

De Boelelaan 1117  
1081 HV Amsterdam

postbus 7057  
1007 MB Amsterdam

telefoon 020 444 0455/5615 www.VUmc.nl  
secretariaat\_AD@dienst.vu.nl

Aan: het bestuur van Stichting VUmc Fonds  
p/a. t.a.v. drs. B. Hermes  
De boelelaan 1117  
1007 MB Amsterdam



## VU medisch centrum

datum	ons kenmerk	telefoon
8 september 2015	YT/2015/18	020 – 44 40 455
onderwerp	uw kenmerk/uw brief van	e-mail
Controleverklaring		r.vannie@vumc.nl

### Verklaring over de jaarrekening 2014

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2014 van Stichting VUmc Fonds te Amsterdam gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting VUmc Fonds op 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met het in de jaarrekening opgenomen overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichting.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2014;
2. de winst-en-verliesrekening over 2014; en
3. de toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van Stichting VUmc Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Materialiteit**

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op EUR 13.640. De materialiteit is gebaseerd op 1% van de kosten. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de EUR 13.640 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening en voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de door de entiteit gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet op pagina 13 en 14 van de toelichting van de jaarrekening. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de

Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

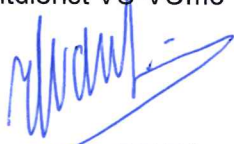
- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met het bestuur hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermeld in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Amsterdam, 8 september 2015  
Auditdienst VU-VUmc



R.H. van Nie RE RA  
Directeur Auditdienst VU-VUmc

Stichting  
**VUmc**  **Fonds**

JAARVERSLAG 2014



Stichting VUmc Fonds is gevestigd te Amsterdam.

Registratie bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer S 34141228.

Datum: 8 september 2015

## INHOUDSOPGAVE

<i>VERANTWOORDING EN TOELICHTING</i> .....	3
VOORWOORD .....	3
<i>I BESTUURSVERSLAG</i> .....	3
TOELICHTING OP ENKELE GROTE EN LANGLOPENDE PROJECTEN .....	6
Neurologie .....	6
Oncologie.....	9
Kindergeneeskunde .....	10
Nefrologie .....	11
<i>II JAARREKENING 2014</i> .....	13
ALGEMENE GEGEVENS .....	13
BALANS PER 31 DECEMBER 2014.....	15
BEGROTING 2015.....	20
Bijlage I besteding per project .....	23

## VERANTWOORDING EN TOELICHTING

### VOORWOORD

Voor u ligt het jaarverslag 2014 van de Stichting VUmc Fonds (verder: het Fonds). Met dit jaarverslag legt het bestuur verantwoording af over de fondsenwerving via het Fonds. Dit jaarverslag 2014 is opgedeeld in twee delen:

In het eerste deel vindt u het bestuursverslag en een toelichting op enkele grote en langlopende projecten. Hier geven we een inhoudelijke toelichting van de bestedingen van de binnengekomen donaties van deze projecten in het Fonds.

Het tweede deel is de jaarrekening over 2014 en de begroting en beleid voor 2015.

### I BESTUURSVERSLAG

De fondsenwerving ten bate van VUmc kenmerkt zich door een groot aantal initiatieven. In een aantal gevallen zijn deze geformaliseerd in een aparte stichting en sommige zijn een project binnen het Fonds. Stichting VUmc Fonds wordt als het algemene Fonds voor VUmc gepositioneerd.

Afdelingen en projecten van VUmc kunnen voor hun fondsenwerving gebruik maken van de infrastructuur van het Fonds. Zij profiteren dan onder andere van het relatiebeheer, de ondersteuning van professionele fondsenwerpers en de ANBI-status van het VUmc Fonds. Daarnaast beheert het Fonds de giften die worden geworven door Stichting Steun VUmc Alzheimercentrum en Stichting VUmc Kinderstad.

Fondsenwerving draagt bij aan de missie van het VUmc: onderscheidende patiëntenzorg, hoogwaardig wetenschappelijk onderwijs en grensverleggend onderzoek.

### Externe ontwikkelingen in 2014

#### *ANBI regelgeving*

Per 1 januari 2014 zijn de richtlijnen voor alle goede doelen met de ANBI status aangescherpt. Het Fonds voldoet al sinds het najaar van 2013 aan deze nieuwe richtlijnen, die vooral bestaan uit het publiceren van officiële stukken van het VUmc Fonds, zoals jaarverslag, statuten en beloningsbeleid van bestuurders.

#### *Nieuw validatiestelsel*

Het ministerie van Justitie en de Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie (SBF) werken aan een nieuw validatiestelsel voor fondsenwervende instellingen. Hierin worden normen gesteld voor fondsenwervende instellingen, met name op het gebied van verantwoording van doelmatige besteding en bestuur en toezicht. De verwachting is dat het stelsel medio 2015 van kracht wordt en dat het algemeen verbindend wordt verklaard voor alle fondsenwervende instellingen. Uit oogpunt van zowel de eigen eisen ten aanzien van professionaliteit als van de dan geldende wet- en regelgeving, zal VUmc zijn fondsenwervende organisatie daaraan willen aanpassen.

#### *SEPA*

Na enige maanden uitstel is in augustus 2014 Nederland definitief overgegaan naar het Europese Betaalsysteem SEPA. Het Fonds was op de oorspronkelijke datum van 1 februari SEPA proof. Vooral voor het incasseren van bedragen van donateurs die het Fonds of een van de projecten steunen, heeft de invoering consequenties gehad. Het vooraf aankondigen van de incassodata aan elke donateur, de noodzaak tot het gebruik van extra software en de langere terugboekperiode voor zogenoemde storneringen leveren extra werkzaamheden op. Positief is dat door een gezamenlijke actie van de goede doelen de korte banknummers, waaronder het korte banknummer van het Fonds, tot februari 2016 gebruikt kunnen worden. Dat geeft het Fonds voldoende tijd om de donateurs te informeren over het langere IBAN nummer.

## Het VUmc Fonds in 2014

### *Governance*

De raad van bestuur van VUmc heeft in september 2013 opdracht gegeven aan de dienst communicatie – team sponsoring en fondsenwerving om te komen tot een eenduidig, transparant en gedragen model voor toezicht op alle fondsenwervende initiatieven ten behoeve van VUmc. Ter bescherming van de reputatie van VUmc en om te (blijven) voldoen aan wet- en regelgeving voor fondsenwervende instellingen, zijn in 2014 stappen gemaakt wat betreft herinrichting van de governance van fondsenwerving voor VUmc. De betrokkenheid hierbij van het bestuur van het Fonds is gegroeid, mede door de analyse van governance en financiële processen binnen de stichting. In december 2014 is het voorstel afgerond om te worden voorgelegd aan de rvb.

### *Samenstelling bestuur VUmc Fonds*

Het bestuur van Stichting VUmc Fonds bestond in 2014 uit vier leden, bij een statutair minimum van vijf. In verband met de op handen zijnde herinrichting van de governance structuur is werving van een nieuw lid aangehouden.

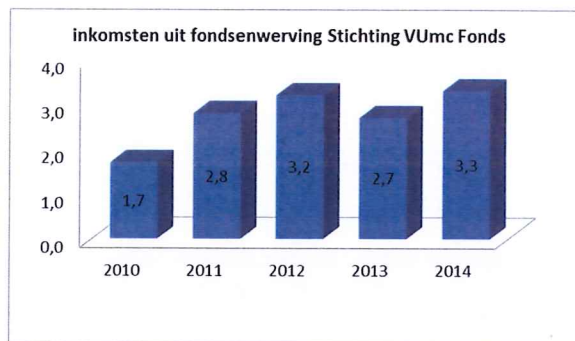
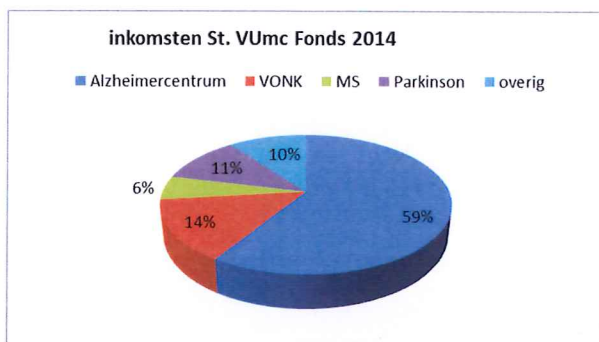
### *Verslaggeving conform richtlijn 650*

In 2014 was een bedrag gereserveerd voor de inrichting van het jaarverslag volgens de richtlijn voor fondsenwervende instellingen. Dit project is niet gerealiseerd en wordt in 2015 alsnog ter hand genomen.

### *Resultaten 2014*

De voortdurende en gezamenlijke inzet om onderzoek mogelijk te maken, hebben een toenemende betrokkenheid van mensen, fondsen en bedrijven gecreëerd, die duidelijk effect heeft gehad. De inkomsten uit fondsenwerving bedroegen in 2014 € 3.340.305, 19 % hoger dan die van 2013. Naast financiële bijdragen, zijn ruim € 100.000 aan donaties in natura geregistreerd.





Een groot deel van de stijging is toe te schrijven aan donaties aan VUmc Alzheimercentrum die bijna 60 % van alle giften beslaan. Een deel van deze giften betrof vertraagde inkomsten van een partnerorganisatie die betrekking hadden op 2013. In 2014 ontving VUmc daarnaast een deel van een grote nalatenschap voor onderzoek naar Parkinson. De rentebaten bedroegen in 2014 € 79.522.

#### *Ontwikkeling aantal donateurs*

Het aantal giften is in 2014 met 3,3 % gestegen naar 1.764 giften door 965 donateurs. Het aantal leden van het Alzheimergenootschap, dat zich voor minimaal vijf jaar vastlegt als betalend lid, is met 20 % gestegen tot 60; een uiting van de grote betrokkenheid bij het onderzoek naar Alzheimer.

#### *De kosten van fondsenwerving*

In 2014 werd voor het eerst een deel van de kosten van fondsenwerving doorbelast aan afdelingen die donaties onderbrengen bij Stichting VUmc Fonds. De als laat ervaren communicatie hierover binnen VUmc en in een aantal gevallen de hoogte van het bedrag, leverden discussie met afdelingen op. Tegelijkertijd vergrootte deze gesprekken het bewustzijn van de kosten van werving, administratie en beheer.

Het bestuur van het VUmc Fonds wil eenieder die aan het Fonds heeft bijgedragen bedanken. Eerst en vooral zijn dat de donateurs – groot en klein – die in 2014 hebben laten zien dat hun vertrouwen in en betrokkenheid bij VUmc onveranderd groot is. Daarnaast zijn dat alle projectleiders en ondersteuners van de fondsenwervende projecten. Zij zijn het gezicht van het onderzoek, de zorg en het onderwijs en de ambassadeurs van de fondsenwerving. Tot slot verdienen alle medewerkers van VUmc die direct of indirect aan dit resultaat hebben bijgedragen, om hier bedankt te worden om hun inzet.

mei 2015

Peter Verbaas, voorzitter

Simone Heidema

Annemieke Roobeek

Wouter Bos

Datum: 8 september 2015

## TOELICHTING OP ENKELE GROTE EN LANGLOPENDE PROJECTEN

Het VUmc Fonds werft geld voor projecten in VU medisch centrum. Transparantie en het afleggen van verantwoording aan donateurs zijn belangrijke principes in de fondsenwerving van VUmc. Dat geldt voor grote projecten en grote bedragen, maar zeker ook voor kleine projecten en bedragen. Het onderstaande overzicht geeft voor een aantal langlopende projecten de meest in het oog springende resultaten.

### Neurologie

#### *Ziekte van Parkinson*

In 2014 heeft het Fonds een substantiële nalatenschap ontvangen van een voormalige patiënt van professor Henk Berendse, Parkinson-specialist. In zijn testament heeft de erflater opgenomen dat zijn nalatenschap gebruikt dient te worden voor onderzoek geleid door dr. H.W. Berendse, neuroloog, "in het bijzonder voor stage- en onderzoekplaatsen voor jonge neurologen op het gebied van de ziekte van Parkinson, zulks in overleg met dr. H. W. Berendse." Met dhr. Berendse zijn afspraken gemaakt over besteding in de vorm van een fellowship program voor onderzoek van neurologen in opleiding. Inmiddels is een eerste deel van de nalatenschap ontvangen. Na afhandeling van de fiscale aspecten door de executeur wordt het restant in 2015 overgeboekt.

#### *VUmc Alzheimercentrum*

Om dementie beter te kunnen behandelen en uiteindelijk te kunnen genezen en zelfs voorkomen, doet het VUmc Alzheimercentrum onderzoek naar het ontstaan van de ziekte, vroegdiagnostiek, de verschillende verschijningsvormen, behandelmethodes en medicijnen. De onderzoeken dragen alle bij aan een beter begrip van de ziekte en eerdere diagnose, waarmee een oplossing voor die ziekte van Alzheimer en andere vormen van dementie dichterbij komt.

Het Alzheimer centrum heeft ook in 2014 een aantal van zijn, mede door sponsoring gefinancierde, onderzoeken succesvol afgesloten en opgestart. Zeven promotie-onderzoeken, mede mogelijk gemaakt door giften, resulteerden in 2014 in een promotie. Twee onderzoeken worden hieronder toegelicht. Voor een uitgebreid overzicht van alle gestarte, lopende en afgeronde onderzoeken wordt verwezen naar het Jaarbericht 2014 van VUmc Alzheimercentrum.

#### **The road less travelled**

Mensen met subjectieve klachten hebben geheugenklachten, maar hun cognitieve functies zijn normaal. Een deel van hen ontwikkelt op den duur echter wel cognitieve achteruitgang, wat te merken is aan verslechtering van het geheugen en het plannen en monitoren van gedrag. Met behulp van biomarkers in hersenvocht probeerde Argonde van Harten te voorspellen bij wie dat het geval is. Zij promoveerde op 7 november 2014 op dit onderzoek. Het blijkt dat de aanwezigheid van biomarkers die passen bij de ziekte van Alzheimer, zoals verlaagd eiwit A $\beta$ 42, de kans verhoogt op het krijgen van milde cognitieve stoornissen en dementie door de ziekte van Alzheimer.

Daarnaast heeft Argonde van Harten in samenwerking met het moleculair biologisch laboratorium gepoogd een nieuwe biomarker voor de ziekte van Alzheimer te ontwikkelen op basis van een expressieprofiel van hele kleine stukjes RNA (microRNA) in hersenvocht. Patiënten met de ziekte van Alzheimer konden nog niet consistent van gezonde controles worden onderscheiden. Dit kwam vooral doordat leeftijd grote invloed blijkt te hebben op deze microRNA's.

Dit onderzoek is mede mogelijk gemaakt dankzij de Willem Meindert de Hoop Stichting, Soroptimisten Bussum-Zuid, Rabobank Amsterdam en Stichting Buytentwist.

### **100-plus onderzoek**

Hendrikje van Andel-Schipper stierf op 115-jarige leeftijd zonder dat ze last had van dementie. Haar moeder werd ook 100 jaar en ook zij was tot het eind zeer helder. Dat was aanleiding voor onderzoek of deze mensen genetisch beschermd zijn tegen dementie. Met behulp van het erfelijk materiaal van gezonde 100-plussers zonder dementie wordt het DNA van deze bijzondere mensen in zijn geheel in kaart gebracht en vergeleken. Dit vereist geavanceerde DNA-analysetechnieken die niet standaard worden gebruikt. In samenwerking met de TU Delft (prof. Marcel Reinders) worden hier speciale software pakketten voor ontwikkeld.

Als er aanwijzingen worden gevonden welke erfelijke factoren beschermen tegen dementie volgt onderzoek op welke wijze deze factoren zich anders gedragen in mensen die wel dementie ontwikkelen. Uiteindelijk zou dit kunnen leiden tot behandeling van patiënten met dementie. In 2014 is het 100-plus onderzoek flink gegroeid: het onderzoek is uitgebreid met extra testen, er is meer man- en vrouwkracht gekomen en er doen inmiddels maar liefst ruim 100 honderdplussers aan het onderzoek mee. Naar verwachting volgen half 2015 de eerste onderzoeksresultaten.

Het onderzoek mocht zich ook dit jaar verheugen in financiële steun door particulieren en bedrijven. PGGM en Aegon klommen op de fiets, welke acties respectievelijk 34.000 en 25.000 euro voor 100-plus opleverden. Tevens is VUmc Alzheimercentrum Genootschapslid dhr. Marcel Boekhoorn donateur van het onderzoek geworden. Bovendien rijdt het 100-plus team inmiddels in haar 'eigen' leaseauto, mede gefinancierd door LeasePlan Nederland en Travelcard Nederland.

### *VUmc MS centrum Amsterdam*

Het MS Centrum Amsterdam is een multidisciplinair centrum waarbinnen verschillende afdelingen van het VUmc samenwerken aan het oplossen van de puzzel MS. Het centrum behoort tot een van de tien beste MS centra van de wereld. De inkomsten uit fondsenwerving voor MS zijn nog onvoldoende om onderzoek mee te financieren.

*MS onderzoeker dr. Philip Nijland doet speciaal voor dit jaarverslag, verslag van een leerzaam werkbezoek in Londen.*

In januari ben ik voor twee maanden naar het laboratorium van Professor Richard Reynolds in Londen afgereisd om onderzoek te doen naar de ziekte multiple sclerose (MS). Ik heb gekeken naar de oorzaak van neurodegeneratie, het verlies van zenuwcellen. Dit verlies wordt gezien als de belangrijkste oorzaak voor de progressie van MS.

#### Energiecentrales in onze cellen

Uit eerder onderzoek is gebleken dat het verlies van zenuwcellen sterk samenhangt met mitochondriële dysfunctie (MD). Mitochondrie zijn kleine energiecentrales in onze cellen. Onze zenuwcellen verbruiken enorm veel energie en zijn daarom erg afhankelijk van die energiecentrales. Hoe het kan dat die energiecentrales slecht gaan functioneren weten we nog niet. We denken dat MD veroorzaakt wordt door corticale ontstekingen in de hersenen van MS-patiënten, en zodoende leiden tot het verlies van zenuwcellen.

#### Hersenweefsel beschikbaar

De MS-hersensbank in het Verenigd Koninkrijk beschikt over een grote hoeveelheid hersenweefsel van overleden MS-patiënten, dat zich leent voor onderzoek. In Londen heb ik een selectie gemaakt van hersenmateriaal met veel corticale ontstekingen, en weinig ontstekingen. Dit materiaal wordt nu naar Amsterdam gestuurd zodat we hier kunnen analyseren of er inderdaad meer slecht functionerende energiecentrales in de hersenen van patiënten zitten die veel corticale ontstekingen hebben.

#### Het eerste bewijs

In het lab van de MS-hersensbank is een nieuw experimenteel diermodel ontwikkeld voor progressieve MS. Hierbij worden ontstekingsfactoren in het hoofd van ratten geïnjecteerd, wat leidt tot corticale ontstekingen. Door vervolgens allerlei verschillende eiwitten in de hersenen te onderzoeken krijgen we meer inzicht in de rol van ontstekingsfactoren bij het slecht functioneren van de energiecentrales. We hebben ontdekt dat een bepaald eiwit dat belangrijk is voor het goed functioneren van de energiecentrales minder voorkomt in de geïnjecteerde ratten. Ook hebben deze ratten minder zenuwcellen en is de hoeveelheid ontstekingscellen toegenomen. Hiermee leveren we voor het eerst bewijs dat corticale ontsteking in de hersenen inderdaad kan leiden tot het slecht functioneren van de energiecentrales in onze cellen, waardoor zenuwcellen verloren gaan.

#### Vervolgonderzoek

Mijn bezoek heeft niet alleen mooie onderzoeksresultaten opgeleverd maar heeft er ook voor gezorgd dat we nu goed contact hebben met onderzoekers daar. Hierdoor kunnen we de komende tijd meer hersenmateriaal van de verschillende diermodellen in Amsterdam krijgen, zodat we nog meer bewijs kunnen verzamelen. Een volgende stap is dan om te onderzoeken hoe en waar we dit proces het beste kunnen tegengaan om uiteindelijk het verlies van zenuwcellen in MS-patiënten te beperken.

## Oncologie

### *VUmc Onderzoek naar Kinderkanker (VONK)*

VONK is 30 jaar geleden opgericht om geld in te zamelen voor onderzoek naar kinderkanker. Juist omdat VUmc zoekt naar nieuwe behandelmethoden, moeten onderzoekers soms van de gebaande paden afwijken. En dat zijn experimenten waarvoor moeilijk geld te krijgen is. VONK zorgt ervoor dat VUmc dit belangrijke onderzoek toch kan doen. Resultaten van lopende/afgeronde projecten in 2014 die (deels) zijn gefinancierd met giften:

#### **Late effecten**

Een goed voorbeeld van wat er met VONK geld bereikt kan worden, is het SKION-LATER VEVO onderzoek. Dit onderzoek is een landelijk onderzoek naar het risico op onvruchtbaarheid en een vervroegde overgang onder vrouwen die als kind kanker hebben gehad. Het VUmc is initiator en coördinator van deze studie waaraan de 7 Nederlandse kinderoncologische centra deelnemen vanuit de disciplinegroep LATER (Lange Termijn Effecten na Kinderkanker) van de Stichting Kinderoncologie Nederland (SKION). Voor dit onderzoek zijn 1.800 vrouwen uitgenodigd om deel te nemen en deelname bestond uit het invullen van een vragenlijst, een bloedafname en een inwendige echo van de eierstokken. De data verzameling van dit eerste, grote landelijke late effecten onderzoek is begonnen in 2008 en is in 2014 afgerond. Aan de data-analyse wordt nu hard gewerkt en een promotie is in 2015 op handen. Het onderzoek heeft al tot een aantal publicaties geleid.

Het onderzoek is begonnen met een startsubsidie van VONK. Hiermee hebben we een pilot studie uitgevoerd waarin de behoefte en haalbaarheid van dit onderzoek als het ware getoetst werd. Toen de behoefte aan dergelijk onderzoek onder de vrouwelijke overlevenden van kinderkanker groot bleek (68-85% van de vrouwen die uitgenodigd waren deden mee aan één of meer onderdelen van het onderzoek) en het onderzoek ook haalbaar leek is er een subsidie ingediend bij KWF om deze studie landelijk uit te rollen.

Mede op basis van de in het project beschreven pilot-data is aan het project een subsidie toegekend door KWF. In 2008 volgde een grote subsidie van KiKa voor dit onderzoek en in 2014 is aan VUmc een EU-subsidie toegekend om het project deels in Europa uit te rollen. Hieraan doen 16 instituten uit 8 Europese landen mee. Het VEVO onderzoek laat als geen ander zien dat het vliegwielen effect van een donatie aan VONK enorm is.

#### Voortgang van lopende VONK projecten

#### **Leukemie**

Giften aan VONK ondersteunen stamcel onderzoek bij kinderen met acute myeloïde leukemie (AML). Dit onderzoek richt zich op het identificeren en karakteriseren van leukemiecellen die ongevoelig zijn voor de chemotherapie behandeling. Als de kinderen na behandeling lijken te zijn genezen kunnen bij een aantal kinderen ( $\pm$  30%) achtergebleven leukemie cellen in een later stadium weer uitgroeien en leiden tot terugkeer van de ziekte (recidief). Wij hebben gevonden dat deze recidief initiërende cellen lijken op stamcellen en dus in hele kleine, verschillende subpopulaties aanwezig zijn bij diagnose. Wij zijn deze cellen momenteel aan het karakteriseren

ten einde ze te kunnen elimineren om daarmee het ontwikkelen van een recidief te voorkomen. De resultaten van dit onderzoek zijn essentieel om de overlevingskansen voor kinderen met AML te vergroten omdat juist het recidief lastig te behandelen is. Specifiek voor dit onderwerp hebben we dit jaar financiële ondersteuning gekregen van Stichting Egbers. Afgelopen jaar zijn onze resultaten van dit onderzoek in twee vooraanstaande wetenschappelijke tijdschriften gepubliceerd en heeft één van onze onderzoekers zijn proefschrift verdedigd voor zijn promotie.

### **Hersentumoren**

Het laboratorium onderzoek naar hersentumoren bij kinderen wordt voor een groot deel gefinancierd door Stichting Semmy. Dit onderzoek richt zich op tumoren in de hersenstam, ook wel diffuus intrinsiek ponsglioom (DIPG) genoemd. Er is nog niet veel over deze ziekte bekend en momenteel bestaat er nog geen effectieve behandeling voor kinderen met een DIPG. In één van de nieuw opgestarte projecten onderzoeken wij of groeifactor receptoren als aangrijpingspunt kunnen dienen voor therapie in DIPG. In een ander nieuw project kijken we naar de mogelijkheden voor het gebruik van epigenetische medicijnen in de behandeling van DIPG. Met name Stichting Egbers en stichting Kadans zijn hiervoor belangrijke sponsoren. Dit onderzoek sluit aan bij een afgerond project waarin wij nieuwe behandelingen hebben onderzocht voor een bredere groep kwaadaardige hersentumoren in kinderen: hooggradig glioom, ependymoom en medulloblastoom. Dit project is in juni vorig jaar afgerond met een promotie en een publicatie in het wetenschappelijke tijdschrift "Neuro Oncology". Daarnaast hebben wij nog twee andere belangrijke artikelen gepubliceerd, in samenwerking met een onderzoeksgroep uit Stanford University (USA).

### **Kindergeneeskunde**

#### *VUmc Kinderstad*

In VUmc Kinderstad kunnen zieke kinderen spelen en zich ontspannen; even vergeten dat ze ziek zijn. Dit bevordert hun herstel. Daarnaast is het van groot belang dat kinderen zich op intellectueel en psychosociaal vlak kunnen ontwikkelen terwijl ze voor lange tijd in het ziekenhuis liggen. VUmc Kinderstad helpt daarbij en laat kinderen vooral even kind zijn. Gedurende het jaar zijn alle thema & feestdagen gevierd (Pasen, kerst, vader & moederdag etc) en vinden er gemiddeld 4 (knutsel)workshops per week plaats.

#### **Stichting VUmc Kinderstad**

De stichting heeft ten doel het behartigen van de belangen van (zieke) kinderen van VUmc te Amsterdam, alles in de ruimste zin des woords. De kernactiviteit is de exploitatie en beheer van VUmc Kinderstad.

#### **Vrijwilligers**

De vrijwilligers zijn verantwoordelijk voor een gastvrije, schone en veilige speelomgeving. Er draaien gemiddeld 2 vrijwilligers per dienst en in totaal zijn er 64 vrijwilligers verbonden aan

Kinderstad. In 2014 ontving Kinderstad ruim 20.000 bezoekers, van wie 48% kinderen en ruim een kwart begeleiders. Nog eens 3.150 gasten bezochten Kinderstad tijdens een rondleiding.

#### Samenwerking partners:

##### Stichting Gilat

Stichting Gilat verzorgt om de week op woensdagmiddag een voorstelling / optreden / Meet & Greet in het theater van Kinderstad.

##### Hogeschool in Holland

Het Jij & Ik Project houdt in dat hbo-studenten mbo-leerlingen begeleiden bij hun stage op respectievelijk dinsdag en donderdagmiddag in VUmc Kinderstad. Elke 20 weken wisselen de stagiaires.

#### Nefrologie

##### *Doctor2Doctor*

Meer dan 80% van de kinderen in Kenia overlijdt in Kenia nog aan kanker. Een groot deel van de patiënten met nier problemen kan niet gedialyseerd worden door gebrek aan geld van de patiënten of te weinig kennis hiervan in het Keniaanse ziekenhuis. Baby's overlijden daarnaast vaak door een tekort aan couveuses.

Binnen Doctor2Doctor werken artsen en verpleegkundigen uit VUmc samen met Keniaanse artsen en verpleegkundigen aan structurele verbeteringen in de zorg in het Moi Teaching and Referral Hospital in Eldoret, door kennis en vaardigheden over te dragen. Er worden colleges gegeven aan studenten, nieuwe operatie technieken geleerd aan de chirurgen en nieuwe behandel methoden geleerd.

In de afgelopen zeven jaar is de aandacht vooral uitgegaan naar de gebieden van Nefrologie, kinderkanker en pedagogisch werk.

1. Minstens 750 artsen, verpleegkundigen, artsen in opleiding van zowel binnen het ziekenhuis als ook van satelliet klinieken daarbuiten hebben een workshop, college of zijn anderszins geschoold door Doctor2Doctor.
2. Een veelvoud aan patiënten in het Moi Teaching and Referral Hospital heeft profijt gehad van de geïntegreerde behandel protocollen, nieuwe operatietechnieken en geleerde laboratorium bepalingen.
3. Het ziekenhuis heeft nu de beschikking over tiendialyse machines. Hierdoor kunnen nu 120 mensen per week gedialyseerd worden tegenover dertig hiervoor. In 2014 is gestart met het leren uitvoeren van niertransplantaties aan de chirurgen in Eldoret. Er zijn twee zeer succesvolle transplantaties uitgevoerd; beide getransplanteerde patiënten zijn volledig hersteld en aan het werk. Mede hierdoor heeft het ziekenhuis in Eldoret besloten een van zijn chirurgen een opleiding tot transplantatiechirurg te laten volgen in Zuid Afrika.

4. Er zijn vijf wetenschappelijke publicaties geweest en eind 2015 promoveert de eerste kinderoncoloog met behulp van Doctor2Doctor. een tweede volgt hoogstwaarschijnlijk in 2016.
5. Sinds de afdeling kinderoncologie van VUmc hun counterparts in het ziekenhuis in Eldoret zijn gaan helpen met het implementeren van op maat gemaakt behandelprotocollen, is het aantal kinderen dat genezen is van Burkitt lymfoom, een veel voorkomende kanker bij kinderen in Afrika, gestegen van 20% naar 50%.

Dankzij door partner KLM gedoneerde frequent flyer miles, worden geen kosten gemaakt voor de vliegtickets naar Eldoret. De kosten van de luchthavenbelasting en het verblijf van de artsen en verpleegkundigen worden vergoed uit fondsenwerving.

Het concept van D2D heeft de belangstelling gewekt van VSO Nederland, dat een 'Hospital twinning' programma heeft ontwikkeld. Er is in 2014 overeenkomst met VSO bereikt over het opzetten van een Hospital twinning project conform het Doctor2Doctor concept met andere ziekenhuizen in Nederland. Een fondsenwerfer van VUmc is daartoe voor een jaar twee dagen per week gedetacheerd bij VSO. Doel is om eind 2015 met minimaal twee ziekenhuizen overeenstemming te hebben bereikt over implementatie van het Doctor2Doctor concept.



## II JAARREKENING 2014

### ALGEMENE GEGEVENS

De Stichting VUmc Fonds is opgericht onder de naam Vrienden VU Medisch Centrum op 21 augustus 2000. In 2004 is de statutaire naam gewijzigd in de Stichting VUmc Fonds. De laatste statutenwijziging heeft plaatsgevonden op 24 april 2013. Het Fonds heeft geen personeel in dienst en wordt ondersteund door medewerkers van het team Sponsoring & Fondsenwerving van VUmc.

#### *Doelstelling*

De doelstelling van het Fonds is het steunen van projecten in VUmc door het werven van aanvullende middelen in geld en natura voor patiëntenzorg onderzoek, onderwijs en faciliteiten. Het bestuur van de stichting bestaat uit tenminste vijf leden, vanaf 2004 grotendeels extern. De bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar en zijn maximaal twee maal herbenoembaar. De bestuursleden ontvangen conform de statuten geen bezoldiging. In 2014 zijn geen onkostenvergoedingen uitgekeerd. Gedurende 2014 zijn als bestuursleden opgetreden:

Dhr. drs. P.A.J. Verbaas	(voorzitter)
Benoemd:	31 maart 2004
Maximale zittingstermijn volgens statuten:	30 maart 2016
Dhr. drs. W.J. Bos	(lid)
Benoemd:	19 augustus 2013
Einde eerste zittingstermijn	18 augustus 2017
Mw. drs. S.N. Heidema	(lid)
Benoemd	1 maart 2011
Einde eerste zittingstermijn	28 februari 2015
Mw. prof. dr. A.J.M. Roobeek	(lid)
Benoemd	31 maart 2004
Maximale zittingstermijn volgens statuten:	30 maart 2016

vacature

Gedurende 2014 is als adviseur van de stichting opgetreden:

Dhr. prof. dr. T.N.M. Schuyt                      hoogleraar Filantropie Vrije Universiteit

#### *Waarderingsgrondslagen*

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen verkrijgingsprijs. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Datum: 8 september 2015

Verplichtingen worden opgenomen:

- bij verzoeken om bijdragen: in het boekjaar waarin het bestuur besloot de bijdrage toe te kennen naar aanleiding van het verzoek om bijdrage.
- bij facturen door het Fonds te betalen: in het boekjaar waarin de betreffende activiteit heeft plaatsgevonden.

### *Bestuursvergaderingen*

Het bestuur heeft in 2014 vier maal vergaderd. Naast de reguliere onderwerpen als voortgang van de fondsenwerving en de vaststelling van begroting en jaarverslag hebben in 2014 het uitwerken van de Governance Fondsenwerving VUmc, het model voor doorbelasting kosten van fondsenwerving en de inrichting van de financiële administratie van het Fonds de agenda bepaald.

### *Contactgegevens*

Stichting VUmc Fonds, t.a.v. A. Vegter – van Ahee, Dienst Communicatie

Postbus 7057

1007 MB Amsterdam

T: 020 - 444 6222

E: a.vegter@VUmc.nl

I: [www.VUmc.nl/ik](http://www.VUmc.nl/ik) geefom

## BALANS PER 31 DECEMBER 2014

Tabel I Balans per 31-12-2014

Activa	31-12-2014	31-12-2013
Vorderingen op korte termijn	63.415,61	65.154,95
Liquide middelen	6.825.919,36	6.755.636,01
<b>Totaal activa</b>	<b>6.889.334,97</b>	<b>6.820.790,96</b>
<b>Passiva</b>	<b>31-12-2014</b>	<b>31-12-2013</b>
<b>Eigen vermogen</b>		
Vrij besteedbaar vermogen	66.314,60	53.273,41
bestemmingsfonds	6.816.700,56	6.762.374,51
	<b>6.883.015,16</b>	<b>6.815.647,92</b>
<b>schulden op korte termijn</b>	<b>6.319,81</b>	<b>5.143,04</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>6.889.334,97</b>	<b>6.820.790,96</b>

Het bestemmingsfonds bevat de geormerkte giften voor de diverse projecten onder het VUmc Fonds. Een specificatie van de bedragen per project is opgenomen in Bijlage II op pagina 24.

Tabel II STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN	realisatie 2014	begroting 2014	realisatie 2013
donaties	3.264.692,43	2.900.000,00	2.663.533,21
rentebaten 2014	75.612,45	80.000,00	83.336,73
<b>Totaal Baten</b>	<b>3.340.304,88</b>	<b>2.980.000,00</b>	<b>2.746.869,94</b>

LASTEN	realisatie 2014	begroting 2014	realisatie 2013
Kosten fondsenwerving	74.036,95	32.500,00	-5.397,23
Besteding aan doelstellingen	3.198.900,69	2.300.000,00	1.508.248,37
<b>Totaal aan lasten</b>	<b>3.272.937,64</b>	<b>2.332.500,00</b>	<b>1.502.851,14</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>67.367,24</b>	<b>647.500,00</b>	<b>1.244.018,80</b>

RESULTAATSBESTEMMING	realisatie 2014	realisatie 2013
Toegevoegd aan bestemmingsfonds	54.326,05	1.230.525,33
Toegevoegd aan vrije besteding	13.041,19	13.493,47
	<b>67.367,24</b>	<b>1.244.018,80</b>

Tabel III TOELICHTING OP DE BALANS

<b>ACTIVA</b>	<b>31-12-2014</b>	<b>31-12-2013</b>
vorderingen op korte termijn:		
Interest ING	12.121,80	16.293,35
Interest ABN Amro	3.116,75	5.390,84
Interest Rabobank	48.177,06	43.470,76
<b>Totaal</b>	<b>63.415,61</b>	<b>65.154,95</b>
<b>Liquide middelen</b>		
ING bank R/C	1.636.555,11	1.079.835,48
ING Sparen	1.017.843,53	1.001.550,18
ASN Deposito	0,00	63.057,98
ABN Amro Charitas Spaarrekening	1.128.225,60	1.611.286,22
Rabobank R/C	3.043.375,58	2.999.880,00
RABO vereniging	-80,46	26,15
saldo liquide middelen	<b>6.825.919,36</b>	<b>6.755.636,01</b>

**Toelichting op de liquide middelen:**

De keuze van de spaarrekeningen en de spreiding over de diverse rekeningen en banken zijn vastgelegd in het Treasury Statuut van het VUmc Fonds. De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

<b>PASSIVA</b>	<b>31-12-2014</b>	<b>31-12-2013</b>
kortlopende schulden		
Toegekende bijdragen Vumc fonds	4.173,42	5.143,04
Overige schulden	26,39	
Nog niet gealloceerde saldi	2.120,00	
<b>Totaal</b>	<b>6.319,81</b>	<b>5.143,04</b>

De post 'toegekende bijdragen VUmc Fonds' bestaat uit 'verzoeken om bijdragen' die door het bestuur in het boekjaar zijn toegekend, maar nog niet zijn betaald. Deze worden geadmistreerd op basis van de datum van ontvangst van het verzoek om bijdrage, in de jaarrekening wordt het saldo weergegeven op basis van de datum van de goedkeurende beslissing door het bestuur. Dit laatste is een adequatere weergave van het moment dat de verplichting werkelijk is ontstaan.

De post nog niet 'gealloceerde saldi', betreft inkomsten die nog niet aan een specifiek project binnen het Fonds zijn gealloceerd.

<b>Eigen vermogen</b>		
<u>Eigen vermogen</u>		
Het eigen vermogen bestaat uit		
Vumc fonds algemeen		
Bestemmingsfondsen		
	31-12-2014	31-12-2013
Vrij besteedbaar vermogen	66.314,60	53.273,41
Bestemmingsfondsen	6.816.700,56	6.762.374,51
	<u>6.883.015,16</u>	<u>6.815.647,92</u>
<u>Vrij besteedbaar vermogen</u>		
	31-12-2014	31-12-2013
Saldo per 1 januari	53.273,41	39.777,94
Onttrekking/Toevoeging	13.041,19	13.496,47
Stand per 31 december	<u>66.314,60</u>	<u>53.273,41</u>
	31-12-2014	31-12-2013
<u>Bestemmingsfondsen</u>		
Saldo per 1 januari	6.762.374,51	5.531.849,18
Toevoeging resultaat	54.326,05	1.230.525,33
Stand per 31 december	<u>6.816.700,56</u>	<u>6.762.374,51</u>

In de tabel op de volgende pagina staat per project het geormerkte saldo vermeld. Deze bedragen zijn de garantie de ontvangen giften gereserveerd zijn voor de daarbij genoemde (onderzoeks)projecten.

\*Het saldo op de post 'rente nog te besteden' bestaat uit rente inkomsten over 2014 en een klein saldo aan onverdeelde rente uit voorgaande jaren.

Ten opzichte van de jaarrekening over 2013 is een correctie uitgevoerd op project nummer045, die per abuis in de administratie was verantwoord voor een bedrag van € 49.148,32 in plaats van € 50.000.

Tabel IV saldo van projecten

Passiva	31-12-2014	31-12-2013
Eigen vermogen		
Het saldo wordt als volgt gespecificeerd:		
041 Alzheimer centrum	2.757.034,06	2.871.002,00
042 Alzheimercentrum Vrienden- onderzoek jong dement.	131.244,74	121.944,74
043 Alzheimercentrum Genootschap-DAF onderzoek	938.220,99	764.010,11
044 Alzheimer 100+ project	279.326,73	1.325,00
045 Alzheimercentrum DAC	69.448,72	50.000,00
046 Alzheimer Sciences	97.833,47	0,00
071 VU Kinderstad	314.597,50	275.638,57
131 Fur Elise fonds	40.203,81	40.003,81
151 Roparun	0,00	0,00
161 Look Good Feel Better	27.591,38	27.316,38
201 Vonk project	386.236,80	711.565,89
207 Vonk Semmy	230.344,00	176.427,45
208 Vonk Qlim		90,00
210 VU door U fonds	13.482,23	16.962,18
213 VONK Outreach - Indonesie	-1.522,07	19.722,36
214 VONK Outreach - Malawi	9.936,16	11.004,34
220 Maag- darm- en leverziekten	2.239,63	0,00
250 Pulmonale Hypertensie	386.865,96	1.013.514,46
280 Diabetesfonds	1.339,20	1.289,20
291 Neonatologie inrichting	1.750,00	1.750,00
310 Expertisecentrum Palliatieve Zorg	706,91	631,91
340 Kick 2006	29.006,72	50.595,54
341 Terugkomdag kinder-IC	1.872,53	1.872,53
342 Kindermassages		2.543,95
350 Doctor 2 doctor	3.565,53	3.853,10
351 Doctor2Doctor - (kinder)oncologie		6.514,00
360 Parkinson onderzoek	360.775,54	0,00
380 Cancer Center	43.482,98	39.203,38
381 CCA Stay in Touch		2.852,98
390 MS centrum	261.757,04	121.235,35
392 MS Centrum Benign	163.474,00	125.474,00
393 MS Centrum Utrecht Marathon	425,00	425,00
400 Centrum v Kinderrevalidatie	165,00	75,00
401 Revalidatiegeneeskunde - Virtual Reality Lab s	13.870,42	0,00
410 Kinderpoeppoli		90,56
420 Cardiologie	16.360,36	16.360,36
430 IC Volwassenen wo	2.146,58	1.906,58
440 PCD Onderzoek		1.061,85
441 Longziekten Hermijntje Peter		57.468,79
450 Witte jas documentaire		6.313,73
460 Kids 2 Kids Afrika	32.100,00	17.146,07
461 Kids 2 Kids Africa - Women on Wheels		419,00
480 Gastenverblijven vumc	8.171,66	8.124,16
500 Kinderkliniek	500,00	
501 Muurschilderingen Kinderkliniek	11.993,22	11.080,72
550 Pet Probe	601,22	3.456,22
570 spinabifida dag in 2010		1.933,89
581 Kindersymposium Cahal		1.500,00
590 GGZ inGeest loop		17.660,50
591 GGZ inGeest Algemeen		264,35
592 GGZ inGeest Fit-inn		13.068,55
593 GGZ inGeest - daktuin Westflank		7.972,50
610 Nefrologie	23.257,00	23.257,00
620 Fit ondanks Kanker		11.880,18
630 Medische Oncologie	15.771,00	14.761,00
700 Pedagogisch Werk	3.382,93	2.492,93
800 Nepal project	350,00	50,00
810 Research Kinderwens		70,00
849 Prenatale screening		50,00
850 Moedermelkbank	1.550,00	
860 Neurochirurgie	10.900,00	
861 Neurologie- White Matter	48.819,00	
009 Rente nog te verdelen	75.522,61	85.141,42
Totaal bestemmingsfonds	<b>6.816.700,56</b>	<b>6.762.373,59</b>
<b>Vrij besteedbaar vermogen</b>		
010 Vumc fonds algemeen	66.314,60	53.273,41
Totaal Eigen Vermogen	<b>6.883.015,16</b>	<b>6.815.647,00</b>

Tabel V TOELICHTING OP DE REKENING VAN BATEN EN LASTEN

BATEN	realisatie 2014	begroting 2014	realisatie 2013
<i>Inkomsten uit fondsenwerving</i>	3.264.692,43	2.900.000,00	2.663.533,21
<i>overige inkomsten</i>			
Rente ING RC	558,46		2.142,16
Rente ING vermogen spaarrekening	12.121,80		16.293,35
Rente ASN Deposito	89,84		2.859,43
Rente spaarrekening	0,00		1.144,94
Rente NN 69.40.32.735/WU 6315161	0,00		388,05
Rente NN 69.40.33.294/WU6315162	0,00		336,16
Rente AMRO charitas	14.665,29		16.677,06
Rente RABO vermogensrekening	48.177,06		43.495,58
	<b>75.612,45</b>	<b>80.000,00</b>	<b>83.336,73</b>
<b>SOM DER BATEN</b>	<b>3.340.304,88</b>	<b>2.980.000,00</b>	<b>2.746.869,94</b>

Donaties worden gegeven voor een specifiek project; 'geormerkt' of voor algemeen gebruik; 'ongeormerkt'. Overeenkomstig de bestemming worden giften verantwoord in de projecten. In Bijlage I is een overzicht van de giften per project over 2014 opgenomen.

LASTEN	realisatie 2014	begroting 2014	realisatie 2013
besteding aan doelstellingen	3.198.900,69	2.300.000,00	1.508.248,37
kantoorkosten	0,00	10.000,00	-7.922,76
optimalisatie verslaggeving	0,00	10.000,00	
reservering CRM	0,00	7.500,00	
gebruik Exact	0,00	5.000,00	
Overboeken kosten van project naar project	-7.863,67		0,00
doorbelasten vanuit VUmc	80.000,00		0,00
Advertentiekosten	0,00		1.006,25
Bankkosten	541,62		663,64
Kamer van Koophandel	24,00		0,00
Abonnement / contributie	1.335,00		844,64
Notaris kosten	0,00		11,00
kosten fondsenwerving	74.036,95	32.500,00	-5.397,23
<b>SOM DER LASTEN</b>	<b>3.272.937,64</b>	<b>2.332.500,00</b>	<b>1.502.851,14</b>

In 2014 was een bedrag van €10.000 euro gereserveerd voor de inrichting van het jaarverslag volgens de richtlijn voor fondsenwervende instellingen. Dit project is niet gerealiseerd.

Voor de kosten voor het gebruik van het boekhoudsysteem EXACT zijn niet in rekening gebracht door de financiële administratie van VUmc.

In 2014 zijn notariskosten gemaakt ten bate van Stichting VUmc Fonds, welke door het VUmc zijn gedragen. Ook kosten voor de licentie en optimalisatie van het relatiebeheersysteem zijn door VUmc gedragen.

De post 'overboeking project naar project' betreft rest saldi van afgesloten projecten die naar de algemene middelen worden overgeboekt.

De nog te verdelen rente ad € 79.552 over 2014 (project nummer 009) is verrekend met €80.000 aan kosten van fondsenwerving die door VUmc aan het Fonds worden doorbelast. Dit is met de diverse projectleiders gecommuniceerd. De rentebaten waren niet toereikend, het resterende bedrag ad € 447 is verrekend met de vrije middelen (project nummer 010). Het overschot is toegevoegd aan de vrije besteding.

	<b>realisatie 2014</b>	<b>begroting 2014</b>	<b>realisatie 2013</b>
totaal baten	3.340.304,88	2.980.000,00	2.746.869,94
totaal lasten	3.272.937,64	2.332.500,00	1.502.851,14
<b>SALDO BATEN EN LASTEN</b>	<b>67.367,24</b>	<b>647.500,00</b>	<b>1.244.018,80</b>
<b>RESULTAATSBESTEMMING</b>			
toevoeging bestemmingsfonds	54.326,05		1.230.525,33
toevoeging aan middelen ter vrije besteding	13.041,19		13.493,47

## BEGROTING 2015

### Fondsenwerving voor VUmc in 2015

2015 wordt een jaar waarin VUmc investeert in de herinrichting van de organisatie van haar fondsenwerving bij doelgroepen waar op langere termijn het grootste rendement wordt verwacht.

#### *Focus op oncologie, neurologie en VUmc algemeen*

Om de beperkte capaciteit zo effectief mogelijk te benutten, focust de werving vanaf 2015 op datgene waar fondsenwerving de grootste impact heeft. Fondsenwerving geschiedt primair voor een aantal zwaartepunten van VUmc Neurologie (MS, Alzheimer), Oncologie, naast VUmc algemeen (vrij te besteden giften).

#### *Leads generatie*

Het aantal relaties en donateurs is momenteel onvoldoende om de gewenste groei van de inkomsten op de lange termijn te kunnen realiseren. Er wordt daarom ingezet op VUmc brede leads generatie, die basis gaat vormen voor fondsenwerving voor grote gevers en nalatenschappen. De resultaten hiervan in financiële zin worden vanaf 2016 verwacht.

#### *Herintroductie werven onder patiënten - Ik Geef Om VUmc*

In 2015 start VUmc met het nadrukkelijker onder de aandacht brengen van de mogelijkheid om te geven aan VUmc via de Ik Geef Om VUmc campagne, die zich richt op bezoekers en patiënten van de polikliniek en de kliniek. Zij worden aangesproken op hun betrokkenheid bij VUmc. Algemene werving zal voornamelijk worden gevoed uit deze campagne. De resultaten hiervan in financiële zin worden vanaf 2016 verwacht.



### *Internationale fondsenwerving*

VUmc neemt wereldwijd een top tien positie in op meerdere VUmc zwaartepunten. Dit biedt mogelijkheden voor internationale fondsenwerving, bij institutionele donoren en particuliere vermogensfondsen. In 2015 wordt deze markt nader verkend en zal bij voldoende potentie een aantal voorstellen worden ingediend. De resultaten hiervan in financiële zin worden vanaf 2016 verwacht.

### *Voorbereiding jubileum jaar*

In 2016 bestaat het VUmc en haar voorganger het VU ziekenhuis, 50 jaar. Dit jubileum wordt gebruikt om extra fondsen te werven. Hiervoor wordt tijdelijk extra capaciteit aangetrokken. De voorbereiding daarvoor start in maart 2015.

### *Organisatie van fondsenwerving binnen VUmc*

#### *Herinrichting VUmc brede governance structuur*

De in 2013 ingezette herziening van de governance structuur zal in 2015, waarschijnlijk gefaseerd, worden geïmplementeerd. Dit raakt ook Stichting VUmc Fonds, waar boven het bestuur, een raad van toezicht zal worden geïnstalleerd.

#### *Management controle processen Stichting VUmc Fonds*

Het team sponsoring & fondsenwerving van VUmc voert de financiële en donateursadministratie voor alle projecten binnen Stichting VUmc Fonds. Uit oogpunt van risicobeheersing, transparantie over besteding en verantwoording naar donateurs, is het wenselijk dat er meer waarborgen zijn ten aanzien van de kwaliteit van projecten en besteding conform afspraak. Zonder onnodige bureaucratie te creëren, zullen management controle processen worden ontwikkeld en wordt onderzocht hoe de financiële administratie van het VUmc Fonds efficiënter kan worden ingericht.

### *Baten en lasten fondsenwerving*

#### *Begroting 2015*

Het uitgangspunt van de begroting 2015 zijn reeds ontvangen toezeggingen voor giften en verwachte inkomsten uit nieuwe initiatieven. De inkomsten van het hele Fonds zullen naar verwachting met circa 10 % dalen. Het VUmc Alzheimercentrum verwacht in 2015 een lagere groei te kunnen laten zien dan in 2014. Een deel van de inkomsten van het Alzheimercentrum in 2014 betrof vertraagde inkomsten van partners uit 2013 die alsnog zijn ontvangen.

- Het MS centrum overweegt om structureel en met meer inzet te gaan werven. De eventuele impact op giften daarvan zal naar verwachting vanaf 2016 zichtbaar zijn.
- De verwachting is dat de Ik Geef Om VUmc Campagne tot een groei zal leiden van vooral nieuwe relaties en in veel mindere mate tot stijging van (vrij besteedbare) inkomsten.
- In 2015 worden geen nieuwe nalatenschappen verwacht, zoals in 2014. De impact van nalatenschapswerving, waar in 2015 VUmc breed mee wordt gestart, zal naar verwachting pas vanaf 2020 zichtbaar zijn in de resultaten.

Tabel VI Prognose totale inkomsten 2015

BATEN 2015	BEGROTING 2015	RESULTAAT 2015	BEGROTING 2014
giften	2.880.401,50	2.904.692,43	2.900.000,00
nalatenschappen	140.000,00	360.000,00	0,00
rentebaten	63.415,61	75.612,45	80.000,00
<b>TOTAAL</b>	<b>3.083.817,11</b>	<b>3.340.304,88</b>	<b>2.980.000,00</b>

## Uitgaven en bestedingen

### Bestemmingsfonds

Het bestemmingsfonds bevat de geormerkte giften van de donateurs van VUmc Fonds. De gelden van het bestemmingsfonds zijn bestemd voor de doelen van het project en worden besteed door afdelingen van VUmc. Deze besteding vindt plaats binnen de richtlijnen en onder de voorwaarden die VUmc stelt. Zo is voor elk onderzoeksproject een plan, een oordeel van de wetenschapscommissie, en in het geval van patiëntgebonden onderzoek ook toestemming van de medisch ethische commissie nodig. Het bestemmingsfonds bevat gelden om uitvoering van het totale onderzoeksproject te garanderen. De gelden zijn vastgelegd en niet vrij te besteden. De bestedingen ten laste van het bestemmingsfonds zullen naar schatting tot € 2,3 mio bedragen.

### Algemene lasten

De algemene lasten worden begroot in lijn met daadwerkelijke historische uitgaves. Ook in 2015 belast VUmc een deel van de kosten van fondsenwerving door aan het Fonds. Deze zullen naar rato van geworven inkomsten in 2015 over de projecten worden omgeslagen.

Het Fonds zal in 2015 de financiële administratie van het Fonds anders inrichten, om te voldoen aan de richtlijnen van verslaggeving door fondsenwervende instellingen (richtlijn 650).

In 2015 worden diverse optimalisaties uitgevoerd van het relatiebeheersysteem geïmplementeerd.

Vanaf 2016 worden de jaarcijfers gecontroleerd door een externe accountant.

LASTEN 2015	BEGROTING 2015	RESULTAAT 2014	BEGROTING 2014
besteding aan doelstelling	2.957.817,11	3.198.900,36	2.300.000,00
doorbelasting vanuit Vumc	80.000,00	80.000,00	0,00
kosten herinrichten			
financiële administratie	10.000,00	0,00	0,00
kosten boekhoudpakket	5.000,00	0,00	5.000,00
kosten externe accountant	7.000,00	0,00	0,00
reservering CRM	6.000,00	0,00	7.500,00
bankkosten	1.000,00	541,62	0,00
kantoorkosten	2.000,00	1.806,77	10.000,00
optimalisatie verslaggeving			
kosten interne controller	15.000,00	0,00	10.000,00
	<b>126.000,00</b>	<b>82.348,39</b>	<b>32.500,00</b>

#### Bijlage I besteding per project

De overzichten met betrekking tot de opbrengsten en bestedingen zijn ten opzichte van 2013 aangescherpt in lijn met de waarderingsgrondslagen. In lijn hiermee zijn ook de in de overzichten opgenomen vergelijkende over 2013 herzien. Dit heeft echter geen invloed op de eindsaldi van de bestemmingsfondsen ultimo 2013 en 2014 zoals opgenomen in de toelichting op de balans in de jaarrekeningen 2013 en 2014.

In de jaarrekening over 2013 is per abuis twee maal een bedrag ad € 9.144,51 als besteding aan project nummer 045 - Alzheimercentrum DAC opgenomen. Dit is in de huidige jaarrekening correct opgenomen.

**Besteding per project**

project	soort	naam	2014	2013
<b>Hulpverlening</b>				
071	H	VU Kinderstad	31.461,28	6.431,12
161	H	Look Good Feel Better	0,00	2.757,72
900	H	VU door U fonds	3.983,00	22.349,00
211	H	VONK Hersentumoren	0,00	0,00
213	H	VONK Outreach - Indonesie	29.689,93	5,45
214	H	VONK Outreach - Malawi	7.707,46	3.781,87
291	H	Neonatologie inrichting	4.808,55	
320	H	Webcam nenatologie		
342	H	Kindermassages	2.593,95	3.297,25
350	H	Doctor 2 doctor	14.599,04	10.138,77
351	H	Doctor2Doctor - (kinder)oncologie	6.514,00	
401	H	Revalidatiegeneeskunde - Virtual Reality Lab s	1.438,02	
581	H	Kindersymposium Cahal	1.500,00	
590	H	GGZ inGeest loop	17.660,50	8.550,00
591	H	GGZ inGeest Algemeen	1.314,35	750,00
592	H	GGZ inGeest Fit-inn	13.068,55	
595	H	GGZ inGeest Mollema	990,00	
620	H	Fit ondanks Kanker	11.880,18	1.294,82
			<b>149.208,81</b>	<b>59.356,00</b>
<b>Preventie en voorlichting</b>				
045	P	Alzheimercentrum DAC	30.551,28	0,00
131	P	Fur Elise fonds	0,00	500,00
340	P	Kick 2006	22.205,92	1.000,00
450	P	Witte jas documentaire	6.313,73	
570	P	spinabifida dag in 2010	1.933,89	
593	P	GGZ inGeest - daktuin Westflank	7.972,50	
			<b>68.977,32</b>	<b>1.500,00</b>
<b>Wetenschappelijk onderzoek</b>				
041	W	Alzheimer centrum	1.269.697,78	755.060,50
042	W	Alzheimercentrum Vrienden- onderzoek jong derr	0,00	128,26
043	W	Alzheimercentrum Genootschap-DAF onderzoek	64,12	929,89
044	W	Alzheimer 100+ project	50.497,85	
046	W	Alzheimer Sciences	102.166,53	0,00
151	W	Roparun	0,00	10.400,80
201	W	Vonk project	491.786,86	166.787,22
207	W	Vonk Semmy	229.279,69	321.087,27
208	W	Vonk Qlim	180,00	0,00
220	W	Maag- darm- en leverziekten	5.669,61	0,00
250	W	Pulmonale Hypertensie	631.836,00	-5.349,00
360	W	Parkinson onderzoek	224,46	1.000,00
380	W	Cancer Center	37.230,28	62.193,43
381	W	CCA Stay in Touch	2.852,98	
390	W	MS centrum	0,00	115.154,00
410	W	Kinderpoeppoli	90,56	
440	W	PCD Onderzoek	1.061,85	
441	W	Longziekten Hermijntje Peter	63.147,82	
460	W	Kids 2 Kids Afrika	45.308,17	
461	W	Kids 2 Kids Africa - Women on Wheels	419,00	
464	W	Kids 2 Kids, Granuloma onderzoek	0,00	20.000,00
550	W	Pet Probe	2.900,00	
810	W	Research Kinderwens	70,00	
849	W	Prenatale screening	50,00	
861	W	Neurologie- White Matter	46.181,00	0,00
			<b>2.980.714,56</b>	<b>1.447.392,37</b>
		<b>Totaal bestedingen</b>	<b>3.198.900,69</b>	<b>1.508.248,37</b>
010		vrije besteding	-5.515,28	-5.397,23
009		Rente nog te verdelen/bijdrage communicatie	79.552,23	0,00
			<b>3.272.937,64</b>	<b>1.502.851,14</b>

## Bijlage II Baten per project

project	soort	naam	2014	2013
<b>Vrije Besteding</b>				
010	A	vrije besteding	7.525,91	8.096,24
<b>Hulpverlening</b>				
071	H	VU Kinderstad	70.420,21	70.950,70
161	H	Look Good Feel Better	275,00	20.917,00
900	H	VU door U fonds	503,05	6.863,82
213	H	VONK Outreach - Indonesie	8.445,50	19.727,81
214	H	VONK Outreach - Malawi	6.639,28	8.497,56
291	H	Neonatologie inrichting	4.808,55	1.750,00
320	H	Webcam nenatologie	0,00	0,00
342	H	Kindermassages	50,00	5.841,20
350	H	Doctor 2 doctor	14.311,47	12.286,19
351	H	Doctor2Doctor - (kinder)oncologie	0,00	95,00
401	H	Revalidatiegeneeskunde - Virtual Reality Lab s	15.308,44	0,00
480	H	Gastenverblijven vumc	47,50	3.600,00
500	H	Kinderkliniek	500,00	0,00
501	H	Muurschilderingen Kinderkliniek	912,50	186,00
581	H	Kindersymposium Cahal		1.500,00
590	H	GGZ inGeest loop		8.285,00
591	H	GGZ inGeest Algemeen	1.050,00	775,00
592	H	GGZ inGeest Fit-inn		7.579,00
595	H	GGZ inGeest Mollema	990,00	0,00
620	H	Fit ondanks Kanker		12.460,00
630	H	Medische Oncologie	1.010,00	2.993,00
700	H	Pedagogisch Werk	890,00	490,00
800	H	Nepal project	300,00	0,00
850	H	Moedermelkbank	1.550,00	0,00
			<b>128.011,50</b>	<b>184.797,28</b>
<b>Preventie en voorlichting</b>				
045	P	Alzheimercentrum DAC	50.000,00	50.000,00
131	P	Fur Elise fonds	200,00	2.504,15
340	P	Kick 2006	617,10	19.784,00
341	P	Terugkomdag kinder-IC	0,00	27,00
450	P	Witte jas documentaire	0,00	90,00
570	P	spinabifida dag in 2010	0,00	25,00
593	P	GGZ inGeest - daktuin Westflank	0,00	2.783,00
			<b>50.817,10</b>	<b>75.213,15</b>
<b>Wetenschappelijk Onderzoek</b>				
041	W	Alzheimer centrum	1.155.728,92	821.043,73
042	W	Alzheimercentrum Vrienden- onderzoek jong dement.	9.300,00	96.010,00
043	W	Alzheimercentrum Genootschap-DAF onderzoek	174.275,00	704.440,00
044	W	Alzheimer 100+ project	328.499,58	1.325,00
046	W	Alzheimer Sciences	200.000,00	0,00
151	W	Roparun	0,00	608,00
201	W	Vonk project	166.457,77	174.093,79
207	W	Vonk Semmy	283.196,24	447.298,30
208	W	Vonk Qlim	90,00	90,00
220	W	Maag- darm- en leverziekten	7.909,24	0,00
250	W	Pulmonale Hypertensie	5.187,50	97.292,00
280	W	Diabetesfonds	50,00	1.084,00
310	W	Expertisecentrum Palliatieve Zorg	75,00	75,00
360	W	Parkinson onderzoek	361.000,00	1.000,00
380	W	Cancer Center	41.509,88	44.703,38
381	W	CCA Stay in Touch	0,00	620,00
390	W	MS centrum	140.521,69	65.844,55
392	W	MS Centrum Benign	38.000,00	38.978,00
393	W	MS Centrum Utrecht Marathon	0,00	-1.486,00
400	W	Centrum v Kinderrevalidatie	90,00	50,00
410	W	Kinderpoepoli	0,00	10,00
420	W	Cardiologie	0,00	232,00
430	W	IC Volwassenen wo	240,00	264,00
440	W	PCD Onderzoek	0,00	635,00
441	W	Longziekten Hemijntje Peter	5.679,03	
460	W	Kids 2 Kids Afrika	60.262,10	1.964,65
550	W	Pet Probe	45,00	66,00
610	W	Nefrologie	0,00	16.074,00
810	W	Research Kinderwens	0,00	70,00
860	W	Neurochirurgie	10.900,00	
861	W	Neurologie- White Matter	95.000,00	0,00
			<b>3.153.950,37</b>	<b>2.512.385,40</b>
*009		Nog te alloceren rente	69.933,42	11.351,40
*008		nog te verdelen schenkingsrechten		-44.973,53
		<b>Totaal</b>	<b>3.340.304,88</b>	<b>2.746.869,94</b>