

## **GOVERNANCE FONDSSENWERVING VUMC** *uitgangspunten, toelichting en procedure*

### **Vooraf**

Steeds meer afdelingen en stichtingen zijn actief om aanvullende financiële middelen te werven voor projecten en afdelingen van VU medisch centrum. De fondsenwerving ten behoeve van VUmc heeft in de afgelopen jaren een grote vlucht genomen. Het VUmc heeft in 2009 circa 4 miljoen euro ontvangen via fondsenwervende initiatieven.

Niet alleen de hoogte van het bedrag, maar ook het aantal actoren dat bij de fondsenwerving betrokken is, is de afgelopen jaren toegenomen. Gemeenschappelijk aan deze initiatieven is dat het geld bedoeld is voor projecten en onderdelen van VUmc. De verwachting is dat de komende jaren het aantal initiatieven en de hoeveelheid geworven gelden zal gaan toenemen. De toename van het geworven bedrag en het aantal initiatieven vragen om maatregelen om vorm te geven aan informatie-uitwisseling, reputatiebescherming en wederzijdse afstemming.

### **Uitgangspunten**

De raad van bestuur van VU medisch centrum heeft het bestuur van het VUmc Fonds gevraagd de Governance Fondsenwerving VUmc vorm te geven. Naast de infrastructuur die het VUmc Fonds biedt aan initiatieven en projecten in VUmc voor fondsenwerving, is het bestuur van dit fonds de afgelopen jaren als adviseur opgetreden voor de raad van bestuur op het gebied van de strategische fondsenwerving.

Deze Governance Fondsenwerving VUmc is in nauw overleg tussen raad van bestuur en het bestuur van VUmc fonds opgesteld en door de raad van bestuur VUmc in januari 2010 vastgesteld.

De raad van bestuur heeft het bestuur van VUmc fonds gevraagd een centrale rol te spelen in de Governance Fondsenwerving VUmc en de raad terzake te adviseren.

Alle externe stichtingen die geld op halen ten behoeve van VU medisch centrum zullen uiteindelijk deel gaan uitmaken van de Governance Fondsenwerving VUmc.

De 'Governance Fondsenwerving VUmc' bestaat uit twee delen:

1. Gedragscode sponsoring en fondsenwerving VU medisch centrum'
2. Periodieke toetsing en afstemming van activiteiten van externe stichtingen

### **Gedragscode Sponsoring en Fondsenwerving VU medisch centrum**

De Gedragscode Sponsoring en Fondsenwerving VU medisch centrum bevat:

- afbakening van fondsenwerving en sponsoring
- samenvatting van de gedragscode van het Instituut voor Sponsoring en Fondsenwerving, die door VUmc is ondertekend
- beschrijving van de ANBI regeling ten behoeve van vrijstelling van schenkingsrechten
- de gedragscode Fondsenwerving VUmc met daarin een interne en externe regeling.

De Gedragscode heeft een tweeledig doel. Het geeft de afdelingen, (externe) besturen en medewerkers handvatten voor het werven van externe gelden. Tegelijkertijd is de gedragscode een toetsingsinstrument voor de fondsenwerving.

Alle organisaties en afdelingen die geld werven ten behoeve van VU medisch centrum dienen de gedragscode te onderschrijven, bij voorkeur door een verwijzing naar de gedragscode in hun statuten op te nemen.

De gedragscode is verkrijgbaar bij die dienst communicatie – sponsoring en fondsenwerving.

## **Periodieke toetsing en afstemming van activiteiten**

### *uitgangspunt*

Centraal in de toetsing en afstemming staat het gezamenlijk overleg tussen de (externe) stichting en bestuur van VUmc fonds. Op basis van schriftelijk en mondelinge informatie zal het bestuur van het VUmc fonds advies aan de raad van bestuur van VUmc uitbrengen. Besluitvorming ligt als eindverantwoordelijke bij de raad van bestuur van VUmc.

### *Inhoud*

De toetsing en afstemming is onderverdeeld in 6 aandachtsgebieden, te weten:

- organisatie externe stichting  
Hieronder vallen de volgende onderwerpen:
  - visie, missie en doelstelling van de externe stichting;
  - de vastlegging van VUmc als begunstigde van de geworven gelden;
  - de organisatie van het relatie- en financieel beheer.
- wervend vermogen externe stichting  
Hieronder vallen onderwerpen als:
  - de afstemming met de strategische plannen van VUmc;
  - de vertegenwoordiging van de stichting in- en extern.
- communicatie van externe stichting  
Hieronder vallen de volgende onderwerpen:
  - contact met donateurs, zowel particulier als zakelijke gevers;
  - de 'Gedragscode' en 'Governance Fondsenwerving VUmc'.
- reputatie VUmc  
Hieronder vallen de onderwerpen belangenverstrengeling, conflicterende belangen en eventuele juridische procedures.
- bestuurlijke verhoudingen;  
Belangrijk onderwerp is de vertegenwoordiging van VUmc in bestuur en de vastlegging van de afspraken.
- continuïteit in fondsenwerving  
Dit aandachtsgebied is vooral in financiële zin uitgewerkt en bevat een beoordeling van jaarrekening op inkomsten, kosten en bestedingen. Speciale aandacht is er voor langdurige verplichtingen. Verder komen beleggingsbeleid en accountantsverklaring aan de orde.

De bovengenoemde aandachtsgebieden en onderwerpen zijn uitgewerkt in een vragenlijst. De antwoorden en bijbehorende stukken zullen worden beoordeeld door de dienst financiën van de VU medisch centrum. Deze dienst zal op basis van deze stukken een beoordelingsmemo opstellen.

Het totaal is input voor het gezamenlijke overleg tussen stichting en bestuur VUmc fonds.

### *Procedure*

De procedure is als volgt:

- Externe stichtingen ontvangen ruim van te voren uitnodigingsbrief, toelichting en vragenlijst;
  - De dienst financiën van VUmc (BIZA) maakt op basis van de antwoorden en stukken een memo voor bestuur VUmc fonds;
  - Er volgt een algemeen en toetsend overleg tussen externe stichting en bestuur VUmc fonds;
  - Bestuur VUmc fonds stelt op basis van antwoorden, schriftelijke stukken en gesprek advies op aan raad van bestuur VUmc;
  - Raad van bestuur besluit op basis van advies over eventuele vervolgacties.
- Elke stichting zal ongeveer eenmaal per twee tot drie jaar uitgenodigd worden.