€ 63.416
- Interest ING	€ 8.445	€ 12.122
- Interest ABN-AMRO	€ 2.103	€ 3.117
- Interest Rabobank	€ 38.928	€ 48.177
<i>liquide middelen</i>	€ 7.532.253	€ 6.825.919
- ING 4818	€ 2.266.549	€ 1.636.555
- ING Sparen	€ 1.029.965	€ 1.017.844
- ABN Amro Charitas Spaarrekening	€ 1.139.135	€ 1.128.226
- Rabobank	€ 3.091.553	€ 3.043.376
- ABN Amro bestuursrekening	€ 4.910	€ -
- RABO vereniging	€ 140	€ -80
TOTAAL ACTIVA	€ 7.581.729	€ 6.889.335

Alle liquide middelen zijn vrij opneembaar.

PASSIVA	31 december 2015	31 december 2014
Eigen vermogen	7.531.022	6.883.015
- continuïteitsreserve	58.047	66.315
- bestemmingsfonds (onderverdeling: zie Saldoverloop projecten)	7.472.975	6.816.701
Schulden op korte termijn	50.707	6.320
- crediteuren	50.677	4.173
- overige schulden	11	26
- bank-bank	20	2.120
TOTAAL PASSIVA	7.581.729	6.889.335

De belangrijkste post onder Crediteuren betreft kosten controle Jaarrekening 2015 (conform offerte, inclusief btw: € 12.947).

Overzicht verloop Eigen Vermogen	Saldo 1/1/2015	Mutaties	Saldo 31/12/2015
- overige reserves	€ 66.315	€ -66.315	€ -
- continuïteitsreserve	€ -	€ 58.047	€ 58.047
- bestemmingsfonds	€ 6.816.701	€ 656.274	€ 7.472.975
totaal	€ 6.883.015	€ 648.007	€ 7.531.022

dubois + co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, - 2 JUNI 2016

paraaf voor identificatiedoeleinden

26

Niet uit balans blijvende verplichtingen

In 2016 (bron: managementrapportage Bestuursvergadering 2 juni 2016) is aan voorwaardelijke garanties beschikbaar gesteld:

Jan t/m mrt 2016 toegezegde financiering (onder voorbehoud werving fondsen)			
N041 - Alzheimercentrum algemeen	Ontmoetingscentra 3.0 (prof R.M. Dröes => Stg. Dioraphte)	€	174.935,00
	Exploitatie Biobank	€	60.000,00
N201 - VONK Algemeen	Outreach Kinderoncologie (prof G.J. Kaspers)	€	133.602,00
	Late effecten onderzoek-2	€	321.598,00
	Outreach / Malawi & Clinical	€	28.737,00
N801 - Nalatenschap Knol	Researchapparatuur Oogheelkunde	€	25.000,00
Totaal		€	743.872,00

Staat van baten en lasten

Baten	Werkelijk 2015	Begroot 2015	Werkelijk 2014
Eigen fondsenwerving	€ 2.242.822	€ 3.020.402	€ 2.452.649
- donaties / giften	€ 1.764.025		€ 2.092.649
- sponsoring	€ 300.500		€ -
- nalatenschappen	€ 178.297		€ 360.000
Gezamenlijke acties	€ 166.835		€ 325.307
Acties derden	€ 508.101		€ 486.737
Subsidies van overheden	€ -		€ -
Uit beleggingen	€ -		€ -
Overige baten (rente)	€ 57.269	€ 63.416	€ 75.612
- ING 4818	€ -		€ 558
- ING Sparen	€ 8.445		€ 12.122
- ASV Deposito	€ -		€ 90
- ABN-AMRO Charitas Spaarrekening	€ 9.896		€ 14.665
- RABO Spaarrekening	€ 38.928		€ 48.177
Som der baten	€ 2.975.026	€ 3.083.817	€ 3.340.305

Onder Eigen fondsenwerving is opgenomen als 'donatie in natura': het niet doorberekenen in 2015 (door VUmc aan VUmc Fonds) van de jaarlijkse kosten Beheer en administratie (€ 80.000). Deze vaste jaarlijkse kosten zijn ook opgevoerd onder de Lasten 2015.

Saldooverloop projecten

Project	soort	Naam	Saldo per 31/12/2014	Ontvangsten 2015	Bestedingen 2015	Saldo per 31/12/2015	Resultaat 2015
Vrije Besteding							
009	A	rente nog te verdelen	€ 75.523	€ 57.269		€ 132.791	€ 57.269
010	A	vrije besteding	€ 66.315	€ 7.407	€ 15.674	€ 58.047	€ -8.268
011	A	Incidentele giften geormerkt		€ 6.503	€ 903	€ 5.600	€ 5.600

Project	soort	Naam	Saldo per 31/12/2014	Ontvangsten 2015	Bestedingen 2015	Saldo per 31/12/2015	Resultaat 2015
Hulpverlening							
071	H	VU Kinderstad	€ 314.598	€ 82.290	€ 8.023	€ 388.865	€ 74.267
161	H	Look Good Feel Better	€ 27.591	€ 200	€ 5.417	€ 22.374	€ -5.217
213	H	VONK Outreach - Indonesie	€ -1.522	€ -		€ -1.522	€ -
214	H	VONK Outreach - Malawi	€ 9.936	€ 9.989	€ 3.627	€ 16.297	€ 6.361
291	H	Neonatalogie inrichting	€ 1.750	€ -	€ 1.750	€ -	€ -1.750
342	H	Kindermassages	€ -	€ 150		€ 150	€ 150
350	H	Doctor 2 doctor	€ 3.566	€ 22.212	€ 16.170	€ 9.608	€ 6.042
401	H	Revalidatiegeneeskunde - Virtual Reality Lab	€ 13.870	€ -		€ 13.870	€ -
480	H	Gastenverblijven vumc	€ 8.172	€ 25	€ 8.172	€ 25	€ -8.147
500	H	Kinderkliniek	€ 500	€ -500		€ -	€ -500
501	H	Muurschilderingen Kinderkliniek	€ 11.993	€ -	€ 8.198	€ 3.795	€ -8.198
630	H	Medische Oncologie	€ 15.771	€ 3.635		€ 19.406	€ 3.635
700	H	Pedagogisch Werk	€ 3.383	€ 2.535		€ 5.918	€ 2.535
800	H	Nepal project	€ 350	€ -		€ 350	€ -
850	H	Moedermelkbank	€ 1.550	€ -	€ 1.550	€ -	€ -1.550
900	H	VU voor U fonds	€ 13.482	€ 1.418	€ 3.443	€ 11.457	€ -2.025

Project	soort	Naam	Saldo per 31/12/2014	Ontvangsten 2015	Bestedingen 2015	Saldo per 31/12/2015	Resultaat 2015
Preventie en voorlichting							
045	P	Alzheimercentrum DAC	€ 69.449	€ -	€ 25.183	€ 44.266	€ -25.183
131	P	Fur Elise fonds	€ 40.204	€ 175		€ 40.379	€ 175
340	P	Kick 2006	€ 29.007	€ 2.265		€ 31.272	€ 2.265
341	P	Terugkomdag kinder-IC	€ 1.873	€ 20	€ 1.873	€ 20	€ -1.853

Project	soort	Naam	Saldo per 31/12/2014	Ontvangsten 2015	Bestedingen 2015	Saldo per 31/12/2015	Resultaat 2015
Wetenschappelijk onderzoek							
012	W	Vumc onderzoek algemeen		€ 5.212		€ 5.212	€ 5.212
041	W	Alzheimer centrum	€ 2.757.034	€ 773.009	€ 1.102.969	€ 2.427.074	€ -329.960
042	W	Alzheimercentrum Vrienden- onderzoek jong dement.	€ 131.245	€ 34.450		€ 165.695	€ 34.450
043	W	Alzheimercentrum Genootschap-DAF onderzoek	€ 938.221	€ 164.000		€ 1.102.221	€ 164.000
044	W	Alzheimer 100+ project	€ 279.327	€ 201.890	€ 105.182	€ 376.034	€ 96.708
046	W	Alzheimer Sciences	€ 97.833	€ 204.681	€ 108.917	€ 193.598	€ 95.764
047	W	Alzheimercentrum-FTD-ALS		€ 300.000		€ 300.000	€ 300.000
048	W	Alzheimercentrum-Lewy body		€ 165.288		€ 165.288	€ 165.288
049	W	Alzheimercentrum I-read		€ 302		€ 302	€ 302
201	W	Vonk project	€ 386.237	€ 316.721	€ 519.233	€ 183.724	€ -202.512
207	W	Vonk Sammy	€ 230.344	€ 29.375	€ 82.592	€ 177.127	€ -53.217
215	W	VONK-PET MRI		€ 15.000		€ 15.000	€ 15.000
220	W	Maag- darm- en leverziekten	€ 2.240	€ 2.637		€ 4.876	€ 2.637
250	W	Pulmonale Hypertensie	€ 386.866	€ 57.109	€ 98.629	€ 345.346	€ -41.520
280	W	Diabetesfonds	€ 1.339	€ -	€ 1.339	€ -	€ -1.339
310	W	Expertisecentrum Palliatieve Zorg	€ 707	€ -10		€ 697	€ -10
360	W	Parkinson onderzoek	€ 360.776	€ 148.928	€ 19.916	€ 489.787	€ 129.012
380	W	Cancer Center	€ 43.483	€ 14.010	€ 46.260	€ 11.232	€ -32.251
390	W	MS centrum	€ 261.757	€ 163.590		€ 425.347	€ 163.590
392	W	MS Centrum Benign	€ 163.474	€ -		€ 163.474	€ -
393	W	MS Centrum Utrecht Marathon	€ 425	€ -		€ 425	€ -
400	W	Centrum v Kinderrevalidatie	€ 165	€ 50		€ 215	€ 50
420	W	Cardiologie	€ 16.360	€ -		€ 16.360	€ -
430	W	IC Volwassenen wo	€ 2.147	€ 650		€ 2.797	€ 650
440	W	PCD Onderzoek	€ -	€ 495		€ 495	€ 495
460	W	Kids 2 Kids Afrika	€ 32.100	€ 16.494	€ 47.000	€ 1.594	€ -30.506
502	W	Vumc 50 jaar		€ 175		€ 175	€ 175
550	W	Pet Probe	€ 601	€ 20		€ 621	€ 20
610	W	Nefrologie	€ 23.257	€ -		€ 23.257	€ -
710	W	Amsterdam Center on Aging		€ 230		€ 230	€ 230
720	W	Diastolisch Hartfalen		€ 677		€ 677	€ 677
801	W	Oogheelkunde Algemeen		€ 25.000		€ 25.000	€ 25.000
811	W	eNose		€ 35.150		€ 35.150	€ 35.150
821	W	Anatomie en Neurowetenschappen		€ 1.236		€ 1.236	€ 1.236
860	W	Neurochirurgie	€ 10.900	€ 903		€ 11.803	€ 903
861	W	Neurologie- White Matter	€ 48.819	€ -13.120	€ -20.000	€ 55.699	€ 6.880
862	W	Neurologie-White Matter- Wbif		€ 35.000	€ 35.000	€ -	€ -
863	W	Neurologie-White Matter- Algemeen		€ 283		€ 283	€ 283

Totaal projecten			€ 6.883.015	€ 2.895.026	€ 2.247.019	€ 7.531.022	€ 648.007
-------------------------	--	--	-------------	-------------	-------------	-------------	-----------

Het verschil tussen het totaal van de kolom Ontvangsten 2015 en de Som der baten (zoals vermeld in de SBL), bestaat uit de daar opgevoerde inkomsten in natura (eenmalig niet doorbelaste kosten Beheer en administratie à € 80.000).

dubois + co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, - 2 JUNI 2016
paraaf voor identificatie doeleinden:



Toelichting lastenverdeling

Bestemming	Doelstelling						Werving baten						Beheer en Administratie	Totaal 2015 Begroot 2015	Totaal 2014
	Wetenschappelijk onderzoek (W)	Patiëntenzorg / welzijn (H)	Voorlichting (P)	Onderwijs (O)	Diversen (D)	Eigen fondsenwerving acties	Gezamenlijke Acties derden	Subsidies	Acties derden	Acties derden	Lasten beheer liquiditeiten				
Direct toe te rekenen kosten:															
Besteed aan doelstelling	2.113.144	56.349	27.056	-	903									2.197.452	2.957.817
Publiciteit en communicatie														-	
Bankkosten														-	
Verdeelsleutel voor indirecte kosten:															
						76,9%	5,7%	17,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		100%	
Gebaseerd op € *1000:						2.242	167	508	-	-	-	-		2.916	
Indirect toe te rekenen kosten:															
Afdrachten														€ -	
Aankopen en verwervingen														€ -	
Uitbesteed werk														€ -	
Personeelskosten														€ -	
Huisvestingskosten														€ -	
Kantoor- en algemene kosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 2.096	€ 156	€ 475	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 2.727	
Afschrijving														€ -	
Totaal	€ 2.113.144	€ 56.349	€ 27.056	€ -	€ 903	€ 2.096	€ 156	€ 475	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 2.200.179	€ 2.957.817

dubois + co
REGISTERED ACCOUNTANTS

Amsterdam, - 2 JUNI 2016

paraaf voor identificatiedoelinden:

6.6 Overige gegevens

Controleverklaring onafhankelijke accountant

Statutaire regeling omtrent resultaatsbestemming

De Stichting heeft geen winstoogmerk (zie statuten).

Resultaatsbestemming

Het saldo van baten en lasten is zo goed als volledig bestemd en toegevoegd aan de Bestemmingsreserve.

Relevante gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met belangrijke financiële gevolgen, die niet in de jaarrekening zijn verwerkt.

7 VUmc Fonds in 2016

7.1 Wijziging structuur & statuten

De statuten van VUmc Fonds zijn op 22 januari 2016 aangepast, om aan de nieuwe governance structuur van VUmc te voldoen. Zie ook paragraaf 1.4.

7.2 Jaarplan

Het jaarplan voor 2016 vermeldt vier prioriteiten:

- A brede positionering VUmc als goed doel;
- B diversificatie donateursportfolio;
- C uitbreiding van bestedingsdoelen;
- D organisatieontwikkeling.

Hieronder een toelichting op deze vier punten.

A Brede positionering VUmc als goed doel

VUmc neemt diverse initiatieven die VUmc positioneren als goed doel en daarmee bijdragen aan de overall fondsenwerving.

Initiatieven

- De Ik Geef Om-campagne die in het ziekenhuis wordt gevoerd, brengt VUmc op subtiële wijze onder de aandacht als goed doel.
- Het 50-jarig jubileum van VUmc in 2016 biedt een aanknopingspunt om meer bekendheid te creëren voor VUmc als goed doel en voor fondsenwerving. In het jubileumjaar brengt VUmc drie maal een jubileumkrant uit. Oplage: 100.000. Verspreidingsgebied: huis-aan-huis in groot-Amsterdam. Inhoud: VUmc roept lezers op om het werk van VUmc te steunen en bijvoorbeeld een (fondsenwervende) actie te organiseren.
- VUmc organiseert verder open dagen voor omwonenden en is zichtbaar als (enig) goede doel van de Zuidas Run 2016.

B Diversificatie donateursportfolio

Eind 2015 had VUmc Fonds circa 1.500 donateurs. Daarvan geeft 10% maar liefst 80% van alle giften. Om meer stabiliteit te krijgen in de bijdragen aan onderzoek, wil VUmc minder afhankelijk worden van deze kleine, zeer gewaardeerde, groep donateurs. Daarom worden in 2016 de initiatieven om het aantal donateurs te laten groeien, geïntensiveerd.

Initiatieven

- Meer donateurs krijgen, begint met het in contact komen met mogelijke gevers en hen bij het werk van VUmc betrekken. Het Elektronisch Patiënten Dossier (EPD) speelt daarbij op termijn, naar verwachting een belangrijke rol. Patiënten kunnen in hun EPD met één muisklik aangeven of VUmc hen op de hoogte mag houden van haar werk. Zij ontvangen dan vervolgens nieuwsbrieven en giftverzoeken.
- De werving van donateurs onder vertrekend publiek in de polikliniek wordt voortgezet. Eenmalige donateurs worden nagebeld met de uitnodiging om structurele donateur te worden. Door daarbij meer te sturen op ongeoormerkte giften, creëert VUmc ruimte in de besteding van giften.
- Er wordt een loyaliteitsprogramma ontwikkeld voor de groeiende groep donateurs. Het streven is dat VUmc Fonds eind 2016 giften beheert van zo'n 2.000 donateurs.
- Fondsenwervende proposities, zoals Fonds op Naam, die naast bestaande doelgroepen ook nieuwe doelgroepen kunnen aanspreken, worden uitgewerkt en actief aangeboden.

dubois + co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, -2 JUNI 2016

paraaf voor identificatie doeleinde 32

C Focus en uitbreiding bestedingsdoelen

In 2015 zijn verschillende bestedingsdoelen samengevoegd in een aantal gefocuste sectoren. Die focus blijft, maar daarnaast staat 2016 ook in het teken van uitbreiding van het aantal thema's, waarvoor fondsen kunnen worden geworven. Het bestuur van VUmc Fonds onderzoekt in hoeverre een aanvullend thema de doelgroep voor werving verder kan vergroten. Daarvoor worden de contacten binnen het VUmc met de verschillende (onderzoeks)afdelingen geïntensiveerd.

D Organisatieontwikkeling

De organisatie wordt klaargemaakt om de groei op lange termijn te kunnen faciliteren en om verder te ontwikkelen naar een volwaardig goed doel.

Initiatieven

- Er wordt voor VUmc Fonds een managementcontrolecyclus ontwikkeld om verantwoording af te kunnen leggen over de doelmatige besteding van giften.
- De donateursadministratie en financiële administratie van VUmc Fonds wordt geoptimaliseerd en er wordt frequenter gerapporteerd.
- Middelen en procedures, en dienstverlening aan afdelingen worden gestroomlijnd.
- Het netwerk van ambassadeurs wordt extra betrokken en zo mogelijk uitgebreid.

7.3 Begroting

BATEN 2015	BEGROTING 2016	RESULTAAT 2015	BEGROTING 2015
eigen fondsenwerving	€ 2.324.266	€ 2.242.822	€ 2.712.761
gezamenlijke acties		€ 166.835	
acties derden	€ 718.500	€ 508.101	€ 307.641
rentebaten	€ 40.000	€ 57.269	€ 63.416
TOTAAL	€ 3.082.766	€ 2.975.026	€ 3.083.817
LASTEN	BEGROTING 2016	RESULTAAT 2015	BEGROTING 2015
besteding aan doelstelling	€ 2.961.506	€ 2.166.531	€ 2.957.817
werving baten	€ 80.000	€ 145.091	€ 80.000
beheer en administratie	€ 41.260	€ 15.397	€ 46.000
saldo van baten en lasten	€ -	€ 648.007	€ -
TOTAAL	€ 3.082.766	€ 2.975.026	€ 3.083.817

VUmc Fonds streeft in 2016 naar ruim € 3 miljoen aan inkomsten.

De raad van bestuur van VUmc heeft in augustus 2015 middelen ter beschikking gesteld aan VUmc Fonds voor een forse investering in de fondsenwerving rondom het 50-jarig jubileum van VUmc in 2016. De investering wordt tussen 2015 en 2017 besteed. Dit zal tussen 2015 - 2020 extra inkomsten genereren, die VUmc Fonds mede gaat beheren.

VUmc Fonds verwacht in 2016 een vergelijkbaar bedrag als de verwachte baten in 2016 te besteden aan haar projecten en/of onderliggende stichtingen. De verwachting is dat het grootste deel van de bestedingen aan VUmc Alzheimercentrum zal zijn.

De kosten voor administratie en beheer zijn in de begroting geschat op € 120.000 of <4% van de totale inkomsten. Daarmee worden ca. 96% van de giften daadwerkelijk besteed aan de doelstellingen van VUmc Fonds (95% in 2015). De daadwerkelijke kosten van fondsenwerving en de organisatiekosten zijn substantieel hoger en worden door VUmc gedragen.

7.4 Verdere toekomst

Naar verwachting wordt de financiering van wetenschappelijk onderzoek via overheden steeds lastiger. De afhankelijkheid van giften van het bedrijfsleven en particulieren wordt daardoor groter. Want er is nog steeds veel geld nodig voor onderzoek om patiënten beter te maken en de kwaliteit van leven te vergroten. En om de patiëntenzorg verder te verbeteren, daar waar overheden alleen de primaire zorg voor hun rekening nemen.

VUmc Fonds steunt VUmc in haar ambitie om een toonaangevend universitair medisch centrum te blijven. Daarmee kan VUmc haar eigen patiënten, en door middel van wetenschappelijk onderzoek ook patiënten wereldwijd, voorzien van net dat beetje extra zorg en/of geneesmiddelen, dat verder leven prettiger maakt. Daarom is fondsen werven zo belangrijk. Nu en in de toekomst.

Bijlage: Functies en nevenfuncties bestuur en raad van toezicht

Bestuur 2015

Drs. Peter Verbaas

Functie: 2011 - heden: Partner, Charistar BV

Nevenfuncties: lid raad van toezicht, ASN Novib Microkredietfonds | lid raad van toezicht, voorzitter Financiële commissie Oxfam Novib | lid commissie van beroep, Waarborgfonds Sociale Woningbouw | lid raad van commissarissen UBS Bank Nederland

Drs. Simone Heidema RA

Functie: 2005 - heden: CEO, CPI

Nevenfuncties: voorzitter, CPG2 (Corporate Platform for Good Governance) | lid Adviescommissie Governance, Risk & Compliance, Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA)

Prof. dr. Annemieke Roobeek

Functies: 1996 - heden: directeur / eigenaar Open Dialogue | 1997 - heden: hoogleraar Strategie en Transformatieprocessen aan Universiteit Nijenrode | 1999 - heden: directeur / eigenaar MeetingMoreMinds | 2013 - heden: directeur / eigenaar XL LABS

Nevenfuncties: lid van diverse bestuurs- en toezichtsorganen: RAI Amsterdam, Draka Holding, ABN Amro, Solvay en de stichting National Centrum voor Wetenschap en Techniek | commissaris ABN Amro | commissaris KLM | lid raad van advies Koninklijke Horeca Nederland

Drs. Wouter Bos

Functie: 2013 - heden: voorzitter raad van bestuur VU medisch centrum

Nevenfuncties: lid raad van toezicht Toneelgroep Amsterdam | bestuurslid Giovanni van Bronckhorst-Foundation | voorzitter van de BOSK | bestuurslid Weet Wat Je Besteedt

Adviseur van VUmc Fonds sinds maart 2014

Prof. dr. Theo Schuyt

Functies: 1997 - heden: directeur Geven in Nederland | 2001 - heden: hoogleraar Philantropie, VU | 2014 - heden: bijzonder hoogleraar Filantropie en Sociale Innovatie School of Business and Economics, Universiteit Maastricht

Nevenfuncties: bestuurslid, Centraal Bureau Fondsenwerving Amsterdam Bestuurslid | directeur, Charity Economy B.V. | voorzitter Commissie behoud kerkelijk erfgoed | adviseur diverse lokale gemeenschapsfondsen

Bestuur 2016

Drs. John de Die – voorzitter

Functies: Bestuurder/toezichthouder bij diverse bedrijven en instellingen:

2014 - heden: commissaris Stichting Waarborgfonds Eigen Woningen (NHG) | 2011 - heden: commissaris (voorzitter auditcommissie) Vesteda | 2010 - heden: CFO-COO AAC Capital Partners | 2005 - heden: lid raad van commissarissen Diamond Tools Group | 2013 - heden: hoofddocent Amsterdam Business School (UvA) | 2013 - heden: voorzitter raad van toezicht Stichting Sportbedrijf Amstelveen

Prof. dr. Jan Auke Rauwerda

Functie: 2015 - Emeritus hoogleraar Heelkunde, in het bijzonder Vaatchirurgie, VUmc

Nevenfuncties: voorzitter METc-VUmc | lid raad van toezicht Albert Schweitzer Ziekenhuizen Dordrecht | NIAZ auditor Kwaliteitsnorm 2.4 en 3.0 | bestuurslid Stichting Diabetic Foot | uitvoerder Medische Expertises

Mr. Ine van Hest – secretaris

Functie: voormalig directeur Innovatiefonds Zorgverzekeraars

Nevenfuncties: advisory Board, E Compared project | lid raad van toezicht Stichting Agis Zorginnovatiefonds | secretaris bestuur Stichting PAL | lid Alliantie Gender en Gezondheid WOMENInc | lid Adviesraad voor de Zorg MVO Nederland | lid ZonMw programmacommissie voor het Innovative Medical Devices Initiative (IMDI) | ambassadeur Verwenzorg | Comité van Aanbeveling, Anne van Hooft Instituut | adviseur Peter Manschot Fonds

Ds. Ruben Joan van Zwieten

Functie: predikant, initiatiefnemer De Nieuwe Poort

Nevenfuncties: lid van de Monitoring Commissie Code Banken

Raad van toezicht 2016

Drs. Niek Hoek – voorzitter

Functie: oprichter/ceo Brandaris Capital

Nevenfuncties: commissaris (voorzitter) Arcadis | commissaris Anthony Veder | voorzitter raad van toezicht Stichting Zuiderzeemuseum

Drs. Simone Heidema RA

Nevenfuncties: zie Bestuur 2015.

Drs. Peter Verbaas

Nevenfuncties: zie Bestuur 2015.

Dr. Gerrit Zalm

Functie: 2009 - heden: voorzitter raad van bestuur ABN Amro

Nevenfuncties: bestuurslid Nederlandse Vereniging van Banken (NVB) | non-executive director Royal Dutch Shell | voorzitter Adviesraad 'Wigo-4it', een samenwerkingsverband van de sociale diensten van de vier grote steden | bestuurslid Nederlandse Vereniging van Banken | voorzitter Curatorium Rijksacademie voor Financiën, Economie en Bedrijfsvoering | erelid VVD

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting VU Medisch Centrum Fonds te Amsterdam.

Wij hebben de jaarrekening 2015 van Stichting VU Medisch Centrum Fonds te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de exploitatierekening over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van Stichting VU Medisch Centrum Fonds is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden.

Oranje Nassaulaan 1
1075 AH Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45
E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865



Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van Stichting VU Medisch Centrum Fonds. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van Stichting VU Medisch Centrum Fonds gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting VU Medisch Centrum Fonds per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen".

Amsterdam, 2 juni 2016

Dubois & Co. Registeraccountants



G. Visser RA

