

# Stichting VUmc Fonds



## JAARVERSLAG 2018

# Voorwoord

Geachte Lezer

Met genoegen presenteren wij u hierbij het Jaarverslag 2018 van Stichting VUmc Fonds.

2018 was een recordjaar! Niet eerder waren de inkomsten zo hoog: bijna € 4,5 miljoen, (2017 € 3,7 miljoen). De inkomsten overtroffen daarmee ook onze verwachtingen. Het bestuur en de raad van toezicht hebben verheugd geconstateerd, dat onze onderzoekers uitstekend in staat zijn gebleken onze donateurs te overtuigen van nut en noodzaak om te blijven investeren in relevant onderzoek, waarvan de resultaten zo snel mogelijk ten goede komen aan onze patiënten.

Het onderzoek dat we steunen is veelal tijdrovend en kostbaar. Tegelijkertijd staan de financiële bronnen die de overheid voor onderzoek beschikbaar stelt onder druk. Zonder hulp van onze donateurs was het onderzoek onmogelijk. Wij zijn onze donateurs dan ook zeer dankbaar voor hun bijdrage.

In 2018 is Cancer Center Amsterdam in samenwerking met Alzheimercentrum Amsterdam een belangrijk initiatief gestart. VUmc Fonds ondersteunt dit initiatief via onze grote onderzoeksgroep naar de ziekte van Alzheimer. Er is een nieuwe stichting opgericht, genaamd ADORE, die twee doelen heeft. Ten eerste een nieuw gebouw realiseren naast Imaging Centrum VUmc. En ten tweede: extra impulsen geven aan onderzoek voor meerdere jaren. In het gebouw worden de basale onderzoekers van Cancer Center Amsterdam en die van Alzheimercentrum Amsterdam samen gehuisvest. Doel is om door kruisbestuiving van beide onderzoeksgroepen het onderliggend lijden te doorgronden van zowel ongeremde celgroei van kankerprocessen als de langzaam ontstane vermindering van functie van hersenweefsel. In 2018 zijn er substantiële bijdragen geworven voor ADORE.

Daarnaast heeft het bestuur zich gebogen over de vraag hoe de bundeling van VUmc Fonds en AMC Foundation het best is vorm te geven, zodra de juridische fusie een feit is en indien mogelijk eerder. AMC Foundation is de 'zusterpartij' binnen het Amsterdam Universitair Medisch Centrum. In samenspraak met het bestuur van AMC Foundation zoeken we naar een vorm waarbij het voor de huidige en toekomstige donateurs duidelijk is, dat hun geld de bedoelde bestemming krijgt.

Verder heeft het bestuur de 'governance' aangepast na een opmerking van de accountant op het jaarverslag 2017. De accountant was van oordeel dat het bestuur niet alleen verantwoordelijk is voor de controle op de uitgaven voor onderzoek, maar ook voor de controle op de toestemming die de raad van bestuur geeft tot het verrichten van dit onderzoek. Het gaat daarbij specifiek om het Amsterdam UMC, locatie VUmc. Om aan deze eis te voldoen is in 2018, in samenwerking met de Medisch ethische toetsingscommissie Amsterdam UMC, locatie VUmc, nauwkeurig de procedure beschreven hoe toestemming tot het verrichten van al het mensgebonden onderzoek tot stand komt. Het bestuur van de stichting VUmc steunt hierop en heeft zich hieraan geconformeerd.

Het bestuur wenst u veel leesplezier.

Namens het bestuur,

Prof. dr. J.A. Rauwerda, voorzitter Stichting VUmc Fonds

# Inhoud

Het jaarverslag bestaat uit een bestuursverslag (hoofdstuk 1 t/m 7) en een jaarrekening (hoofdstuk 8).

Voorwoord	2
1 Algemene informatie	5
1.1 Naam	5
1.2 Doelstelling	5
1.3 Bestuur en toezicht	5
1.4 Statuten	5
2 Activiteiten en financiële positie	6
2.1 Realisatie doelstellingen jaarplan 2018	6
2.2 Efficiënte processen, doelmatige besteding	7
2.3 Kosten van fondsenwerving	8
2.4 Reserves en fondsen	8
2.5 Treasury & vermogensbeleid	8
2.6 Risicomanagement	9
2.7 Vrijwilligersbeleid	10
2.8 Communicatie met belanghebbenden	10
2.9 Klachtenregeling	11
3 Inkomsten uit fondsenwerving	12
3.1 Eigen fondsenwerving	12
3.2 Gezamenlijke acties	13
3.3 Acties derden	14
4 Bestedingen: steun aan projecten	16
4.1 Projecten VUmc Alzheimercentrum   doelstelling: onderzoek	16
4.2 MS Centrum Amsterdam   doelstelling: onderzoek	17
4.3 VUmc onderzoek Kinderkanker (VONK)   doelstelling: onderzoek	18
4.4 Kindergeneeskunde   doelstelling: onderzoek en patiëntenzorg	19
5 Governance	20
5.1 Taak en werkwijze	20
5.2 Het bestuur in 2018	20
5.3 Ontwikkelingen bestuur en toezicht	20
5.4 De raad van toezicht	20
5.5 Benoeming en zittingsduur	20
5.6 Bezoldiging en vergoedingen	21
5.7 Samenstelling bestuur en raad van toezicht	22

6 Toekomst	23
6.1 Jaarplan 2019	23
6.2 Begroting 2019	24
6.3 Verdere toekomst	24
7 Verslag raad van toezicht	25
8 Jaarrekening	26
8.1 Balans per 31 december 2018	26
8.2 Staat van baten en lasten	27
8.3 Toelichting bij de jaarrekening	28
8.4 Toelichting op de balans	30
8.5 Toelichting op de Staat van baten en lasten	33
8.6 Ondertekening van het jaarverslag	36
8.7 Overige gegevens	37
Bijlagen	38
Bijlage A Bestemmingsfondsen per onderzoek 2018	39
Bijlage B Hoofd- en nevenfuncties bestuur en raad van toezicht	41
Bijlage C Aangegane verplichtingen in 2018	43

# 1 Algemene informatie

## 1.1 Naam

Statutaire naam: Stichting VU medisch centrum Fonds. In dit jaarverslag wordt verder 'VUmc Fonds' gebruikt.

Statutair gevestigd: Amsterdam.

Registratienummer Kamer van Koophandel: S 34141228.

## 1.2 Doelstelling

Doelstelling: het steunen van projecten in VUmc door het werven van aanvullende middelen in geld en natura voor patiëntenzorg, onderzoek, onderwijs en faciliteiten. De formele formulering van de doelstelling en hoe deze wordt verwezenlijkt, is te vinden in de statuten.

Medio 2018 zijn VUmc en AMC bestuurlijk gefuseerd. Ze werken samen onder de naam Amsterdam UMC. De beide locaties heten sindsdien Amsterdam UMC, locatie VUmc respectievelijk Amsterdam UMC, locatie AMC. Omdat de fusie halverwege het jaar was, wordt in dit jaarverslag nog VUmc en AMC gehanteerd.

## 1.3 Bestuur en toezicht

In 2018 bestond zowel het bestuur als de raad van toezicht uit vier leden. In hoofdstuk 5 vindt u hierover meer informatie.

## 1.4 Statuten

De Stichting VUmc Fonds is op 21 augustus 2000 opgericht onder de oorspronkelijke naam Vrienden VU Medisch Centrum. De statuten zijn in overeenstemming met de wet- en regelgeving voor filantropische instellingen. In de statuten is ook de verhouding tussen VUmc Fonds en VUmc beschreven. De statuten zijn gepubliceerd op de website van VUmc.

## 2 Activiteiten en financiële positie

Het bestuur van VUmc Fonds is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken. Het bestuur beoogt transparantie in haar manier van werken en legt daarover verantwoording af conform de laatste inzichten en richtlijnen. VUmc Fonds hanteert het validatiestelsel van de Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie en rapporteert conform RJ650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving; de jaarverslaggevingsregels voor instellingen zonder winstoogmerk.

Via VUmc Fonds worden zowel een groot aantal projecten als een aantal onderliggende stichtingen ondersteund. Dit gebeurt door fondsenwervende activiteiten, administratie en het besteden en beheren van gelden. Bestedingen binnen projecten of onderliggende stichtingen richten zich op wetenschappelijk onderzoek, onderwijs, patiëntenzorg en voorlichting.

### 2.1 Realisatie doelstellingen jaarplan 2018

Elk jaar formuleert VUmc Fonds doelstellingen in haar jaarplan. In het jaarplan voor 2018 stonden drie prioriteiten:

- A Focus op de speerpunten als bestedingsdoel
- B Fondsenwerving, groei in inkomsten en donateurs
- C Organisatie en financieel beheer

#### A Focus op de speerpunten als bestedingsdoel

- In 2018 is bij de bestedingsdoelen gefocust op de twee speerpunten: oncologie en neurologie.
- Daarnaast is het project ADORE omarmd als bestedingsdoel. ADORE staat voor Amsterdam Oncology and Neuroscience Research. In 2019 wordt de (Europese) aanbestedingsprocedure gestart voor de bouw van een nieuw Research en Diagnostisch Centrum (RDC), het ADORE-gebouw, op de eigen campus aan de Boelelaan in Amsterdam. In een bijzonder gebouw met een unieke wetenschappelijke inrichting zullen het Cancer Center Amsterdam, bepaalde teams van Amsterdam Neuroscience en de patiëntenpoli's van het Alzheimer Centrum en het Multiple Sclerose Centrum worden gehuisvest.

#### B Fondsenwerving, groei in inkomsten en donateurs

- Het aantal donateurs is in 2018 met bijna 10% gestegen, onder andere door extra werving van ruim 550 donateurs (waarvan meer dan 200 structureel) via de werving in de hal van de polikliniek.
- De nieuwe campagne 'Maak mij Beter' is in 2018 van start gegaan. Deze campagne is meer gericht op het verkrijgen van donaties dan de vorige campagne 'Ik Geef Om'.
- Met het team van het MS Centrum Amsterdam is onder leiding van prof. dr. Bernard Uitdehaag in 2018 onderzocht hoe de inkomsten voor MS-onderzoek binnen VUmc Fonds zijn te verhogen. Uitkomst van deze verkenning is dat er op termijn een dedicated fondsenwerver wordt aangesteld die een professionele fondsenwervingsstrategie gaat uitzetten voor de financiering van MS-onderzoek.
- Verdere diversificatie van gevers, streven naar groei in onder meer nalatenschappen, legaten, ongeoordeelde giften, in-kind donaties van bedrijven en leveranciers. En actief werven van kleine donateurs (Vrienden van VUmc) onder andere via face-to-face werving in de entreehal van de polikliniek.

## C Organisatie en financieel beheer

- De financiële administratie is per 1 januari 2018 uitbesteed aan Orchestra Beheer. Eind 2018 is een begin gemaakt met het optimaliseren van de projectadministratie. Daarbij is de expertise van Orchestra Beheer ingeschakeld.
- In 2018 is de donateursadministratie verder geautomatiseerd en geoptimaliseerd.
- Er is een efficiëncyslag gemaakt in de backoffice inclusief het verder verbeteren van de managementinformatie.
- In 2018 is verdere samenwerking tussen VUmc Fonds en AMC Foundation onderzocht. Uitgangspunt is dat doelbestedingen daar moeten plaatsvinden waar deze het meest efficiënt en effectief zijn. Het belang van de patiënt staat centraal. Er wordt onder andere bekeken of een samenvoeging van beide stichtingen vanuit dat perspectief wenselijk is.

### Financiële resultaten

VUmc Fonds ontving in 2018 een record van € 4,5 miljoen aan giften. Dat is aanzienlijk hoger dan verwacht en ook fors hoger dan het succesvolle jaar ervoor (€ 3,7 miljoen). Vanuit de geworven gelden financierde VUmc Fonds in 2018 ruim € 2,8 miljoen aan onderzoek binnen VUmc. Daarnaast werd voor de komende jaren maar liefst € 7,0 miljoen aan toezeggingen gedaan voor nieuwe projecten of voor de continuering van lopende onderzoekslijnen.

Hieronder de financiële kengetallen van VUmc Fonds in een aantal meerjarenratio's. Hieruit blijkt dat in de afgelopen jaren vrijwel alle verworven gelden ook daadwerkelijk voor onderzoek en andere projecten binnen VUmc ter beschikking komen.

Kerncijfers (meerjaren)	2014	2015	2016	2017	2018
Som van de baten	3.340.305	2.975.026	3.717.296	3.717.983	4.465.912
Som van de lasten	3.272.938	2.327.019	1.917.164	3.743.222	2.815.299
Besteed aan doelstellingen	3.160.501	2.165.628	1.737.332	3.641.194	2.632.704
Wervingskosten	110.301	145.091	101.959	113.827	130.133
Kosten beheer & administratie (1)	2.136	15.397	24.665	41.410	52.462
Doelbesteding / Baten (2)	95%	73%	47%	98%	59%
Doelbesteding / Som van de lasten	97%	93%	91%	97%	94%
Wervingskosten / Som van de baten (3)	3,3%	4,9%	2,7%	3,1%	2,9%
Totale Kosten / Baten ratio (4)	3,4%	5,4%	3,4%	4,2%	4,1%
Beheerskosten / Som van de lasten	0,1%	0,7%	1,3%	1,1%	1,9%

(1) Gecorrigeerd voor eenmalige effecten

(2) Bestedingen aan doelstellingen als percentage van totale baten. Afhankelijk van de doorlooptijd van de projecten kan dit percentage over jaren sterk fluctueren. Doelstelling is 90%.

(3) Totale kosten voor fondsenwerving als percentage van de baten uit fondsenwerving. Doelstelling is <10%.

(4) Totale kosten voor fondsenwerving plus beheer & administratie als percentage van de totale baten. Doelstelling is <10% (max. 25% onder validatiestelsel)

## 2.2 Efficiënte processen, doelmatige besteding

De financiële administratie is ook in 2018 ingericht conform de richtlijn RJ650, waarmee aan derden verdere zekerheid wordt gegeven dat giften altijd doelmatig en conform de afspraken met de donateur worden besteed.

VUmc Fonds heeft in 2018 een groot aantal onderzoeken ondersteund, waarvan de doelmatigheid door bestuur en bestaande medische en wetenschappelijke instanties binnen VUmc is beoordeeld. In hoofdstuk 4 staat de rapportage over de voortgang van een aantal projecten, samen goed voor 98% van de bestedingen.

Begin 2018 besloot VUmc Fonds te investeren in een nieuw CRM-systeem. Uit inventarisatie door het team Sponsoring & Fondsenwerving was gebleken dat het bestaande CRM het grootste obstakel was voor efficiencyverbetering van de backoffice. Na uitgebreide inventarisatie en consultatie bij vergelijkbare organisaties is gekozen voor het fondsenwervende platform van Procurios. De compleetheid van het platform met een

geïntegreerde incassomodule, online donatiemodule en verwerking van donaties in combinatie met de lage investeringskosten waren de belangrijkste overwegingen. Het systeem is najaar 2018 in gebruik genomen en heeft inmiddels zijn waarde bewezen.

## 2.3 Kosten van fondsenwerving

VUmc Fonds streeft naar zo laag mogelijke kosten voor werving en beheer van giften. Op basis van de baten van de werving van fondsen en de kosten van fondsenwerving, bedraagt het kostenpercentage van VUmc Fonds in 2018 ca. 3%. Daar kwam in 2018 ten laste van VUmc Fonds nog ca. 1% bij voor beheer en administratie. De totale kosten voor de werving van giften die VUmc Fonds beheert, plus de kosten van beheer en organisatie worden overigens voor een belangrijk deel mede gedragen door VUmc.

## 2.4 Reserves en fondsen

VUmc Fonds wil geworven middelen snel en efficiënt besteden. Daarom worden er niet meer gelden aangehouden dan redelijkerwijs nodig is om de doelstellingen te bereiken. De aangehouden gelden kennen een onderscheid naar bestemming: reserve of fonds. Bij reserves is de bestemming aan de middelen gegeven door het bestuur van VUmc Fonds. Bij een fonds heeft een donateur aan de donatie een specifieke bestemming gegeven. Uitgangspunt is dat geen reserves worden gevormd zonder vooraf bepaalde bestemming en dat reservering van middelen alleen plaatsvindt als dat wenselijk is voor het realiseren van het bestemmingsdoel.

### Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen worden gevormd als derden een deel van de middelen een specifieke bestemming geven. Onder bestemmingsfondsen vallen ook donaties waarvan de donateur heeft aangegeven dat deze niet bestemd zijn om te besteden, maar om te beheren en het rendement te besteden aan de doelstelling.

### Bestemmingsreserve

In principe worden middelen alleen geworven als het bestuur vooraf een specifieke bestemming heeft vastgesteld. Bestemmingsreserves zijn middelen die noodzakelijk zijn om het onderliggende bestemmingsdoel te bereiken. Tenminste eenmaal per jaar wordt bekeken in hoeverre de aanwezige reserves nog steeds noodzakelijk zijn voor het bestemmingsdoel. Als er een tekort of overschot lijkt te ontstaan, wordt actie ondernomen.

### Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve is nodig voor de dekking van risico's op korte termijn. En om zeker te stellen dat VUmc Fonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Daartoe acht het bestuur van VUmc Fonds het noodzakelijk voor anderhalf jaar de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie (begroot op ca. € 66.000) als continuïteitsreserve te reserveren. Daarmee heeft VUmc Fonds de mogelijkheid om bestedingsdoelen altijd door te laten lopen, terwijl zij aanvullende middelen voor haar jaarlijkse kosten werft of, onverhoopt, alternatieven onderzoekt om beheer en fondsenwerving veilig te stellen bij derden.

## 2.5 Treasury & vermogensbeleid

Het beleggingsbeleid van VUmc Fonds sluit aan bij de doelstellingen in de statuten. VUmc Fonds ontvangt giften van derden, oormerkt deze giften conform de bestemming van de gever, beheert deze gelden en stelt deze beschikbaar voor de geoormerkte projecten en activiteiten. Het treasurystatuut geeft daarbij richting aan de beleggingsfunctie van VUmc Fonds, en wel via:



- het zorgdragen voor de tijdige beschikbaarheid van de benodigde geldmiddelen tegen acceptabele condities (beschikbaarheid);
- het optimaliseren van het rendement van tijdelijk overtollige liquide middelen binnen het kader van het treasurystatuut (renteoptimalisatie);
- het beheersen en bewaken van financiële risico's die aan de geldstromen van VUmc Fonds zijn verbonden (risicominimalisatie).

Het uitzetten van alle overtollige middelen gebeurt op basis van een actuele liquiditeitsprognose van de projecten die onder VUmc Fonds vallen. Jaarlijks wordt bij de vaststelling van het overall jaarplan van VUmc Fonds een liquiditeitsprognose voor het komende jaar gevoegd. Bij het uitzetten van overtollige gelden mogen transacties uitsluitend worden afgesloten met een financiële instelling, die:

- in Nederland is gevestigd;
- onder toezicht staat van De Nederlandsche Bank;
- minimaal een A-rating heeft van tenminste één erkende rating agency (voor bedragen boven € 100.000).

Middelen worden maximaal twee jaar uitgezet en het doel is niet vermogenswinst halen (beleggen). Het vermogen van VUmc Fonds wordt niet gebruikt voor leningen, voorfinanciering of garantstellingen anders dan voor de projecten zelf.

## 2.6 Risicomanagement

In de uitvoering van haar activiteiten streeft VUmc Fonds een laag risicoprofiel na. Het risico per risicotype is als volgt te kwalificeren:

### Strategisch risico

De doelstellingen van VUmc Fonds worden in overleg met het bestuur van VUmc bepaald en vastgesteld. De doelstellingen van VUmc Fonds zijn daarmee direct afgeleid van de doelstellingen van VUmc. Het strategisch risico wordt verkleind doordat financiële bijdragen aan onder andere wetenschappelijke onderzoeken en grote projecten pas worden toegekend en uitgekeerd nadat de middelen daarvoor daadwerkelijk geworven en ontvangen zijn door VUmc Fonds.

### Bestedingsrisico

Het bestuur van VUmc Fonds is verantwoordelijk voor het toezicht op de besteding van de toevertrouwde onderzoeksgelden. Om hieraan uitvoering te geven is besloten aansluiting te zoeken bij de procedures voor de goedkeuring van al het mensgebonden onderzoek binnen VUmc. De 'Procedures controle op medisch wetenschappelijk onderzoek met mensen' van VUmc van 2 november 2018 worden als richtlijn gebruikt bij het toezien op de toegekende onderzoeksgelden. Waar toekenningen andere doelen betreffen worden bestedingsrisico's beperkt door monitoring van projecten aan de hand van voortgangsverslagen.

### Operationeel risico

De werkorganisatie van VUmc Fonds is gehuisvest in VU medisch centrum en maakt gebruik van de faciliteiten van het ziekenhuis. Daarmee zijn de risico's op het vlak van IT-infrastructuur, databescherming, brandveiligheid et cetera gelijk aan het niveau van VUmc.

Wat de feitelijke administratieve risicobeheersing betreft zijn er maatregelen genomen door de uitbesteding van de administratie aan Orchestra Beheer. Het geven van akkoord op betalingen en het doen van overboekingen zijn protocollair geregeld. De interne processen zijn beschreven in een planning- en controlcyclus.

Een kleine werkorganisatie vereist een goede organisatie en stabiliteit. Dankzij de overheveling van een aantal administratieve taken kon de door ziekte ontstane extra workload voor anderen, voldoende worden opgevangen.

### **Financieel risico**

Om financiële risico's tegen te gaan worden de onderzoeksgelden fasegewijs toegekend.

De kosten van de werkorganisatie van VUmc Fonds zijn laag, onder andere omdat de administratie is uitbesteed en overige medewerkers (deels) worden betaald door VUmc. VUmc Fonds houdt een continuïteitsreserve aan voor onverwachte uitgaven, maar deze kan door de structuur laag blijven ten opzicht van de totale reserves van VUmc Fonds.

VUmc Fonds houdt kortlopende liquide middelen aan bij gerenommeerde financiële instellingen die gebruikt worden voor de verplichtingen die het Fonds is aangegaan. Daarmee heeft VUmc Fonds nauwelijks liquiditeitsrisico. VUmc Fonds maakt geen gebruik van financiële instrumenten anders dan direct opvraagbare tegoeden bij grootbanken. Daarmee is er geen risico op waardefluctuaties van financiële instrumenten.

VUmc Fonds verleent geen krediet en heeft dus geen kredietrisico.

### **Reputatierisico**

VUmc Fonds is zich bewust van risico's die de goede naam zouden kunnen aantasten. Door deze risico's te onderkennen en erop te anticiperen blijft eventuele schade uit of wordt tot een minimum beperkt. Mogelijke risico's zijn bijvoorbeeld:

- Lagere inkomsten uit fondsenwerving dan verwacht. In dat geval worden bestedingen en ambities daarop aangepast.
- Een bijdrage toekennen aan een project waarbij later blijkt dat het geld niet is besteed aan het doel waarvoor het beschikbaar is gesteld. Dit risico is ondervangen met het meeroogenprincipe bij de interne procedures; afhankelijk van de hoogte van de bijdrage van VUmc Fonds kijken meer mensen mee naar de aanvraag, het projectadvies en bijbehorende documenten.
- Fraude door bestuur, directie of medewerkers. Dit risico is ondervangen door adequate interne beheersingsmaatregelen (meeroogenprincipe en functiescheiding) op risicogebieden zoals betalingsverkeer, inkopen en onkostendeclaraties.
- Onzorgvuldig genomen beslissingen. Maatregel: bij het nemen van beslissingen door het bestuur wordt het risico op imagoschade nadrukkelijk meegewogen.
- Het niet in acht nemen van privacyregels, het aannemen van onrechtmatig verkregen gelden en wat dies meer zij. Voor het verkrijgen van gelden is een toetsingskader opgesteld.

## **2.7 Vrijwilligersbeleid**

VUmc Fonds maakte ook in 2018 weer gebruik van een groot aantal vrijwilligers van VUmc binnen haar projecten. Deze vrijwilligers vallen onder het vrijwilligersbeleid van VUmc.

## **2.8 Communicatie met belanghebbenden**

VUmc Fonds kent diverse belanghebbenden. Naast de donateurs, zijn dit vooral artsen en andere medewerkers van VUmc en ook vrijwilligers die betrokken zijn bij fondsenwerving en bij de uitvoering van de projecten. Via een groot aantal kanalen, zoals een eigen blad, sociale media en bijeenkomsten wordt met alle belanghebbenden contact onderhouden.

### **Donateurs**

Ook in 2018 verscheen het donateursblad EigenWijs drie keer. In elke editie wordt veel aandacht gegeven aan de speerpunten Alzheimer, MS en oncologie. Zowel de

fondsenwervende acties als de bestedingen worden belicht. Verder is in elke editie een extra giftverzoek opgenomen. In 2018 waren dat:

- onderzoek om de progressie van MS te stoppen;
- ontwikkeling van een test om kanker op te sporen in urine;
- onderzoek naar hersenschade en cognitieve reserve bij Alzheimer.

Deze extra giftverzoeken samen leverden bijna € 40.000 op. De verschillende speerpunten organiseren ook eigen evenementen waarvoor donateurs (al dan niet exclusief) worden uitgenodigd, zoals Wereld Alzheimer Dag, bezoeken aan het lab en open dagen.

### **Afdelingen van VUmc**

Binnen VUmc Fonds is het team Sponsoring & Fondsenwerving (S&F) van VUmc primair verantwoordelijk voor de uitvoering van fondsenwerving, het relatiebeheer en de financiële administratie van VUmc Fonds. Het team onderhoudt de contacten met projectleiders van onderzoeken en andere activiteiten waarvoor wordt geworven. De projectleiders brengen vaak een eigen netwerk mee dat door het team ook benaderd wordt voor bijdragen.

De onderzoeksinstituten van VUmc kunnen een aanvraag indienen voor (gedeeltelijke) financiering van een project door VUmc Fonds. In 2018 heeft het bestuur de uitgangspunten en de procedure vastgesteld voor aanvragen door niet-speerpunt afdelingen bij VUmc Fonds.

### **Bestuursleden / rvt-leden / ambassadeurs onderliggende stichtingen**

Bij de verschillende projecten stelt een groot aantal mensen hun tijd, netwerk en middelen beschikbaar voor VUmc Fonds als ambassadeur en/of besturend lid, soms voor meerdere initiatieven tegelijk. Bijvoorbeeld de besturen van Stichting VUmc Gastenverblijven en Stichting VUmc Kinderstad zorgen er ook zelf voor dat elk jaar voldoende middelen beschikbaar komen voor de realisatie van de doelstellingen van hun stichtingen.

## **2.9 Klachtenregeling**

VUmc Fonds heeft een klachtenregeling die voldoet aan de eisen van het huidige validatiestelsel. In voorkomende gevallen treedt een onafhankelijk jurist op als klachtenfunctionaris. In het verslagjaar zijn geen klachten ingediend.

## 3 Inkomsten uit fondsenwerving

Fondsenwerving voor VUmc bestaat sinds begin jaren negentig en is gestart met initiatieven van individuele hoogleraren en medewerkers. Het werk van VUmc wordt inmiddels gesteund met giften van een trouwe groep particulieren, vermogensfondsen en het bedrijfsleven. De meeste gevers steunen wetenschappelijk onderzoek, daarnaast dragen donateurs bij aan het veraangenamen van het verblijf van patiënten en hun familie. Onderstaand een selectie uit de fondsenwervende activiteiten in 2018.

### 3.1 Eigen fondsenwerving

VUmc Fonds richtte zich met de fondsenwerving in 2018 op de financiering van wetenschappelijk onderzoek voor oncologie, neurologie (VUmc Alzheimercenter en MS) en op VUmc algemeen. Hiervoor werd proactief acquisitie per doelgroep gedaan te weten:

- Particulieren;
- (Familie)fondsen;
- Bedrijven;
- Vermogensfondsen.

In 2018 groeide bestemmingsfonds VUmc Algemeen van € 43.644 naar € 174.123. Uit dit bestemmingsfonds worden aanvragen van niet-speerpunt onderwerpen in de opstartfase ondersteund. Giften voor VUmc Cancer Center beheert de (zuster) Stichting VUmc CCA.

#### Meer donateurs

VUmc wil haar donateursbasis vergroten om de continuïteit van inkomsten voor realisering van haar doelstellingen te waarborgen. Daarvoor worden onder andere de volgende wegen bewandeld:

#### *Face-to-face werving*

De face-to-face werving in de hal van de polikliniek blijft onverminderd succesvol. De inkomsten groeiden in 2018 tot bijna € 85.000. Dit was ondanks het feit dat gedurende een aantal maanden de werving wegens gebrek aan personeel met slechts beperkte inzet werd uitgevoerd. Het aantal nieuw geworven donateurs bedroeg 576, waarvan 212 structureel. Als doelbestemming kiest de helft van de geworven donateurs voor het algemene wetenschappelijk onderzoek van VUmc, een derde kiest voor kanker, de overige voor Alzheimer en MS.

Voor 2019 wordt de opbrengst uit de face-to-face werving geschat op € 100.000 en 700 nieuwe donateurs.

#### *Fonds op Naam*

In 2018 is er geen Fonds op Naam opgericht. Een Fonds op Naam is mogelijk voor giften groter dan € 250.000. Belangrijkste voordeel voor de gevers is de persoonlijk manier waarop zij over de besteding van het door hen geschonken geld op de hoogte worden gehouden.

#### *Nalatenschappen*

In 2018 ontving VUmc Fonds twee erfstellingen; één voor algemeen onderzoek VUmc en één voor het Alzheimeronderzoek. Ook kreeg VUmc drie legaten: voor het Alzheimercentrum, het Pulmonale Hypertensie kenniscentrum en VONK. Het is hartverwarmend dat mensen besluiten om ook na hun overlijden bij te dragen aan de zoektocht naar oplossingen voor uiteenlopende ziektes en aandoeningen. Voor de artsen en onderzoekers is het een enorme eer, het geeft hun extra inspiratie. VUmc Fonds is deze mensen buitengewoon dankbaar. Speciaal voor hen is de Kennis Kring in het leven geroepen. Leden van deze kring krijgen uitnodigingen voor verschillende bijeenkomsten, afhankelijk van hun interesses en wensen.

#### *Donaties voor niet-speerpunt projecten*

Afdelingen die hun inkomsten voor onderzoek met fondsenwerving willen vergroten, kunnen bij het team Sponsoring & Fondsenwerving aankloppen voor ondersteuning en gebruik maken van de infrastructuur van VUmc Fonds voor beheer en besteding. In 2018 is negen maal een beroep hierop gedaan.

#### *American Friends Fund*

In 2017 is het American Friends Fund opgericht. Dit fonds maakt het voor Amerikaanse gevers mogelijk om met behoud van de Amerikaanse belastingvoordelen doelen in VUmc te steunen. In 2018 is via dit kanaal wederom een grote donatie voor onderzoek naar Wittestofziekten ontvangen.

#### *Trouw Alzheimer Genootschap*

Het Genootschap tot steun van Alzheimercentrum Amsterdam bestaat uit zo'n 100 leden die het wetenschappelijk onderzoek naar de ziekte van Alzheimer en andere vormen van dementie substantieel steunen. In 2018 vond het jaarlijkse Genootschapsdiner plaats in de Johan Cruijff ArenA. Daarnaast was er een besloten ontvangst in Museum Singer Laren en een lezing in het Alzheimercentrum over onderzoek naar cognitieve reserve.

#### **Egbers Stichting**

De Egbers Stichting heeft in VUmc vooral het onderzoek naar hersenstamkanker van dr. Esther Hulleman en het onderzoek naar leukemie bij jonge kinderen van prof. dr. Jacqueline Cloos gesteund. Zij maken deel uit van de researchgroep Kinderoncologie die onder leiding staat van prof. Gert-Jan Kaspers. Kaspers: "De financiële steun van Stichting Egbers aan ons onderzoek is cruciaal geweest om een aantal belangrijke projecten op te zetten en heeft weer geleid tot grote subsidies van onder andere KWF Kankerbestrijding en KiKa. Wij zijn de Stichting dan ook dankbaar voor hun jarenlange steun."

## **3.2 Gezamenlijke acties**

#### **Alzheimer Lab**

Het Alzheimer Lab is een unieke samenwerking met het bedrijfsleven. In partnership met KPMG, McKinsey & Company en DDB heeft Alzheimercentrum Amsterdam een programma opgesteld waar toptalenten van Nederlandse multinationals de uitdaging aangaan om geld op te halen voor wetenschappelijk onderzoek naar dementie. In 2018 organiseerde het Lab onder meer de volgende activiteiten:

#### *Alzheimer Socks*

De Alzheimer Socks van 2017 hebben ruim € 270.000 opgebracht. Ook in 2018 waren er weer nieuwe bijzondere Alzheimer Socks verkrijgbaar. Helaas is door een brand bij het distributiecentrum de voorraad van 35.000 paar sokken vernietigd. Om die grote schade deels te compenseren, is een nieuwe oplage sokken geproduceerd, die geheel werd uitverkocht.

#### *All Mixed Up comedyconcert*

Op 11 maart vond All Mixed Up het comedyconcert plaats in Studio 21. In dit unieke comedyconcept speelden cabaretiers als Najib Amhali, Karin Bloemen, Javier Guzman, Jörgen Raymann en Tineke Schouten elkaars bekendste sketches samen met artiesten als Gordon, Berget Lewis, Edsilia Rombley en Cesar Zuiderwijk.

VUmc Fonds bedankt heel graag haar partners KPMG, McKinsey & Company en DDB, alle deelnemende bedrijven, participerende talenten, inspiratoren en andere betrokkenen bij het Alzheimer Lab voor hun fantastische inzet en enorme bijdrage.

### 3.3 Acties derden

Het hele jaar door worden door het hele land fondsenwervende acties georganiseerd voor VUmc. Sommige al vele jaren. Deze acties maken samen veel onderzoek binnen VUmc mogelijk. Enkele inspirerende voorbeelden.

#### Alzheimercentrum Amsterdam

##### 14 januari | Nieuwjaarsconcert Lions Bussum Godelinde

Het JBR Nieuwjaarsconcert werd voor de 14e keer georganiseerd door Codacapo Music Management en Lionsclub Bussum-Godelinde, in de Grote Kerk van Naarden. De opbrengst van dit bijzondere benefietconcert bedroeg € 12.500 en komt ten goede aan onderzoek naar cognitieve reserve.

##### 25 januari | Nieuwjaarsactie Made to Measure - OGER

Luxe herenmodezaak OGER organiseerde tijdens de exclusieve nieuwjaarsborrel een loterij voor Alzheimercentrum Amsterdam met als hoofdprijs een volledig op maat gemaakt pak uit de nieuwe collectie van OGER Made to Measure. Deze originele actie leverde € 900 op.

##### 6 februari | Schenking van Ecorys

Het Rotterdamse Ecorys, een internationaal onderzoeks- en beleidsadviesbureau, heeft hart voor dementie. Dat bleek al toen in 2016 en 2017 een tiental medewerkers mee deed aan de 'Damloop voor Alzheimer'. De medewerkers doneerden gezamenlijk in januari hun kerstpakket van 2017 ter waarde van € 6.000 aan Alzheimercentrum Amsterdam.

##### 13 april | Alzheimer Rally

De opbrengst van de 7e editie van de Alzheimer Rally overtrof alle voorgaande edities. Het recordresultaat was maar liefst € 75.000! Deze geweldige bedrage komt ten goede aan onderzoek naar cognitieve reserve. Veel dank voor Jan de Beus, Frans Diepeveen en Martin Rooseboom. Zij organiseren de rally elk jaar met onuitputtelijke energie.

##### 2 juni | Maggy's Spinning Marathon

In Bunschoten-Spakenburg was Maggy's spinning marathon 'Vergeet mij niet'. Maggy, eigenaresse van Modezaak Maggy's, wilde met dit sportieve event geld inzamelen voor wetenschappelijk onderzoek naar alzheimer. De hele dag door waren de spinningfietsen bezet en alle fietsers zamelden een zeer sportief bedrag in van ruim € 13.000.

##### 30 juni | Jubileum Deep Blue Capital

Deep Blue Capital wilde haar 10-jarig jubileum niet zomaar voorbij laten gaan en nodigde prof. dr. Philip Scheltens uit om een update te geven van het wetenschappelijk onderzoek naar alzheimer. Na de presentatie ontving hij een prachtige cheque van € 25.000 voor onderzoek naar het ontstaan van de ziekte van Alzheimer.

##### 9 september | Gooische Rally

Alzheimercentrum Amsterdam was een van de twee goede doelen die een mooie cheque à € 12.500 in ontvangst mochten nemen tijdens de 19e editie van de Gooische Rally, georganiseerd door Lions Old Timer Festival Blaricum. De donatie komt ten goede aan onderzoek naar het effect van lichaamsbeweging op de doorbloeding van de hersenen en op cognitieve klachten.

##### 11 september | Concert om niet te Vergeten

De Alzheimer 10-Daagse ging van start met de 2e editie van het 'Concert om niet te vergeten'. In de kleine zaal van Het Concertgebouw gaf de beroemde pianist Louis van Dijk zijn laatste publieke optreden. Musici van het Koninklijk Concertgebouw Orkest speelden stukken van Schubert en Mozart. Taco Dibbits, directeur van het Rijksmuseum, vertelde over schilders met alzheimer.

**14 september | Aegon Fietschallenge**

Medewerkers van Aegon en onderzoekers van het 100-plus onderzoek gingen opnieuw de uitdaging aan om de Aegon Fietschallenge te volbrengen. Het was weer afzien, maar iedereen wist de finish te halen. Deze 6e editie heeft ruim € 5.000 opgeleverd voor het 100-plus onderzoek.

**27 november | Cheque VUmc Academie**

Bij de verhuizing naar een nieuwe locatie konden niet alle spullen van VUmc Academie en Amstel Academie mee. Spontaan werd besloten een veiling te houden voor Alzheimercentrum Amsterdam. Er werd fanatiek geboden op de verschillende items, wat een donatie van € 2.400 heeft opgeleverd.

**VONK (VUmc onderzoek naar kinderkanker)****februari 2018 | Lions Club**

Een fundraisingactiviteit van de Lions Club tijdens de huishoudbeurs heeft € 17.500 opgeleverd voor VONK.

**april 2018 | Rotary Spinoza**

Ook in 2018 heeft Rotary Spinoza het charityevent 'With a touch of White' georganiseerd waarbij VONK het goede doel was. Deze geweldige avond stond geheel in het teken van onderzoek naar kinderkanker en prof. dr. Gert Jan Kaspers heeft de prachtige cheque van €301.000 in ontvangst mogen nemen.

## 4 Bestedingen: steun aan projecten

Via VUmc Fonds worden zowel een groot aantal projecten als een aantal onderliggende stichtingen ondersteund. Bestedingen binnen projecten of onderliggende stichtingen richten zich op wetenschappelijk onderzoek, onderwijs, patiëntenzorg en voorlichting. De focus van de bestedingen lag in 2018 op wetenschappelijk onderzoek. Transparantie en het afleggen van verantwoording aan donateurs zijn belangrijke principes in de fondsenwerving van VUmc. Het onderstaande overzicht belicht enkele in het oog springende projecten en geeft een overzicht van een aantal langlopende projecten. Deze projecten zijn samen goed voor 98% van de doelbestedingen van VUmc Fonds in 2018.

### 4.1 Projecten VUmc Alzheimercentrum | doelstelling: onderzoek

VUmc Fonds besteedde in 2018 € 1.774.792 aan onderzoek naar de ziekte van Alzheimer. VUmc Alzheimercentrum is een toonaangevend centrum op het gebied van klinisch-wetenschappelijk onderzoek.

#### **SCIENCe: onderzoek naar de eerste tekenen van alzheimer**

SCIENCe speurt naar de allereerste veranderingen in de hersenen bij de ziekte van Alzheimer door onder andere leefstijl, hersenfoto's, hersenvocht en bloed te onderzoeken van mensen met subjectieve geheugenklachten. Door de allereerste veranderingen bij Alzheimer te leren begrijpen, zijn er mogelijk aanknopingspunten te vinden voor behandeling. Het eiwit amyloid is een van de eerste tekenen van alzheimer. Amyloid stapelt zich op in de hersenen, al vijftien tot twintig jaar voordat er klachten ontstaan. Dit eiwit is zichtbaar te maken op een hersenplaatje (PET-scan) of te meten in hersenvocht. En sinds kort ook te meten in bloed. De eerste onderzoeksresultaten laten zien dat bloedamyloid redelijk bruikbaar is om de aanwezigheid van alzheimerziekteprocessen in cognitief normale mensen te voorspellen. Onderzoek richt zich nu op het verder verbeteren en karakteriseren van deze bloedamyloidtest, zodat dit mogelijk in de toekomst in de kliniek gebruikt kan gaan worden als biomarker voor alzheimer.

#### **Studie PAGE -AD: verschillen ontdekken op celniveau**

De meeste patiënten met de ziekte van Alzheimer hebben in het begin geheugenklachten, maar bij een groot aantal mensen (ruim 30%) begint de ziekte met andere klachten. Vooral Alzheimerpatiënten jonger dan 65 jaar krijgen problemen met handelingen (zoals koffiezetten of aankleden), met zien (zoals klokkijken), of hebben last van woordvind- en begripstoornissen. Het ontdekken van de verschillen op celniveau van deze a-typische varianten van de ziekte van Alzheimer, kan nieuwe aanknopingspunten voor behandeling geven. In 2018 is door het bestuderen van MRI-scans van hersenweefsel ontdekt dat de afwijkingen in de hersenen van patiënten met de a-typische variant inderdaad verschillen van de afwijkingen bij patiënten met de typische vorm.

#### **100-plus onderzoek: genetisch factor gevonden**

Doel van het 100-plus onderzoek is het geheim van geestelijk gezond oud worden ontrafelen. Hiervoor is het erfelijk materiaal van inmiddels 375 heldere 100-plussers verzameld. In verband met de erfelijke factoren worden inmiddels ook de kinderen van de 100-plussers en hun partners, en de broers/zussen van de 100-plussers en hun partners geïnccludeerd. In 2019 wordt gepubliceerd over de beschermende genetische factor die is gevonden.

#### **DEvELOP: hoe verloopt DLB**

Ontdekken hoe DLB (dementie met Lewy Bodies) zich in de loop van de tijd ontwikkelt, met name bij welke patiënten de ziekte snel of juist relatief mild verloopt. Deelnemers includeren én volgen is de kernactiviteit van dit onderzoek.



### **ROTAN: onderzoek naar cognitieve reserve**

ROTAN wil ontrafelen waarom sommige patiënten met de ziekte van Alzheimer ondanks forse hersenschade nog relatief goed functioneren, terwijl anderen bij relatief milde hersenschade al ernstige cognitieve stoornissen hebben. Onderzocht wordt welke levensstijlfactoren en hersenmechanismen een rol spelen bij een hogere cognitieve reserve. Cognitieve reserve is het vermogen om te compenseren voor schade in de hersenen.

### **CONTINueD onderzoekt hersenverbinding**

Voor een goed functionerend brein is goede communicatie tussen hersengebieden van groot belang. Deze communicatie gebeurt via hersenverbindingen. Bij de ziekte van Alzheimer gaat de gezondheid van deze hersenverbindingen achteruit. Dit hangt samen met een achteruitgang van het cognitief functioneren, zoals het geheugen. Om de communicatie tussen hersengebieden te kunnen verbeteren in de ziekte van Alzheimer moet eerst de biologische basis van hersenverbindingen beter worden begrepen. Dit gebeurt binnen CONTINueD door informatie van verschillende type hersenscans te combineren.

### **Genetische link FTD en ALS**

Onderzoek naar de genetische basis van de link tussen frontotemporale dementie (FTD) en amyotrofische lateraalsclerose (ALS). FTD is een vorm van dementie waarbij persoonlijkheidsverandering en gedragsverandering op de voorgrond staan. Soms gaat FTD samen met de ziekte ALS.

### **IREAD: oog voor netvlies**

IREAD richt zich op het ontdekken van methoden om het oog, en in het bijzonder het netvlies, te gebruiken als patiëntvriendelijk diagnosticum voor de ziekte van Alzheimer. Er is een meta-analyse gedaan naar OCT (een soort echo van het netvlies) bij de ziekte van Alzheimer. Vooralsnog lijkt deze methode niet geschikt om op individueel niveau de ziekte met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarnaast is gekeken of het Alzheimerewit amyloid in het netvlies zichtbaar is te maken met curcumin (geelwortel). Dit onderzoek loopt nog. Verder is pathologisch onderzoek gedaan op het netvlies van overleden patiënten. Hiermee was het alzheimerewit niet overduidelijk aan te tonen, maar er lijken wel verschillen te zijn in het netvlies tussen patiënten en gezonde mensen.

## **4.2 MS Centrum Amsterdam | doelstelling: onderzoek**

Het MS Centrum Amsterdam is een toonaangevend centrum op het gebied van klinisch-wetenschappelijk onderzoek. VUmc Fonds besteedde in 2018 € 209.477 aan MS-onderzoek.

### **Project Goede connecties**

Veel mensen met MS hebben dagelijks last van cognitieve problemen, zoals een gestoord geheugen of ernstige traagheid van denken. Het project Goede Connecties werkt via twee sporen aan vermindering van die last:

- **Onderzoek**  
Door MRI-hersenscans van mensen met MS te bestuderen onderzoeken we of we beter kunnen voorspellen wie, wanneer, welke klachten krijgt. In 2018 zijn veel MRI-scans geanalyseerd. De eerste resultaten lijken veelbelovend. Eind 2019 zijn alle analyses van de data afgerond en worden de resultaten gepresenteerd.
- **Zorg**  
Strategietraining helpt mensen om hun leven zo in te richten dat er zo min mogelijk hinder is van de cognitieve beperkingen. Het is een nazorgtraject wanneer niets anders helpt. Een MS-cognitieverpleegkundige is in dit traject de centrale vraagbaak. In oktober 2018 is een MS-cognitieverpleegkundige begonnen om de zorg rondom cognitieve klachten bij mensen met MS te verbeteren.

### **Project Y**

Onderzoek naar MS bij inmiddels 100 mensen met MS die in 1966 zijn geboren. Welke factoren bepalen een goed of slecht verloop van MS? Vorig jaar ontving Project Y € 610.000 van de VriendenLoterij.

### **MS-Weefselbank**

Voor het beter begrijpen van de ziekteprocessen die een rol spelen bij MS gebruiken onderzoekers hersenmateriaal van overleden mensen met MS. Daarvoor is de MS-Weefselbank opgericht. VUmc Fonds rondt dit project in 2019 af. De voortzetting van deze MS-Weefselbank is voor de periode 2019-2022 gegarandeerd door de toekenning van een subsidieaanvraag.

### **SOMSCOG**

In dit speciale spreekuur krijgen mensen met MS en cognitieve problemen (geheugen, aandacht en concentratie) in één dag een heleboel onderzoeken. Twee weken later worden de resultaten met de patiënt besproken en krijgt hij of zij een oefenprogramma. Er zijn vorig jaar honderd mensen naar het spreekuur gekomen.

### **Hersenonderzoek.nl**

Wereldwijd is er een groot tekort aan deelnemers voor hersenonderzoek. Daardoor lopen onderzoeken naar ziekten als Alzheimer, Parkinson, MS en epilepsie vaak flinke vertragingen op. Op Hersenonderzoek.nl kan iedere volwassene met interesse in deelname aan hersenonderzoek zich inschrijven. Zowel mensen mét een diagnose, als mensen met gezonde hersenen. Als hersenonderzoekers op zoek zijn naar een bepaald profiel ontvangt de deelnemer een uitnodiging. Inmiddels hebben meer dan 16.000 mensen zich ingeschreven en hebben al meer dan 5.000 mensen deelgenomen aan relevant hersenonderzoek. Momenteel is Hersenonderzoek.nl nog hard op zoek naar mensen mét een diagnose.

## **4.3 VUmc onderzoek Kinderkanker (VONK) | doelstelling: onderzoek**

VONK zamelt geld in voor onderzoek naar een betere behandeling van kinderkanker. Op basis van giften kon VONK in 2018 nieuwe projecten initiëren, lopend onderzoek continueren en kosten financieren die verbonden zijn aan publiceren, promoveren, cursussen en congresbezoek. VUmc Fonds besteedde in 2018 € 110.428 aan onderzoek naar kanker bij kinderen.

### **Laboratoriumonderzoek**

In het laboratorium richt VONK zich onder andere op verbeterde behandelingen van leukemie en hersentumoren. Een ziektebeeld waar nog veel valt te winnen is acute myeloïde leukemie (AML). In de praktijk is het belangrijk om patiënten te kunnen onderscheiden met een hele goede versus een hele slechte kans op genezing. Nadat is aangetoond dat de hoeveelheid leukemische stamcellen bij diagnose die kans op genezing voorspelt, wordt nu onderzocht wat het belang van die hoeveelheid leukemische stamcellen is tijdens de behandeling. Het streven is deze research toe te gaan passen bij de behandeling van AML-patiënten in het volgende behandelprotocol.

### **Klinisch onderzoek**

Meerdere onderzoeken werden in 2018 gepubliceerd rondom acute myeloïde leukemie (AML). Zo werd duidelijk dat bij de meeste kinderen met een bepaald type AML (APL), de kans op genezing verbeterde, ondanks minder chemotherapie, als er maar ATRA aan de behandeling werd toegevoegd.

Ook is onderzoek gepubliceerd waaruit blijkt dat vrijwel alle kinderen met een agressieve hersentumor (DIPG) uiteindelijk overlijden, maar dat er wel verschillen zijn in de snelheid van het ziektebeloop.

### **Kwaliteit-van-leven en late effecten onderzoek**

Voor veel soorten kinderkanker is de kans op genezing inmiddels ruim 90%, daarom richt dit onderzoek zich enerzijds op de kwaliteit-van-leven tijdens de behandeling en in de eerste jaren erna, en anderzijds op de late effecten; problematiek rondom vruchtbaarheid, psychoseksuele ontwikkeling, vervroegde overgang en neurocognitieve problemen.

## **4.4 Kindergeneeskunde | doelstelling: onderzoek en patiëntenzorg**

Naast het onderzoek naar kinderkanker (VONK) ondersteunde VUmc Fonds ook andere projecten van de afdeling kindergeneeskunde, waarvan € 20.000 via Kinderstad.

### **Wittestofziekten bij kinderen**

Onderzoek naar ziekten van de witte stof van de hersenen. Deze ziekten komen vooral voor bij kinderen en leiden tot motorische en verstandelijke handicaps. De focus ligt op het werkingsmechanisme van 'vanishing white matter'.

### **VUmc Kinderstad: even het ziekenhuis vergeten**

VUmc Kinderstad is een prachtige speelplek die in 2018 ruim 15.000 bezoekers kende, van wie 43% kinderen. Hoogtepunten waren de viering van het 10-jarig bestaan, het bezoek van Hans Klok en Gerard Joling aan Kinderstad en uiteraard het jaarlijkse bezoek van de spelers van AJAX. De Chill Out, gerealiseerd in 2017, blijkt een groot succes bij de kinderen van 12 jaar en ouder.

## 5 Governance

### 5.1 Taak en werkwijze

Het bestuur is belast met het besturen van Stichting VUmc Fonds. Het bestuur bepaalt het beleid, stelt de financiële richtlijnen vast en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. Het bestuur is zodanig samengesteld dat een onafhankelijke en integere taakvervulling is gewaarborgd. In haar taakvervulling wordt het bestuur ondersteund door verschillende diensten binnen VUmc.

### 5.2 Het bestuur in 2018

In 2018 kwam het bestuur zesmaal bijeen voor een vergadering, waarvan twee keer met de raad van toezicht. Er is ad hoc schriftelijk, telefonisch en via e-mail ook nog regelmatig overlegd over urgente zaken. In elke vergadering van het bestuur zijn de financiën, het beleid en de stand van niet-bestede middelen vaste agendapunten. Het spreekt voor zich dat de begroting en de jaarstukken elk jaar de nodige aandacht krijgen. Het bestuur heeft er in 2018 voor gezorgd dat er een procedure is ontwikkeld die als leidraad kan dienen voor kwaliteitsbeoordeling van projecten die voor financiering worden voorgelegd. Vanwege de op handen zijnde juridische fusie tussen VUmc en AMC is het in 2017 gestarte overleg tussen het bestuur van VUmc Fonds en de betrokkenen van AMC Foundation geïntensiveerd om te onderzoeken op welke wijze nader kan worden samengewerkt.

Ook onderwerp van bespreking waren de ontwikkelingen rond de Stichting ADORE. Doel daarvan is een top neuro-oncologisch instituut te realiseren op het terrein aan de De Boelelaan.

### 5.3 Ontwikkelingen bestuur en toezicht

VUmc Fonds functioneert conform de regels van het sinds 2016 geldende validatiestelsel om erkend te kunnen worden als 'goed doel'. Dat betekent ook dat VUmc Fonds een onafhankelijke raad van toezicht kent. Een externe accountant controleert de jaarstukken.

### 5.4 De raad van toezicht

De raad van toezicht houdt toezicht op het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen VUmc Fonds en vormt daarnaast het klankbord voor het bestuur. De raad van toezicht richt zich daarbij naar het belang van de stichting en houdt rekening met de bijzondere maatschappelijke verantwoordelijkheid van VUmc Fonds.

### 5.5 Benoeming en zittingsduur

Zowel de bestuurders van VUmc Fonds als de leden van de raad van toezicht worden benoemd voor vier jaar. Allen zijn eenmaal herbenoembaar, alleen in uitzonderlijke situaties kan vaker worden herbenoemd. Benoeming gebeurt aan de hand van een profielschets. De raad van toezicht benoemt en ontslaat de bestuursleden. De voorzitter van de raad van toezicht wordt in functie benoemd door VUmc. De raad van toezicht benoemt zijn eigen leden. VUmc heeft het recht om een bindende voordracht te doen voor de meerderheid van de leden inclusief de voorzitter van de raad van toezicht. Bestuursleden en leden van de raad van toezicht opereren onafhankelijk en hebben geen directe belangen bij VUmc Fonds. Werknemers en bestuursleden van VUmc komen niet in aanmerking voor een bestuurs- of toezichtpositie.

## 5.6 Bezoldiging en vergoedingen

Leden van de raad van toezicht en bestuursleden ontvangen, direct of indirect, geen beloning. Vacatiegelden zijn voor bestuursleden toegestaan, als ze niet bovenmatig zijn en gebaseerd zijn op de fiscaal toelaatbare vrijwilligersvergoeding. Het totale bedrag (in 2018 €1.500), inclusief eventuele vergoedingen voor gemaakte onkosten voor bestuursleden en leden van de raad van toezicht, wordt in de jaarrekening zichtbaar gemaakt en toegelicht.

## 5.7 Samenstelling bestuur en raad van toezicht

### Bestuur 2018

Functies en nevenfuncties staan in de bijlage.

**Prof. Dr. Jan Auke Rauwerda - voorzitter**

*Toegetreden:* april 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1950

**Drs. John de Die - penningmeester**

*Toegetreden:* november 2015 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1960

**Mr. Ine van Hest - secretaris**

*Toegetreden:* januari 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1949

**Ds. Ruben Joan van Zwieten**

*Toegetreden:* april 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1983

### Raad van toezicht 2018

Functies en nevenfuncties staan in de bijlage.

**Drs. Niek Hoek - voorzitter**

*Toegetreden:* januari 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1956

**Drs. Simone Heidema RA**

*Toegetreden:* januari 2016, voor die tijd lid van het bestuur van VUmc Fonds |  
*Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1971

**Drs. Peter Verbaas**

*Toegetreden:* januari 2016, voor die tijd voorzitter van het bestuur VUmc Fonds |  
*Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1959

**Dr. Gerrit Zalm**

*Toegetreden:* januari 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1952

## 6 Toekomst

### 6.1 Jaarplan 2019

#### Jaar van transitie

In 2018 zijn VUmc en AMC bestuurlijk gefuseerd tot Amsterdam UMC. Naar een juridische fusie wordt toegewerkt. Door de bundeling van kennis en expertise op wetenschappelijk en medisch gebied positioneert Amsterdam UMC zich als een topinstituut op wereldniveau. Deze bundeling van krachten betekent grotere mogelijkheden voor fondsenwerving.

Bepaalde onderzoeksgebieden worden gefaseerd samengevoegd op één locatie en ook patiënten voor ziektebeelden concentreren zich meer en meer op één van de twee locaties. Voor VUmc betekent dit een volledige concentratie van de twee speerpunten oncologie en neurologie op de De Boelelaan. De wetenschappelijke en klinische centra CCA, het Alzheimer Centrum en MS Centrum blijven dus gevestigd aan de De Boelelaan. Voor VUmc Fonds betekent dit dat zij tenminste op verdere samenwerking inzet met AMC Foundation, immers zij zijn beide naamdragers van het huis. In 2018 is deze verkenning al ingezet, in 2019 wordt dit voortgezet. Uitgangspunt is dat doelbestedingen daar moeten plaatsvinden waar deze het meest efficiënt en effectief zijn. Het belang van de patiënt staat centraal. Onderzocht wordt of een samenvoeging van beide stichtingen vanuit dat kader wenselijk is.

#### Focus op de speerpunten als bestedingsdoel

Bij de besteding van de fondsen blijft de focus in 2019 op de twee speerpunten: oncologie en neurologie (Alzheimer en MS). Langs twee lijnen zijn er grote veranderingen gaande binnen VUmc:

##### *1 Fusie VUmc - AMC*

De fusie tussen VUmc en AMC werkt door in de fondsenwerving door VUmc Fonds en AMC Foundation. In 2018 is in kaart gebracht in hoeverre een samenwerking tussen beiden stichtingen tot stand is te brengen. In 2019 wordt dit voortgezet en zijn de eerste ontwikkelingen op het gebied van governance zichtbaar. Voor fondsenwerving geldt dat er vooralsnog niets wijzigt en beide stichtingen vanuit hun eigen speerpunten blijven werven.

##### *2 Nieuw onderzoekscentrum (ADORE) voor kanker, Alzheimer en MS*

In 2018 is besloten tot de bouw van een uniek onderzoekscentrum ADORE waar zowel onderzoek naar kanker als naar Alzheimer en MS zich concentreren. De poli's van het Alzheimer Centrum en het MS Centrum worden in dit gebouw gevestigd. De fondsen voor de bouw zijn inmiddels vrijwel verzekerd, op dit moment worden ook de benodigde fondsen en donaties geworven en zeker gesteld voor minimaal tien jaar onderzoek. VUmc Fonds ondersteunt dit initiatief via onze grote onderzoeksgroep naar de ziekte van Alzheimer.

#### Fondsenwerving, groei in inkomsten en donateurs

De hoofdlijnen van het beleid in 2018 worden voortgezet:

- Behoud en zo mogelijk groei van inkomsten;
- Substantiële bijdragen werven voor ADORE (zie boven);
- Met het team van het MS Centrum is onder leiding van prof. dr. Bernard Uitdehaag in 2018 onderzocht hoe de inkomsten voor MS-onderzoek binnen VUmc Fonds zijn te verhogen. Uitkomst van deze verkenning is dat er op termijn een dedicated fondsenwerfer wordt aangesteld die een professionele fondsenwervingsstrategie gaat uitzetten voor de financiering van MS-onderzoek.
- Verdere diversificatie van gevers, streven naar groei in onder meer nalatenschappen, legaten, ongeoormerkte giften, in-kind donaties van bedrijven en leveranciers. En actief

werven van kleine donateurs (Vrienden van VUmc) onder andere via face-to-face werving in de entreehal van de polikliniek.

### Organisatie en financieel beheer

Stichting VUmc Fonds heeft geen personeelsleden in dienst. Er is ondersteuning van het team Sponsoring & Fondsenwerving van VUmc.

In 2018 is ingezet op een efficiëncyslag van de backoffice. De administratie wordt sinds begin 2018 uitgevoerd door Orchestra Beheer; een kantoor dat gespecialiseerd is in de administratie voor goede doelen. Hiermee lopen we in lijn met AMC Foundation.

Er is een nieuw CRM-systeem aangeschaft en het oude is soepel vervangen. Hierdoor zijn onze donateurs nog sneller en efficiënter te bedienen en potentiële donateurs beter in kaart te brengen en is een slagvaardiger mid- en backoffice te runnen. In 2019 wordt de verdere integratie met de donateursadministratie uitgerold.

Een wens tot verdere integratie van back- en midoffice van de stichtingen VUmc Fonds en VUmc CCA heeft in 2018 geen voortgang geboekt en is doorgeschoven naar 2019.

## 6.2 Begroting 2019

BATEN & LASTEN (*1000)	Begroot 2018	Realisatie 2018	Begroot 2019
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>3.032.500</b>	<b>4.485.909</b>	<b>3.600.000</b>
Besteed aan doelstelling	2.832.500	2.632.704	3.240.000
Kosten Fondsenwerving	120.000	130.133	166.000
Kosten Beheer & Admin.	80.000	52.462	66.000
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>3.032.500</b>	<b>2.815.299</b>	<b>3.472.000</b>
<b>SALDO BATEN &amp; LASTEN</b>	<b>-</b>	<b>1.670.610</b>	<b>128.000</b>

VUmc Fonds heeft in 2018 € 4,5 miljoen (inclusief rentebaten) aan inkomsten gegenereerd. Dit was fors hoger dan verwacht en ook hoger dan de inkomsten in 2017. Voor 2019 worden de inkomsten vooralsnog lager ingeschat (€ 3,6 miljoen), mede omdat bestaande donateurs naar verwachting een bijdrage gaan leveren aan het nieuwe project ADORE. De wervingskosten plus de kosten voor administratie en beheer zijn in de begroting 2019 geschat op € 232.000 oftewel ca. 6,4% van de begrootte totale inkomsten. Daarmee wordt in 2019 bijna 94% van de giften daadwerkelijk besteed aan de doelstellingen van VUmc Fonds. Dit percentage is vergelijkbaar met de ca. 96% in 2018.

## 6.3 Verdere toekomst

VUmc Fonds steunt VUmc in haar ambitie om een toonaangevend universitair medisch centrum te blijven. De samenwerking met het AMC versterkt dit doel van VUmc en daarmee de ambitie van VUmc Fonds. Deze ambitie gaat VUmc Fonds ook in 2019 in toenemende mate samen met het AMC invullen binnen Amsterdam UMC. De noodzaak voor additionele financiering van wetenschappelijk onderzoek en andere projecten door steun van particulieren en bedrijven neemt alleen maar toe. Met steun van VUmc Fonds kan VUmc haar ambities blijven realiseren: door wetenschappelijk onderzoek patiënten in Nederland, maar ook wereldwijd, voorzien van betere zorg en/of geneesmiddelen, waardoor verder leven prettiger wordt. Daarom blijft fondsen werven belangrijk.



## 7 Verslag raad van toezicht

De raad van toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het besturen door het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de stichting. De raad van toezicht staat het bestuur met raad en advies terzijde.

De raad van toezicht is in 2018 tweemaal in vergadering bijeen geweest. In de eerste vergadering in juni werd stil gestaan bij de gesprekken tussen AMC Foundation en VUmc Fonds en toekomstige samenwerking of integratie. De Raad van Toezicht staat hier positief tegenover. Daarnaast gaf het bestuur een update over de fondsenwerving voor ADORE. Ook gaven wij aandacht aan Project Y, een onderzoeksproject naar MS.

In de decembervergadering kwamen de ontwikkelingen rond ADORE opnieuw aan de orde en werd van gedachten gewisseld over de toekomst van VUmc Kinderstad. Ook werd het Jaarplan 2019 goedgekeurd.

De raad van toezicht constateert dat de fondsenwerving van VUMC Fonds zich positief ontwikkelt met inkomsten in 2018 van bijna € 4,5 miljoen, een stijging van ruim 20% ten opzichte van 2017. Het bestuur van VUmc Fonds functioneerde wederom goed en de administratieve organisatie en governance is goed op orde. Aandachtspunt is tijdige besteding van de beschikbare middelen, maar ook op dit terrein zijn de nodige maatregelen genomen.

In 2019 vindt de bundeling van krachten plaats tussen VUmc Fonds en AMC Foundation. De samenwerking verloopt in goede harmonie en het streven is om door gebruik te maken van elkaars sterke punten te komen tot optimale fondsenwerving. Zodoende kan ook in de toekomst worden bijgedragen aan belangrijk medisch onderzoek en patiëntenzorg van Amsterdam Universitair Medisch Centrum.

Namens de raad van toezicht,

Drs. N.W. Hoek

Voorzitter raad van toezicht VUmc Fonds

## 8 Jaarrekening

### 8.1 Balans per 31 december 2018

(na resultaatbestemming)

Activa	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
Vorderingen en overlopende activa	8.4.1	44.085		26.770
Liquide middelen	8.4.2	12.268.594		10.699.217
<b>Totaal</b>		<b><u>12.312.679</u></b>		<b><u>10.725.987</u></b>

Passiva	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
<i>Reserves en fondsen</i>				
Continuïteitsreserve	8.4.3	112.325		154.183
Bestemmingsfondsen	8.4.4	<u>10.870.038</u>		<u>9.180.567</u>
		10.982.363		9.334.750
Langlopende schulden	8.4.5	1.250.000		1.000.000
Kortlopende schulden	8.4.6	80.316		391.237
<b>Totaal</b>		<b><u>12.312.679</u></b>		<b><u>10.725.987</u></b>

## 8.2 Staat van baten en lasten

		2018 <u>Werkelijk</u> €	2018 <u>Begroot</u> €	2017 <u>Werkelijk</u> €
<b>Baten</b>				
Baten van particulieren	8.5.1	982.452		1.043.108
Baten van bedrijven	8.5.2	647.640		898.198
Baten van verbonden organisaties		-		-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	8.5.3	<u>2.835.821</u>		<u>1.767.303</u>
Som van de geworven baten		4.465.913	3.032.500	3.708.609
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	8.5.4	<u>-</u>		<u>9.374</u>
<b>Som van de baten</b>		<b>4.465.913</b>	<b>3.002.500</b>	<b>3.717.983</b>
<b>Lasten</b>				
Besteed aan doelstellingen	8.5.5			
W - Wetenschappelijk onderzoek		2.499.698		3.442.116
H - Hulpverlening en patiëntenzorg		157.162		133.742
P - Preventie en voorlichting		-		61.894
A - Algemeen		<u>120</u>		<u>3.442</u>
		2.656.980	2.832.500	3.641.194
Wervingskosten	8.5.6	130.133	120.000	113.827
Kosten beheer en administratie	8.5.7	<u>52.462</u>	<u>80.000</u>	<u>-11.799</u>
<b>Som van de lasten</b>		<b>2.839.575</b>	<b>3.032.500</b>	<b>3.743.222</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>1.626.338</b>	<b>-30.000</b>	<b>-25.239</b>
Saldo van financiële baten en lasten	8.5.8	<u>21.276</u>	<u>30.000</u>	<u>28.836</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b><u>1.647.614</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>3.596</u></b>
<b>Resultaatbestemming</b>				
Toevoeging / onttrekking aan:				
Continuïteitsreserve		(41.858)		5.269
Bestemmingsfondsen		<u>1.689.471</u>		<u>(1.673)</u>
		<u>1.647.613</u>		<u>3.596</u>
<b>Kengetallen</b>				
Bestedingen doelstelling als % van totale baten		59,5%		97,9%
Bestedingen doelstelling als % van totale lasten		93,6%		97,3%
Wervingskosten als % van geworven baten		2,9%		3,1%

## 8.3 Toelichting bij de jaarrekening

### 8.3.1 Algemeen

#### ANBI

VUmc Fonds, statutair gevestigd te Amsterdam, is aangemerkt als ANBI volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen.

#### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

#### Verslaggevingsstelsel

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifieke RJ 650 Fondsenwervende Organisaties. De gehanteerde grondslagen voor waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### Begroting

De begroting die in dit verslag is opgenomen voor het boekjaar 2018 betreft de eerder door het bestuur vastgestelde en goedgekeurde begroting. De begroting is opgesteld op hoofdlijnen.

#### Valuta

Alle bedragen die zijn opgenomen in de jaarrekening zijn vermeld in euro's.

#### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt, en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### 8.3.2 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

#### Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op de historische kostprijs. Voor zover niet anders is vermeld, zijn zowel de activa als de passiva tegen nominale waarde gewaardeerd. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

#### Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid.

#### Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, toegelicht en gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Reserves en fondsen

Per jaareinde beschikt VUmc Fonds over een stichtingsvermogen van € 10.983.482 bestaande uit een continuïteitsreserve en bestemmingsfondsen.

Continuïteitsreserve:	saldo per 31 december 2018	€ 112.325
Fondsen:	saldo per 31 december 2018	€ 10.870.038

Het vermogen is opgebouwd uit het cumulatief saldo van baten en lasten. De continuïteitsreserve is bedoeld om eventuele risico's ten aanzien van de continuïteit van VUmc Fonds voor zover mogelijk op te vangen. Gestreefd wordt deze op te bouwen tot minimaal een hoogte van 150% van de begrote jaarlijkse kosten van de werkorganisatie (deze bedragen € 66.000).

## Bestemmingsfondsen

Het bestemmingsfonds is opgebouwd uit door donateurs geormerkte giften voor de verschillende projecten en deelstichtingen van VUmc Fonds. Bestemmingsfondsen vloeien voort uit activiteiten die voor een specifiek aangegeven doel geld inzamelen. Als op de balansdatum de ingezamelde gelden de bestedingen voor dat doel overtreffen, wordt het saldo weergegeven onder Reserves en fondsen. Bestedingen worden aan een bestemmingsfonds onttrokken na een besluit een bepaalde aanvraag tot financiële ondersteuning, passend in het doel van het bestemmingsfonds, te honoreren en dat aan de aanvrager te communiceren (de 'toezegging'). Het bedrag van deze toezegging wordt op dat moment ten laste gebracht van de Staat van baten en lasten.

## Schulden en verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is bepaald. De schulden bestaan voor een groot deel uit toezeggingen. Toezeggingen zijn door VUmc aangegane verplichtingen uit hoofde van formeel toegezegde bedragen voor een daartoe ingediend verzoek. Deze verplichtingen ontstaan als de Stichting een geldelijke verplichting aangaat voor een vast bedrag. Aangegane verplichtingen die vervallen na een jaar, worden gepresenteerd onder de langlopende schulden. Aangegane verplichtingen die vervallen binnen een jaar, worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

### 8.3.3 Staat van baten en lasten

#### Resultaatbepaling

In de Staat van baten en lasten worden de ontvangsten en uitgaven verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. Ontvangen giften worden verantwoord op het moment dat de inkomsten ontvangen worden of een onvoorwaardelijke toezegging tot een donatie is gedaan. Verliezen worden verantwoord op het moment dat deze voorzienbaar zijn.

#### Baten van particulieren

Rechten van VUmc Fonds uit hoofde van fondsenwerving, waaronder toegezegde lijfrenten en nalatenschappen, worden in de Staat van baten en lasten vermeld, als de omvang en inbaarheid betrouwbaar kan worden vastgesteld; doorgaans zal dit niet eerder het geval zijn dan op het moment van ontvangst, dan wel als in geval van een nalatenschap, een definitieve afrekening van de notaris (executeur testamentair - afwikkelingsbewindvoerder) in het boekjaar is ontvangen. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen.

#### Baten van bedrijven

Baten uit licenties, sponsoring en royalty's worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

## Lasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

## Besteed aan doelstelling

De financieringsverplichtingen, de verplichtingen voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten en -programma's, worden voor de gehele looptijd als besteding verantwoord in het jaar waarin het besluit is genomen en de financieringsontvanger schriftelijk van de financieringsovereenkomst op de hoogte is gesteld. Bestedingen aan doelstellingen, waarvan de financieringsverplichting voorwaardelijk is, worden verantwoord op het moment dat deze onvoorwaardelijk is geworden (meestal het moment van daadwerkelijke betaling).

De overige bestedingen (met name kosten van fondsenwerving en administratie) worden als last verantwoord in het jaar waarin de prestatie is geleverd.

## Wervingskosten

In de kosten van fondsenwerving zijn inbegrepen alle kosten die zijn gemaakt om de totale baten van particulieren, andere organisaties zonder winststreven en bedrijven te verwerven, te weten directe wervingskosten en de met de fondsenwerving verband houdende uitvoeringskosten van de eigen organisatie.

## Beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie zijn kosten die de organisatie maakt voor de interne beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan een doelstelling of de wervingskosten.

## 8.4 Toelichting op de balans

### 8.4.1 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen van VUmc Fonds bestaan uitsluitend uit nog te ontvangen interest over spaartegoeden.

### 8.4.2 Liquide middelen

Onder de liquide middelen zijn louter banktegoeden opgenomen die direct opneembaar zijn. Deze zijn over de onderstaande instellingen verdeeld.

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
ING	1.732.849	1.790.331
ABN-Amro	2.658.730	2.655.173
Rabobank	<u>7.877.015</u>	<u>6.253.713</u>
	<u>12.268.594</u>	<u>10.699.217</u>

### 8.4.3 Reserves

Het verloop van de reserves kan als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
		€
Boekwaarde continuïteitsreserve per 1 januari	154.183	148.914
Resultaatbestemming	<u>(41.858)</u>	<u>5.269</u>
Boekwaarde continuïteitsreserve per 31 december	<u><u>112.325</u></u>	<u><u>154.183</u></u>

Het vermogen is opgebouwd uit het cumulatief saldo van baten en lasten. De continuïteitsreserve is bedoeld om eventuele risico's ten aanzien van de continuïteit van VUmc Fonds voor zover mogelijk op te vangen. Gestreefd wordt deze op te bouwen tot minimaal een hoogte van 150% van de begrote jaarlijkse kosten van de werkorganisatie (deze bedragen € 66.000).

### 8.4.4 Bestemmingsfondsen

Onder de bestemmingsfondsen kan de volgende onderverdeling worden gemaakt:

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Wetenschappelijk onderzoek	10.271.554	8.671.513
Hulpverlening en patiëntenzorg	537.442	465.379
Preventie en voorlichting	42.622	42.154
Algemeen	<u>18.420</u>	<u>1.521</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>10.870.038</u></u>	<u><u>9.180.567</u></u>

Het verloop van het vermogen van de bestemmingsfondsen wordt in bijlage A verder toegelicht.

### 8.4.5 Langlopende schulden

De langlopende schuld bestaat uit een nog te betalen toekenning, voortvloeiend uit een door het bestuur in boekjaar 2017 toegekende aanvraag. Het project betreft een toezegging met een looptijd tot en met 2022 van VUmc Fonds aan de Stichting ADORE, voor een totaalbedrag van € 1.250.000.

#### 8.4.6 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Toekenningen	-	250.000
Belastingen	-	3.471
Crediteuren	67.395	52.850
Nog te betalen bedragen	5.056	75.296
Nog te betalen accountantskosten	7.865	9.620
	<u>80.316</u>	<u>391.237</u>

#### 8.4.7 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

##### Rechten

Tussen Stichting VUmc Fonds en Stichting VUmc is een overeenkomst gesloten waarbij VUmc haar infrastructuur vrijwel geheel om niet ter beschikking stelt aan VUmc Fonds voor het realiseren van de doelstellingen van VUmc Fonds. Het gaat daarbij onder meer om personeel, materieel en facilitaire voorzieningen.

##### Verplichtingen

Er zijn door VUmc Fonds garanties afgegeven voor onderzoeken en andere projecten. Deze worden afgegeven onder één bepaalde voorwaarde, namelijk dat de financiële middelen om deze onderzoeken te betalen daadwerkelijk door VUmc Fonds worden geworven bij donateurs. Per ultimo 2018 worden deze 'voorwaardelijke' garanties toegelicht in bijlage C. Daarboven heeft VUmc Fonds een bedrag van € 2,5 miljoen toegezegd aan Stichting ADORE. De helft van dit bedrag is hard en de andere helft voorwaardelijk toegezegd.

#### 8.4.8 Resultaatbestemming

Er is geen statutaire winstbestemming bepaald. De bestemming van het resultaat staat derhalve ter vrije beschikking van het bestuur.

Vooruitlopend op het bestuursbesluit is de bestemming verwerkt in de jaarrekening. In 2018 is € 41.858 van het resultaat onttrokken van de continuïteitsreserve. Dit resultaat is de resultante vanuit de rentebaten, de algemene organisatiekosten, kosten fondswerving en besteed aan doelstelling.

De bestemmingsfondsen zijn toegenomen met € 1.646.869. Dit betreft de som van alle geormerkte donaties en bestedingen die daaruit voortvloeien.

#### 8.4.9 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum bekend, die van invloed (kunnen) zijn op de in deze jaarrekening opgenomen informatie, noch in de gepresenteerde balansposten of hun waarderingen, noch in de toelichtingen daarop.



## 8.5 Toelichting op de Staat van baten en lasten

### 8.5.1 Baten van particulieren

De baten worden sinds het boekjaar 2017, conform RJ 650, gespecificeerd naar herkomst van de donatie. Dit houdt in dat er specifiek wordt gekeken waar het geld vandaan komt. Bij VUmc Fonds worden er donaties opgehaald bij particulieren, bedrijven, verbonden organisaties en andere organisaties zonder winststreven. Bij de baten van particulieren wordt een onderscheid gemaakt tussen verschillende categorieën. De baten van particulieren kunnen als volgt worden gerubriceerd:

	2018	2018	2017
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroot</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€	€
Nalatenschappen	60.335	-	9.239
Donaties en giften	<u>922.117</u>	<u>-</u>	<u>1.033.869</u>
	<u>982.452</u>	<u>-</u>	<u>1.043.108</u>

### 8.5.2 Baten van bedrijven

De baten van bedrijven zijn als volgt te rubriceren:

	2018	2018	2017
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroot</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€	€
Bedrijven partners	116.464	-	485.079
Bedrijven	<u>531.176</u>	<u>-</u>	<u>413.119</u>
	<u>647.640</u>	<u>-</u>	<u>898.198</u>

De baten onder de categorie 'bedrijven partners' betreffen structurele baten.

### 8.5.3 Baten van andere organisaties zonder winststreven

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn inkomsten die veelal samengaan met grote onderzoeksprojecten bij stichtingen. Het zijn voornamelijk stichtingen, waarmee vaker wordt samengewerkt om bepaalde onderzoeksprojecten te financieren.

### 8.5.4 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

De baten als tegenprestatie voor de levering van producten bestaan uit de verkoop van jubileumbusjes.

### 8.5.5 Besteed aan doelstellingen

De bestedingen zijn als volgt te specificeren:

	2018	2018	2017
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroot</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€	€
W - Wetenschappelijk onderzoek	2.499.698		3.442.116
H - Hulpverlening en patiëntenzorg	157.162		133.742
P - Preventie en voorlichting	-		61.894
A - Algemeen	120		3.442
	<u>2.656.980</u>	<u>2.832.500</u>	<u>3.641.194</u>

### 8.5.6 Wervingskosten

De kosten voor de werving van de baten bestaan uit kosten van inhuur, binnen en buiten VUmc, voor eigen fondsenwerving en uit transactiekosten van de wervingswebsites inclusief betaal functie.

	2018	2018	2017
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroot</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€	€
Kosten eigen fondsenwerving	127.483		113.783
Kosten acties derden	2.650		44
	<u>130.133</u>	<u>120.000</u>	<u>113.827</u>

### 8.5.7 Beheer en administratie

De beheer- en administratiekosten zijn kosten die betrekking hebben op de algemene middelen van VUmc Fonds. De beheer- en administratiekosten zijn als volgt te onder te verdelen:

	2018	2018	2017
	Realisatie	Begroot	Realisatie
	€	€	€
Administratiekosten	24.451		14.680
Accountantskosten	13.884		10.379
Advieskosten	-		4.318
Vrijwilligersvergoeding	1.500		3.000
Automatisering	3.128		-
Vergaderkosten	-		364
Bankkosten	4.027		3.321
Reiskostenvergoeding	-		500
Contributies & abonnementskosten	5.207		4.833
Overige algemene kosten	265		15
Vrijval administratiekosten	-		-53.209
	<u>52.462</u>	<u>80.000</u>	<u>-11.799</u>

### 8.5.8 Saldo financiële baten en lasten

De financiële baten zijn interestvergoedingen op de bankrekeningen van VUmc Fonds.

### 8.5.9 Toelichting lastenverdeling

De totale lasten van VUmc Fonds zijn als volgt te specificeren:

Bestemming	Doelstelling				Wervingskosten	B & A	Totaal 2018	Begroot 2018	Totaal 2017
	W	H	P	A					
<b>Lasten</b>									
Bestedingen	2.499.698	157.162	-	120			2.656.980	2.832.500	3.641.194
Publiciteit en communicatie					130.133		130.133	120.000	113.827
Bankkosten						4.027	4.027	-	-
Kosten vrijwilligers						1.500	1.500	-	-
Kantoor- en algemene kosten						5.472	5.472	20.000	3.000
Administratie & Accounting						38.335	38.335	60.000	-23.130
Vrijval						-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<u>2.499.698</u>	<u>157.162</u>	<u>-</u>	<u>120</u>	<u>130.133</u>	<u>49.334</u>	<u>2.836.447</u>	<u>3.032.500</u>	<u>3.734.891</u>

### LEGENDA

Wetenschappelijk onderzoek	W
Hulpverlening en patiëntenzorg	H
Preventie en voorlichting	P
Algemeen	A
Beheer en administratie	B & A

## 8.6 Ondertekening van het jaarverslag

Amsterdam, 21 juni 2019

Stichting VUmc Fonds,

.....  
Prof. Dr. Jan Rauwerda, voorzitter

.....  
Drs. John de Die, penningmeester

.....  
Mr. Ine van Hest, secretaris

.....  
Ds. Ruben van Zwieten, bestuurslid

.....  
Drs. Niek Hoek, voorzitter

.....  
Drs. Simone Heidema RA, lid

.....  
Drs. Peter Verbaas, lid

.....  
Dr. Gerrit Zalm, lid

## 8.7 Overige gegevens

### Controleverklaring onafhankelijke accountant

# Bijlagen

## Bijlage A Bestemmingsfondsen per onderzoek 2018

Project Code	Projectnaam	Vermogen 31-12-2017	Baten/Lasten/ Vermogensmutaties	Vermogen 31-12-2018
012	Vumc onderzoek algemeen	43.644	130.480	174.124
041	Alzheimercentrum	1.684.787	-134.136	1.550.651
042	Alzheimer - Vrienden	-	-	-
043	Alzheimer - Genootschap	-	-	-
044	Alzheimer - 100+ project	170.252	-170.252	-
046	Alzheimer - SCIENCE	88.857	-88.857	-
047	Alzheimer - FTD-ALS	99.380	-7.401	91.979
048	Alzheimer - Lewy body	145.296	-29.306	115.990
049	Alzheimer - Read	367.854	-17.887	349.967
050	Alzheimer - Parenchymen biomarkers	-	-	-
051	Alzheimercentrum 2019-2023	1.025.000	445.275	1.470.275
052	Alzheimer - GHP	236.192	26.475	262.667
053	Alzheimer - TnT	144.515	-	144.515
054	Alzheimer - Cognitieve reserve (ROTAN)	15.730	250.062	265.792
055	Alzheimer - CONTINUED	332.000	-70.629	261.371
056	Alzheimer - SCIENCE 1b	85.000	88.035	173.035
057	Alzheimer - SCIENCE 2	-	88.965	88.965
058	Alzheimer - DISCO	200.000	-33.025	166.975
059	Alzheimer - PredictND 2	120.000	-10.051	109.949
060	Alzheimer - Hersenonderzoek.nl	124.850	154.150	279.000
061	Alzheimer - Speurtoch naar oorzaak	50.000	37.415	87.415
062	Alzheimer - Redefining AD	-	130.000	130.000
063	Alzheimercentrum - SocialBrain Project (SBP)	-	-	-
064	Alzheimercentrum - Bbed Biomarkers	-	150.000	150.000
201	VONK project	418.889	411.586	830.475
207	VONK Hersen (stam) tumoren	334.173	101.950	436.123
215	VONK-PET MRI	41.000	10.000	51.000
216	VONK kwaliteit-van-leven en late effecten	83.277	32.474	115.751
220	Maag-darm- en leverziekten	4.927	-4.927	-
221	MDL - auto-immune hepatitis	40.000	-	40.000
222	Neurocoelakie	30.000	25	30.025
250	Pulmonale Hypertensie (Long)	326.275	-74.051	252.224
360	Parkinson onderzoek (Neuro)	490.708	-111.321	379.387
380	CancerCenter	19.982	39.496	59.478
390	MS centrum	360.078	14.130	374.208
392	MS Centrum - Benign	163.474	-163.474	-
394	MS Centrum - project Y	191.029	157.881	348.910
395	MS Centrum - Expertisecentrum cognitie	10.547	30	10.577
396	MS Centrum - onderzoek Geurts	200.000	-	200.000
397	ZonderMS	-	-	-
398	MS Oratie Joep Killestein	-	50	50
420	Cardiologie	59.390	8.000	67.390
430	IC Volwassenen wo	3.072	-3.072	-
440	PCD Onderzoek	1.533	-1.533	-
460	Kids 2 Kids Afrika	28.889	16.944	45.833
465	Klinische genetica - Ehlers Danlos Syndroom	300	300	600
502	Novo studie / Vumc 50 jaar	48.120	7.750	55.870
503	Women's Health Research Fund	1.298	-1.250	48
504	Gendersensitief - Gezondheid M/V	6.180	-	6.180
511	Osteogenesis in perfecta	125.010	78.193	203.203
530	Upper Gastrointestinal Vumc	777	169	946
<b>Sub totaal wetenschappelijk onderzoek</b>		<b>7.922.285</b>	<b>1.458.662</b>	<b>9.380.947</b>

Vervolg bestemmingsfondsen per onderzoek 2018.

Project Code	Projectnaam	Vermogen 31-12-2017	Baten/Lasten/ Vermogensmutaties	Vermogen 31-12-2018
540	Kinder- en jeugdpsychiatrie	-	570	570
580	Interne geneeskunde	82.645	-31.085	51.560
610	Nefrologie	23.257	-23.257	-
615	Kindeneurologie	-	-	-
720	Diaastolisch Hartfalen	677	-677	-
721	Vaatchirurgie (Legaat vW -vdD)	224.000	-	224.000
722	Interne geneeskunde - ASPIRIN	11.055	-955	10.100
801	Oogheelkunde Algemeen	37.131	-	37.131
802	Oogheelkunde	-	138.053	138.053
811	enose	36.576	-	36.576
861	Neurologie - White Matter	39.749	-22.627	17.122
862	Neurologie - White Matter-Wolf	33.725	13.453	47.178
863	Neurologie - White Matter-Algemeen	1.253	-1.253	-
864	Neurologie - White Matter - VW M Trial	95.468	232.849	328.317
<b>Totale wetenschappelijk onderzoek</b>		<b>8507821</b>	<b>305071</b>	<b>10271554</b>

Project Code	Projectnaam	Vermogen 31-12-2017	Baten/Lasten/ Vermogensmutaties	Vermogen 31-12-2018
071	VU Kinderstad	433.128	-8.289	424.839
161	Look Good Feel Better	-341	-158	-499
214	VONK Utrecht - Malawi	939	-939	-
292	Neonatalogie - Project UNIEK	22.316	6.005	28.321
350	Doctor2 doctor	10.214	3.952	14.166
480	Gastenverblijven vumc	52	-	52
515	Ontmoetingscentra 3.0	116.624	-75.805	40.819
700	Pedagogisch Werk	8.460	815	9.275
800	Nepalproject	350	-350	-
860	Neurochirurgie	11.803	-	10.000
900	VU voorU fonds	12.577	-2.108	10.469
<b>Totale hulpverlening</b>		<b>616.122</b>	<b>-76.877</b>	<b>537.442</b>

Project Code	Projectnaam	Vermogen 31-12-2017	Baten/Lasten/ Vermogensmutaties	Vermogen 31-12-2018
131	Furelise fonds	40.479	20	40.499
340	Kick 2006	175	448	623
510	Speekwartier	1.500	-	1.500
<b>Totale Preventie en Voorlichting</b>		<b>42.154</b>	<b>468</b>	<b>42.622</b>

Project Code	Projectnaam	Vermogen 31-12-2017	Baten/Lasten/ Vermogensmutaties	Vermogen 31-12-2018
011	Incidentele giften geïmporteerd	1.521	3.950	5.471
520	Kerkelijke fondsen	12.949	-	12.949
<b>Totale algemeen</b>		<b>14.470</b>	<b>3.950</b>	<b>18.420</b>



# Bijlage B Hoofd- en nevenfuncties bestuur en raad van toezicht

## Bestuur 2018

### **Prof. Dr. Jan Auke Rauwerda - voorzitter**

*Hoofdfunctie:* emeritus hoogleraar Heelkunde, in het bijzonder Vaatchirurgie, VUmc  
*Nevenfuncties:* voorzitter METc-VUmc tot 1 februari 2018 | voorzitter raad van toezicht Albert Schweitzer Ziekenhuizen Dordrecht | lid raad van toezicht Noordwest Ziekenhuisgroep Alkmaar/Den Helder | NIAZ auditor Kwaliteitsnorm 2.4 en 3.0 | bestuurslid Stichting Diabetic Foot | uitvoerder Medische Expertises

### **Drs. John de Die - penningmeester**

*Hoofdfunctie:* bestuurder/toezichthouder bij diverse bedrijven en instellingen  
*Nevenfuncties:* 2014 - heden: commissaris Stichting Waarborgfonds Eigen Woningen (NHG) | 2011 - 2019: commissaris (voorzitter auditcommissie) Vesteda | 2010 - heden: CFOO AAC Capital Partners | 2013 - heden: in deeltijd als docent verbonden aan Amsterdam Business School (UvA)

### **Mr. Ine van Hest - secretaris**

*Hoofdfunctie:* voormalig directeur Innovatiefonds Zorgverzekeraars  
*Nevenfuncties:* secretaris raad van toezicht Stichting Agis Zorginnovatiefonds | secretaris bestuur Stichting PAL (palliatieve zorg voor kinderen) | lid bestuur Stichting ADORE | adviseur Shaerpa Shaping Impact | voorzitter cliëntenraad Alexander Monro Ziekenhuis

### **Ds. Ruben Joan van Zwieten - bestuurslid**

*Hoofdfunctie:* predikant, initiatiefnemer De Nieuwe Poort, voormalig lid van de Monitoring Commissie Code Banken  
*Nevenfuncties:* voorzitter Operation Liberty: 75 jaar vrijheid Europa | lid bestuur Stichting ADORE | verkozen als Young European Leader, klas 2019: 40 mensen onder de 40 jaar

## Raad van toezicht 2018

### **Drs. Niek Hoek - voorzitter**

*Hoofdfunctie:* 2016 - heden: oprichter/CEO Brandaris Capital

*Nevenfuncties:* directeur DSCO (Dutch Star Companies One) | commissaris (voorzitter) Arcadis | commissaris Anthony Veder | commissaris (voorzitter) Van Oord | lid raad van toezicht KNRM | commissaris BESI

### **Drs. Simone Heidema RA - lid**

*Hoofdfunctie:* 2005 - heden: CEO CPI

*Nevenfuncties:* voorzitter CPG2 (Corporate Platform for Good Governance) | lid Adviescommissie Governance, Risk & Compliance, Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA) | lid raad van toezicht Stichting Lezen en Schrijven | lid raad van advies van ELP (European Leadership Platform) | lid raad van bestuur van De Nieuwe Poort | staat in Top 100 vrouwelijke ondernemers

### **Drs. Peter Verbaas - lid**

*Hoofdfunctie:* 2011 - heden: Partner Charistar BV

*Nevenfuncties:* lid raad van commissarissen ASN Beleggingsbeheer NV | voorzitter raad van toezicht Oxfam Novib | voorzitter Financiële commissie Oxfam Novib, lid van de board of supervisors van Oxfam International

### **Dr. Gerrit Zalm - lid**

*Hoofdfunctie:* voormalig voorzitter raad van bestuur ABN Amro, minister van Financiën

*Nevenfuncties:* non-executive director Royal Dutch Shell | non-executive director Moody's Corporation | voorzitter Adviesraad Centraal Bureau voor de statistiek (CBS) | lid adviesraad Y-group | voorzitter Adviesraad 'Wigo-4it' | voorzitter Curatorium Rijksacademie voor Financiën, Economie en Bedrijfsvoering | lid Raad van Toezicht VUmc Fonds | erelid VVD

## Bijlage C Aangegane verplichtingen in 2018

Projectcode	Speerpunt	Naam	Garantie	Looptijd
N041	W	Alzheimer - Algemeen	110.000	n.t.b.
N044	W	Alzheimer 100+ onderzoek	400.000	31-12-2019
N864	W	Neurologie - VWM Trial	296.451	30-9-2023
N221	W	Maag darm en leverziekten	40.000	4 jaar v.a. startdatum
N059	W	PREDICT ND2	140.000	4 jaar v.a. startdatum
N201	W	Clin. Aspects of pediatric AML	325.725	30-11-2022
N207	W	Bestraling bij gliomen	45.000	31-3-2020
N201	W	Moleculaire markers voor AML	45.000	31-10-2021
N049	W	I-Read	384.854	31-12-2021
N394	W	Project Y	271.314	30-8-2020
N216	W	Late effecten onderzoek	311.476	31-12-2021
N250	W	Financiering Mo Arkani	332.232	31-10-2021
N350	W	Doctor2Doctor	16.048	31-12-2018
N420	W	Fellowship Elektrofysiologie	59.390	30-11-2020
N502	W	MICORDIS studie	55.870	n.t.b.
N054	W	ROTAN	200.000	31-12-2018
N064	W	Alzheimer Bloed Biomarkers	150.000	30-4-2022
N201	W	MARCKS	50.000	31-5-2022
N051	W	Vumc Project (AC 2020-2023)	1.000.000	2019-2023
N051	W	Vumc Project (AC 2018-2021)	1.000.000	2017-2021
N060	W	Hersenonderzoek.nl	441.000	1-8-2020
N063	W	DIRECT-FTD	75.000	n.n.b.
N390	W	Weefselbank	59.032	31-12-2019
N861	W	WMD ter Braak	24.000	
N580	W	Interne geneeskunde	12.500	31-1-2022
N580	W	Interne geneeskunde	61.145	15-4-2022
N511	W	Osteogenesis Imperfecta	400.000	1-3-2022
N460	W	Kids 2 Kids Afrika	25.422	
N460	W	Kids 2 Kids Afrika	58.000	31-12-2018
N292	W	Uniek	27.354	1-3-2020
N201	W	Outreach Kinderoncologie 2 (v.a. 1/3/18)	57.826	31-8-2019
N201	W	Outreach Kinderoncologie 2 (v.a. 1/3/18)	133.833	28-2-2020
N062	W	Redefining AD	130.000	31-12-2021
N061	W	Speurtocht naar oorzaak ziekte van Alzheimer	300.000	28-2-2023
<b>Totaal 2018</b>			<b>7.038.472</b>	

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting VU Medisch Centrum Fonds te Amsterdam.

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting VU Medisch Centrum Fonds te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting VU Medisch Centrum Fonds per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting VU Medisch Centrum Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die onder andere bestaat uit het bestuursverslag (hoofdstuk 1 tot en met hoofdstuk 7 en de bijlagen A, B en C).

Oranje Nassaulaan 1  
1075 AH Amsterdam  
Postbus 53028  
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45  
E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten.  
Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 20 juni 2019

Dubois & Co. Registeraccountants



G. Visser RA

