

Stichting VUmc Fonds



JAARVERSLAG 2019

Voorwoord

Geachte lezer,

Bij deze bieden wij u het jaarverslag 2019 van Stichting VUmc Fonds aan. Dit verslag is sinds de eerste maanden van 2020 in een heel ander perspectief komen staan door het coronavirus COVID-19. Als één ding duidelijk is geworden dan is het dat de zorg in het algemeen en wetenschappelijk onderzoek, patiëntenzorg en onderwijs in het bijzonder een terechte 'upgrading' hebben verkregen binnen de verschillende gebieden die onze samenleving beheersen. Stichting VUmc Fonds is er, dankzij haar donateurs, trots op om hierin een kleine bijdrage te mogen leveren.

Dat gezegd hebbende, was 2019 weer een zeer succesvol jaar, waarin maar liefst € 4,1 miljoen (op kasbasis) werd ontvangen van donateurs. Een groot deel van dit indrukwekkende bedrag is toe te schrijven aan de fondsenwerving door Stichting Steun Alzheimer. De ziekte van Alzheimer trekt een grote wissel op de patiënt, zijn of haar naasten en de samenleving. Het is daarom verheugend dat er steeds meer geld wordt opgehaald om deze ziekte te doorgronden en hopelijk te behandelen.

Veranderingen van de organisatie in de gezondheidszorg hebben ook consequenties voor de inkomsten van ons Fonds. Door de concentratie van de diagnostiek en behandeling van kinderen met een kwaadaardige ziekte in het Prinses Maxima Centrum in Utrecht, gaan inmiddels veel gelden naar dit instituut. Echter voor kinderoncologie in Amsterdam UMC (VONK) blijft de fondsenwerving en besteding van het onderzoek van prof. dr. Kaspers bij Amsterdam UMC gehandhaafd.

Eén van de andere te ondersteunen activiteiten van VUmc Fonds is het onderzoek naar Multiple Sclerose. Besloten is om deze onderzoeksactiviteit te ondersteunen met een extra aan te stellen fondsenwerver.

Daarnaast is vanwege de voortgaande integratie van beide locaties van het Amsterdam Universitair Medisch Centrum in 2019 hard gewerkt aan de fusiebesprekingen met de besturen van AMC Foundation en Stichting Steun VUmc Alzheimercentrum. Het doel is om gezamenlijk de Stichting Amsterdam UMC Foundation op te richten. Zoals bij elke fusie het geval is, blijken de werkwijzen van de deelnemende stichtingen aanzienlijk van elkaar te verschillen waardoor het proces meer tijd vergt dan aanvankelijk gedacht. Niettemin is een eerste project reeds samen gedefinieerd en ook zijn de backofficefuncties en de daarvoor gebruikte administratieve procedures inmiddels op elkaar afgestemd dan wel geharmoniseerd. Wij hopen dat al deze procedures in 2020 worden afgerond.

De inspanningen van Stichting Adore om een nieuw te bouwen onderzoekscentrum te realiseren waarnaar het Alzheimercentrum en het MS Centrum Amsterdam zullen verhuizen, volgen wij met veel belangstelling.

Al met al is 2019 inhoudelijk, maar ook bestuurlijk, een inspannend jaar geweest, waar we met volle tevredenheid op terugkijken. En hopelijk mogen wij ook in 2020 een beroep op u doen, want er is nog veel te onderzoeken voor artsen. En patiënten verdienen optimale zorg.

Wij wensen u veel leesplezier.

Namens het bestuur,

Prof. dr. J.A. Rauwerda, voorzitter Stichting VUmc Fonds

Inhoud

Het jaarverslag bestaat uit een bestuursverslag (hoofdstuk 1 t/m 7) en een jaarrekening (hoofdstuk 8 en bijlagen).

Voorwoord	2
1 Algemene informatie	5
1.1 Naam	5
1.2 Doelstelling	5
1.3 Bestuur en toezicht	5
1.4 Statuten	5
2 Activiteiten en financiële positie	6
2.1 Realisatie doelstellingen jaarplan 2019	6
2.2 Efficiënte processen, doelmatige besteding	8
2.3 Kosten van fondsenwerving	8
2.4 Reserves en fondsen	8
2.5 Treasury & vermogensbeleid	8
2.6 Risicomanagement	9
2.7 Vrijwilligersbeleid	10
2.8 Communicatie met belanghebbenden	10
2.9 Klachtenregeling	11
3 Inkomsten uit fondsenwerving	12
3.1 Fondsenwerving op speerpunten	12
3.2 Gezamenlijke acties	13
3.3 Acties derden	13
4 Bestedingen: steun aan projecten	15
4.1 Projecten Alzheimercentrum Amsterdam doelstelling: onderzoek	15
4.2 MS Centrum Amsterdam doelstelling: onderzoek	16
4.3 Kindergeneeskunde doelstelling: onderzoek en patiëntenzorg	16
5 Governance	18
5.1 Taak en werkwijze	18
5.2 Het bestuur in 2019	18
5.3 Ontwikkelingen bestuur en toezicht	18
5.4 De raad van toezicht	18
5.5 Benoeming en zittingsduur	18
5.6 Bezoldiging en vergoedingen	19
5.7 Samenstelling bestuur en raad van toezicht	19

6 Toekomst	20
6.1 Jaarplan 2020	20
6.2 Begroting 2020	21
6.3 Verdere toekomst	21
7 Verslag raad van toezicht	23
8 Jaarrekening	24
8.1 Balans per 31 december 2019	24
8.2 Staat van baten en lasten	25
8.3 Toelichting bij de jaarrekening	26
8.4 Toelichting op de balans	29
8.5 Toelichting op de Staat van baten en lasten	31
8.6 Ondertekening van het jaarverslag	35
8.7 Overige gegevens	36
Bijlagen	37
Bijlage A: Fondsen per onderzoek/doelbesteding 2019	38
Bijlage B: Aangegane verplichtingen voor onderzoek in 2020	40
Bijlage C: Hoofd- en nevenfuncties bestuur en raad van toezicht	41

1 Algemene informatie

1.1 Naam

Statutaire naam: Stichting VU medisch centrum Fonds. In dit jaarverslag wordt verder 'VUmc Fonds' gebruikt.

Statutair gevestigd: Amsterdam.

Registratienummer Kamer van Koophandel: S 34141228.

1.2 Doelstelling

Doelstelling: het steunen van projecten in Amsterdam UMC, locatie VUmc door het werven van aanvullende middelen in geld en natura voor patiëntenzorg, onderzoek, onderwijs en faciliteiten. De formele formulering van de doelstelling en hoe deze wordt verwezenlijkt, is te vinden in de statuten. De stichting heeft de zogeheten ANBI-status.

Medio 2018 zijn VUmc en AMC bestuurlijk gefuseerd en werken samen onder de naam Amsterdam UMC. In dit jaarverslag wordt Amsterdam UMC gehanteerd en indien van toepassing 'locatie VUmc' toegevoegd.

1.3 Bestuur en toezicht

In 2019 bestond zowel het bestuur als de raad van toezicht uit vier leden. In hoofdstuk 5 vindt u hierover meer informatie.

1.4 Statuten

Stichting VUmc Fonds is op 21 augustus 2000 opgericht onder de oorspronkelijke naam Vrienden VU Medisch Centrum. De statuten zijn in overeenstemming met de wet- en regelgeving voor filantropische instellingen. In de statuten is ook de verhouding tussen VUmc Fonds en VUmc, tegenwoordig aangeduid als Amsterdam UMC, locatie VUmc beschreven. De statuten zijn gepubliceerd op de website van Amsterdam UMC, locatie VUmc.

2 Activiteiten en financiële positie

Het bestuur van VUmc Fonds is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken. Het bestuur beoogt transparantie in haar manier van werken en legt daarover verantwoording af conform de laatste inzichten en richtlijnen. VUmc Fonds hanteert het validatiestelsel van de Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie en rapporteert conform RJ 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving; de jaarverslaggevingsregels voor Fondsenwervende Organisaties.

VUmc Fonds ondersteunt een groot aantal projecten en een aantal onderliggende stichtingen. Dit gebeurt door fondsenwervende activiteiten, administratie en het besteden en beheren van gelden. Bestedingen binnen projecten richten zich op wetenschappelijk onderzoek, onderwijs, patiëntenzorg en voorlichting.

Wijziging verslaggeving

In 2019 heeft het Fonds zich voorbereid op een fusie met AMC Foundation. Deze fusie ligt in het verlengde van de al doorgevoerde bestuurlijke fusie tussen AMC en VUmc. Zo zijn systemen op elkaar afgestemd, is gekozen voor dezelfde externe accountant en is de verslaggeving geharmoniseerd. In afstemming met de accountant heeft die harmonisatie in de verslaggeving van VUmc Fonds ertoe geleid dat op een andere wijze naar vorderingen en verplichtingen is gekeken. Werden deze tot en met 2018 van voorwaarden voorzien, in 2019 zijn deze uitgesplitst naar voorwaardelijk en onvoorwaardelijk. Conform de officiële richtlijn voor fondsenwervende organisaties, RJ 650, worden met ingang van 2019 onvoorwaardelijke toezeggingen van donateurs voor het totale bedrag van de toezegging gezien als inkomsten en worden de onvoorwaardelijke toekenningen aan projecten gezien als verplichtingen. Toekenningen en toezeggingen met bepaalde voorwaarden buiten de invloedssfeer van VUmc Fonds worden gewoon op kasbasis geboekt. Het kan met ingang van 2019 dus zo zijn dat meer giften op de bank ontvangen worden dan er als inkomsten in de jaarrekening staan geregistreerd of andersom. Hetzelfde geldt voor de betalingen op projecten. Om het inzicht te vergroten zijn de cijfers van 2018 in de jaarrekening vergelijkbaar opgesteld.

Een tweede wijziging in de presentatie van de jaarrekening betreft de zogeheten 'Baten in natura'. Stichting VUmc Fonds wordt ondersteund door een aantal medewerkers, die in dienst zijn van VUmc en al dan niet exclusief activiteiten verrichten voor VUmc Fonds. Slechts een (minderheids)deel van deze kosten wordt daadwerkelijk aan het Fonds doorbelast. De resterende kosten van Amsterdam UMC, locatie VUmc worden met ingang van 2019 gezien als een 'donatie in natura', dat wil zeggen, ze worden zowel verantwoord onder de inkomsten van het Fonds (Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten) als onder de Lasten van het Fonds (Wervingskosten en Beheer & administratie). Per saldo hebben deze baten in natura dus geen gevolgen voor het resultaat van het Fonds, ze hebben echter wel (negatieve) invloed op de kostenratio's.

2.1 Realisatie doelstellingen jaarplan 2019

Elk jaar formuleert VUmc Fonds haar doelstellingen in een jaarplan. Voor 2019 stonden de volgende prioriteiten geformuleerd:

- A Focus op speerpunten als bestedingsdoel
- B Fondsenwerving, behoud en zo mogelijk groei in inkomsten en donateurs
- C Organisatie en financieel beheer

ad A Focus op de speerpunten als bestedingsdoel

- Bij de besteding van de fondsen is de focus in 2019 op de twee neurologische speerpunten gebleven: Alzheimer en MS.

ad B Fondsenwerving, behoud en zo mogelijk groei in inkomsten en donateurs

- De fondsenwerving en het relatiebeheer voor Alzheimeronderzoek is in 2019 uitermate succesvol geweest met maar liefst € 3,1 miljoen (op kasbasis) aan inkomsten. Tijdens het Dinner2Remember hebben veel donateurs het onderzoek ruimhartig gesteund.
- De inkomsten voor VONK (VUmc Onderzoek naar kinderkanker) bedroegen minder dan 2018, doordat donateurs weten dat werving en onderzoek sinds vorig jaar (gedeeltelijk) in het Prinses Maxima Centrum plaatsvindt.
- Het actief werven van kleine donateurs (Vrienden van VUmc) is afgelopen jaar gestaag voortgezet, waardoor de inkomsten en het aantal kleine donateurs toegenomen zijn.
- In 2019 is de werving voor ADORE succesvol voortgezet. In dit unieke onderzoekscentrum zal zich zowel onderzoek naar kanker als naar Alzheimer en MS concentreren. VUmc Fonds ondersteunt dit initiatief via onze grote onderzoeksgroep naar de ziekte van Alzheimer.

ad C Organisatie en financieel beheer

- De ingezette efficiëncyslag in de backoffice is in 2019 zo goed als afgerond.
- De administratie is geheel uitbesteed aan het externe administratiekantoor Orchestra Beheer.

Ontwikkelingen rondom de fusie

Behalve aan bovenstaande doelstellingen is vorig jaar ook hard gewerkt aan de fusie tussen VUmc Fonds en AMC Foundation. In 2018 is in kaart gebracht in hoeverre een samenwerking tussen beide fondsen tot stand is te brengen. In 2019 is dit traject voortgezet en zijn de ontwikkelingen op het gebied van governance en harmonisatie in samenwerking met notariskantoor Van Doorne te Amsterdam, nader uitgewerkt. Naar verwachting krijgt de fusie in 2020 zijn beslag en zal er dan sprake zijn van één stichting.

Financiële resultaten

VUmc Fonds ontving in 2019 op haar bankrekening het geweldige bedrag van € 4,1 miljoen aan giften. Dat ligt iets lager dan de inkomsten van 2018, maar aanzienlijk hoger dan de € 3,7 miljoen in het succesvolle jaar 2017. De inkomsten conform RJ 650 bedroegen ruim € 4,0 miljoen. Vanuit de geworven gelden gaf VUmc Fonds in 2019 € 4,4 miljoen uit aan onderzoek binnen VUmc (in jaarrekening conform RJ 650: € 3,6 miljoen). Omdat er alleen van 2018, en niet van de jaren daarvoor, vergelijkende cijfers zijn op basis van de aangepaste methodiek, staan hieronder nog eenmaal de financiële kengetallen *op kasbasis* van VUmc Fonds en in een aantal meerjarenratio's.

Kerncijfers (meerjaren)	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Som van de baten	3.340.305	2.975.026	3.717.296	3.717.983	4.465.912	4.055.177
Som van de lasten	3.272.938	2.327.019	1.917.164	3.743.222	2.839.575	4.596.536
Baten eigen fondsenwerving	2.452.649	2.917.758	3.676.650	-	-	-
Besteed aan doelstellingen	3.160.501	2.165.628	1.737.332	3.641.194	2.656.980	4.402.815
Wervingskosten	110.301	145.091	101.959	113.827	130.133	138.310
Kosten beheer & administratie (1)	2.136	15.397	24.665	41.410	52.462	55.411
Doelbesteding / Baten (2)	95%	73%	47%	98%	59%	109%
Doelbesteding / Som van de lasten	97%	93%	91%	97%	94%	96%
Wervingskosten / Som van de baten (3)	3,3%	4,9%	2,7%	3,1%	2,9%	3,4%
Totale Kosten / Baten ratio (4)	3,4%	5,4%	3,4%	4,2%	4,1%	4,8%
Beheerskosten / Som van de lasten	0,1%	0,7%	1,3%	1,1%	1,8%	1,2%
(1) Gecorrigeerd voor eenmalige effecten						
(2) Bestedingen aan doelstellingen als percentage van totale baten. Afhankelijk van de doorlooptijd van de projecten kan dit percentage over jaren sterk fluctueren. Doelstelling is 90%.						
(3) Totale kosten voor fondsenwerving als percentage van de baten uit fondsenwerving. Doelstelling is <10%.						
(4) Totale kosten voor fondsenwerving plus beheer & administratie als percentage van de totale baten. Doelstelling is <10% (max. 25% onder validatiestelsel)						

2.2 Efficiënte processen, doelmatige besteding

De financiële administratie is ook in 2019 ingericht conform de richtlijn RJ 650, waarmee aan derden verdere zekerheid wordt gegeven dat giften altijd doelmatig en conform de afspraken met de donateur worden besteed. VUmc Fonds heeft in 2019 een groot aantal onderzoeken ondersteund, waarvan de doelmatigheid door bestuur en bestaande medische en wetenschappelijke instanties binnen VUmc is beoordeeld. In hoofdstuk 4 staat de rapportage over de voortgang van een aantal projecten, samen goed voor 96% van de bestedingen.

De implementatie van het nieuwe CRM-systeem Procurios is vlot verlopen. Het systeem bewijst inmiddels dagelijks haar waarde. Op basis van de input in Procurios, wordt de financiële administratie van het Fonds verzorgd door een derde partij. Daardoor konden ook diverse functiescheidingen in een kleine organisatie als VUmc Fonds beter worden belegd.

2.3 Kosten van fondsenwerving

VUmc Fonds streeft naar zo laag mogelijke kosten voor werving en beheer van giften. Op kasbasis bedroegen de wervingskosten 3,4% van de baten, en de kosten voor beheer en administratie 1,2%. Inclusief de niet doorbelaste kosten vanuit VUmc (de zogeheten 'baten in natura') bedroegen deze all-in kostenpercentages in 2019 7,2%, respectievelijk 5,2%.

2.4 Reserves en fondsen

VUmc Fonds wil geworven middelen snel en efficiënt besteden. Daarom worden er niet meer gelden aangehouden dan redelijkerwijs nodig is om de doelstellingen te bereiken. De aangehouden gelden kennen een onderscheid naar bestemming: reserve of fonds. Bij reserves is de bestemming aan de middelen gegeven door het bestuur van VUmc Fonds. Bij een fonds heeft een donateur aan de donatie een specifieke bestemming gegeven. Een fonds wordt vervolgens een verplichting als de gelden van deze donaties onvoorwaardelijk worden toegezegd.

Fondsen

Fondsen worden gevormd als derden een deel van de middelen een specifieke bestemming geven, al dan niet via een Fonds op Naam. Onder fondsen vallen ook donaties waarvan de donateur heeft aangegeven dat deze niet bestemd zijn om te besteden, maar om te beheren en het rendement te besteden aan de doelstelling.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve is nodig voor de dekking van risico's op korte termijn. En om zeker te stellen dat VUmc Fonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Daartoe acht het bestuur van VUmc Fonds het noodzakelijk voor anderhalf jaar de jaarlijkse feitelijk te betalen kosten van de werkorganisatie (begroot op ca. € 55.000) als continuïteitsreserve te reserveren. Daarmee heeft VUmc Fonds de mogelijkheid om bestedingsdoelen altijd door te laten lopen, terwijl zij aanvullende middelen voor haar jaarlijkse kosten werft of, onverhoopt, alternatieven onderzoekt om beheer en fondsenwerving veilig te stellen bij derden.

2.5 Treasury & vermogensbeleid

Het beleggingsbeleid van VUmc Fonds sluit aan bij de doelstellingen in de statuten. VUmc Fonds ontvangt giften van derden, oormerkt deze giften conform de bestemming van de gever, beheert deze gelden en stelt deze beschikbaar voor de geoormerkte projecten en

activiteiten. Het treasurystatuut geeft daarbij richting aan de beleggingsfunctie van VUmc Fonds, en wel via:

- het zorgdragen voor de tijdige beschikbaarheid van de benodigde geldmiddelen tegen acceptabele condities (beschikbaarheid);
- het optimaliseren van het rendement van tijdelijk overtollige liquide middelen binnen het kader van het treasurystatuut (renteoptimalisatie);
- het beheersen en bewaken van financiële risico's die aan de geldstromen van VUmc Fonds zijn verbonden (risicominimalisatie).

Het uitzetten van alle overtollige middelen gebeurt op basis van een actuele liquiditeitsprognose van de projecten die onder VUmc Fonds vallen. Jaarlijks wordt bij de vaststelling van het overall jaarplan van VUmc Fonds een liquiditeitsprognose voor het komende jaar gevoegd. Bij het uitzetten van overtollige gelden mogen transacties uitsluitend worden afgesloten met een financiële instelling, die:

- in Nederland is gevestigd;
- onder toezicht staat van De Nederlandsche Bank;
- minimaal een A-rating heeft van tenminste één erkende rating agency (voor bedragen boven € 100.000).

Middelen worden maximaal twee jaar uitgezet en het doel is niet vermogenswinst halen (beleggen), maar zo mogelijk inflatie te vermijden. Het vermogen van VUmc Fonds wordt niet gebruikt voor leningen, voorfinanciering of garantstellingen anders dan voor de projecten zelf.

2.6 Risicomanagement

In de uitvoering van haar activiteiten streeft VUmc Fonds een laag risicoprofiel na. Het risico per risicotype is als volgt te kwalificeren:

Strategisch risico

De doelstellingen van VUmc Fonds worden in overleg met het bestuur van Amsterdam UMC bepaald en vastgesteld. De doelstellingen van VUmc Fonds zijn daarmee direct afgeleid van de doelstellingen van Amsterdam UMC. Het strategisch risico wordt verkleind doordat financiële bijdragen aan onder andere wetenschappelijke onderzoeken en grote projecten pas worden toegekend en uitgekeerd nadat de middelen daarvoor daadwerkelijk geworven en ontvangen zijn door VUmc Fonds.

Bestedingsrisico

Het bestuur van VUmc Fonds is verantwoordelijk voor het toezicht op de besteding van de toevertrouwde onderzoeksgelden. Om hieraan uitvoering te geven is besloten aansluiting te zoeken bij de procedures voor de goedkeuring van al het mensgebonden onderzoek door de Medisch Ethische Toetsingscommissie (METc VUmc) binnen Amsterdam UMC. Waar toekenningen andere doelen betreffen worden bestedingsrisico's beperkt door monitoring van projecten aan de hand van voortgangsverslagen.

Operationeel risico

De werkorganisatie van VUmc Fonds is gehuisvest in Amsterdam UMC, locatie VUmc en maakt gebruik van de faciliteiten van het ziekenhuis. Daarmee zijn de risico's op het vlak van IT-infrastructuur, databescherming, brandveiligheid et cetera gelijk aan het niveau van Amsterdam UMC.

Wat de feitelijke administratieve risicobeheersing betreft zijn er maatregelen genomen door de uitbesteding van de administratie aan Orchestra Beheer. Het geven van akkoord op betalingen en het doen van overboekingen zijn protocollair geregeld. De interne processen zijn beschreven in een planning- en controlcyclus.

Financieel risico

Om financiële risico's tegen te gaan worden de onderzoeksgelden fasegewijs toegekend. De kosten van de werkorganisatie van VUmc Fonds zijn laag, onder andere doordat de administratie is uitbesteed en overige medewerkers (deels) worden betaald door Amsterdam UMC. VUmc Fonds houdt een continuïteitsreserve aan voor onverwachte uitgaven, maar deze kan door de structuur laag blijven ten opzichte van de totale reserves van VUmc Fonds.

VUmc Fonds houdt kortlopende liquide middelen aan bij gerenommeerde financiële instellingen die gebruikt worden voor de verplichtingen die het Fonds is aangegaan. Daarmee heeft VUmc Fonds nauwelijks liquiditeitsrisico. VUmc Fonds maakt geen gebruik van financiële instrumenten anders dan direct opvraagbare tegoeden bij grootbanken. Daarmee is er geen risico op waardefluctuaties van financiële instrumenten. Aan de andere kant heeft zij dus geen vermogenswinsten en nauwelijks rentebaten. Mogelijk worden deze rentebaten in 2020 zelfs negatief.

Reputatierisico

VUmc Fonds is zich bewust van risico's die de goede naam zouden kunnen aantasten. Door deze risico's te onderkennen en erop te anticiperen blijft eventuele schade uit of wordt tot een minimum beperkt. Mogelijke risico's zijn bijvoorbeeld:

- Lagere inkomsten uit fondsenwerving dan verwacht. In dat geval worden bestedingen en ambities daarop aangepast.
- Een bijdrage toekennen aan een project waarbij later blijkt dat het geld niet is besteed aan het doel waarvoor het beschikbaar is gesteld. Dit risico is ondervangen met het meerogenprincipe bij de interne procedures; afhankelijk van de hoogte van de bijdrage van VUmc Fonds kijken meer mensen mee naar de aanvraag, het projectadvies en bijbehorende documenten.
- Fraude door bestuur, directie of medewerkers. Dit risico is ondervangen door adequate interne beheersingsmaatregelen (meerogenprincipe en functiescheiding) op risicogebieden zoals betalingsverkeer, inkopen en onkostendeclaraties.
- Onzorgvuldig genomen beslissingen. Maatregel: bij het nemen van beslissingen door het bestuur wordt het risico op imagoschade nadrukkelijk meegewogen.
- Het niet in acht nemen van privacyregels, het aannemen van onrechtmatig verkregen gelden en dergelijke. Voor het ontvangen van gelden is een toetsingskader opgesteld.

2.7 Vrijwilligersbeleid

VUmc Fonds maakte ook in 2019 binnen haar projecten weer gebruik van een groot aantal vrijwilligers van Amsterdam UMC, locatie VUmc. Deze vrijwilligers vallen onder het vrijwilligersbeleid van Amsterdam UMC.

2.8 Communicatie met belanghebbenden

VUmc Fonds kent diverse belanghebbenden. Donateurs staan centraal, maar ook artsen en andere medewerkers van Amsterdam UMC en ook vrijwilligers die betrokken zijn bij fondsenwerving en bij de uitvoering van de projecten, behoren tot de stakeholders. Via een groot aantal kanalen, zoals een eigen blad, sociale media en bijeenkomsten wordt met alle belanghebbenden contact onderhouden.

Donateurs

- In 2019 verscheen driemaal het donateursblad EigenWijs. In elke editie wordt veel aandacht gegeven aan de speerpunten Alzheimer, MS en oncologie, waarvoor extra donaties worden opgehaald voor specifieke projecten.
- Het Alzheimercentrum Amsterdam heeft evenementen voor haar donateurs georganiseerd, zoals Alzheimer Actueel.

- In het voorjaar van 2019 is er een algemene donateursbijeenkomst georganiseerd waarbij jonge onderzoekers kort uitleg gaven over hun onderzoek dat mede dankzij VUmc Fonds is gefinancierd. Deze bijeenkomst is door ca. 100 belangstellenden bezocht.

Afdelingen van VUmc

VUmc Fonds wordt ondersteund door een team van fondsenwervers en een backoffice. Zij zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van fondsenwerving, het relatiebeheer en de financiële administratie van VUmc Fonds. Het team onderhoudt ook de contacten met projectleiders van onderzoeken en andere activiteiten buiten de speerpunten waarvoor wordt geworven. De projectleiders brengen vaak een eigen netwerk mee dat door het team ook benaderd wordt voor bijdragen.

De onderzoeksinstituten van Amsterdam UMC kunnen een aanvraag indienen voor (gedeeltelijke) financiering van een project door VUmc Fonds.

Bestuursleden / rvt-leden / ambassadeurs onderliggende stichtingen

Bij de verschillende projecten stelt een groot aantal mensen hun tijd, netwerk en middelen beschikbaar voor Stichting VUmc Fonds als ambassadeur en/of besturend lid, soms voor meerdere initiatieven tegelijk zoals de besturen van Stichting Steun VUmc Alzheimercentrum en Stichting VUmc Kinderstad.

2.9 Klachtenregeling

VUmc Fonds heeft een klachtenregeling die voldoet aan de eisen van het huidige validatiestelsel. In voorkomende gevallen treedt een onafhankelijk jurist op als klachtenfunctionaris. In het verslagjaar zijn geen klachten ingediend.

3 Inkomsten uit fondsenwerving

Het werk van VUmc wordt gesteund met giften van een trouwe groep particulieren, vermogensfondsen en het bedrijfsleven. De meeste gevers steunen (geoormerkt) wetenschappelijk onderzoek bij Amsterdam UMC.

VUmc Fonds wil haar donateursbasis vergroten om de continuïteit van inkomsten voor realisering van haar doelstellingen te waarborgen. Dit wordt gedaan met proactieve acquisitie bij particulieren, bedrijven, vermogens- en familiefondsen.

Onderstaand een selectie uit de fondsenwervende activiteiten in 2019.

3.1 Fondsenwerving op speerpunten

VUmc Fonds richtte zich met de actieve fondsenwerving ook in 2019 op de financiering van wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en patiëntenzorg voor het speerpunt, neurologie (Alzheimercentrum Amsterdam en MS Centrum Amsterdam) en op onderzoek algemeen. Via de werving van kleine donateurs worden ook inkomsten geworven voor oncologisch onderzoek. Deze gelden zijn via Stichting CCA bestemd voor oncologisch onderzoek.

Contacten met bestaande donateurs worden zorgvuldig onderhouden door professionele relatiemanagers.

Stichting Steun VUmc Alzheimercentrum

Voor Alzheimercentrum Amsterdam zetten twee relatiemanagers zich samen met prof. dr. Philip Scheltens permanent in, om de waardevolle contacten met donateurs te onderhouden. Zij worden hierbij ondersteund door het bestuur van Stichting Steun VUmc Alzheimercentrum. Deze stichting heeft als doel de fondsenwervende activiteiten voor het wetenschappelijk alzheimeronderzoek actief te ondersteunen. Het betreft hier met name een fondsenwervende stichting, zo onderneemt het bestuur verschillende initiatieven om steun te vinden binnen haar netwerk. De geworven inkomsten voor alzheimeronderzoek worden geïnd, beheerd en verantwoord door Stichting VUmc Fonds.

Alzheimer Genootschap

Het Genootschap tot steun van Alzheimercentrum Amsterdam bestaat uit zo'n 100 leden die het wetenschappelijk onderzoek naar de ziekte van Alzheimer en andere vormen van dementie substantieel steunen. In 2019 vond het jaarlijkse Genootschapsdiner plaats in het sfeervolle Louwman Museum in Den Haag. Een groot aantal Genootschapsleden had een genoeglijke avond die werd gepresenteerd door Humberto Tan.

Fonds op Naam

Na het zien van de documentaire 'Jetske's race' op televisie heeft een gulle donateur een Fonds op Naam opgericht, genaamd Fonds Klinkerpad V, voor onderzoek naar Alzheimer. Prof. dr. Philip Scheltens heeft aan bovengenoemde documentaire meegewerkt.

Overige fondsenwervende activiteiten

Werving van (kleine)donateurs via face-to-face werving

De werving in de hal van de polikliniek blijft onverminderd succesvol. De totale baten bedroegen € 123.500. In 2020 wordt deze activiteit bij locatie VUmc voortgezet.

American Friends Fund

In 2019 is via dit door ons opgerichte fonds in Amerika, wederom een grote donatie ontvangen voor onderzoek in de hersenen van kinderen naar wittestofziekten van prof. dr. M. van der Knaap.

3.2 Gezamenlijke acties

Alzheimer Lab & Alzheimer Socks

Het Alzheimer Lab is een unieke samenwerking met het bedrijfsleven. In partnership met KPMG, McKinsey & Company en DDB heeft Alzheimercentrum Amsterdam een programma opgesteld waar creatieve toptalenten van Nederlandse multinationals de uitdaging aangaan om geld op te halen voor wetenschappelijk onderzoek naar dementie. In 2019 realiseerden deze creatieve geesten alweer de vierde editie van de Alzheimer Socks met veel succes. De sokken, waarvan de opbrengst naar het onderzoek van het Alzheimercentrum Amsterdam gaat, worden met succes verkocht via onder andere supermarktketen Jumbo, ABN AMRO en online via bol.com en Picnic. In dit boekjaar heeft de VriendenLoterij voor het eerst maar liefst 40.000 paar sokken afgenomen als geschenk voor haar leden. De opbrengst van de editie van 2019 wordt in 2020 bekend gemaakt. De opbrengst van de editie van 2018 heeft het geweldige bedrag van € 347.000 opgeleverd.

3.3 Acties derden

Voortdurend worden door het hele land fondsenwervende acties georganiseerd voor onder andere het Alzheimercentrum en het MS Centrum Amsterdam. Deze acties maken samen veel onderzoek binnen Amsterdam UMC mogelijk. Enkele inspirerende voorbeelden:

Alzheimercentrum Amsterdam

- Op 13 januari vond het JBR Nieuwjaarsconcert georganiseerd door Lions Bussum Godelinde, weer plaats in de Grote Kerk van Naarden. Het Alzheimercentrum was voor de 4e keer een van de twee goede doelen. De opbrengst bedroeg maar liefst € 10.250 voor onderzoek naar frontotemporale dementie (FTD).
- Scholieren van het Koning Willem I College hebben op 18 januari op de markt in Boxtel chocolademelk en cake verkocht en hiermee € 70 ingezameld.
- Mevrouw en mijnheer Van Ruijven hebben met hun 35-jarig huwelijksfeest € 1.590 ingezameld voor onderzoek naar alzheimer.
- Op 11 april was de 2e editie van het Dinner2Remember in het Stedelijk Museum. Met de tafelverkoop, veiling en losse donaties voor onderzoekers werd het mooie bedrag van € 470.000 opgehaald.
- De 8e editie van de Alzheimer Rally heeft een recordopbrengst van € 77.500 opgeleverd.
- Dit jaar was het Alzheimercentrum opnieuw het hoofddoel van de Gooische Rally, die voor de 20e keer werd georganiseerd door Lions Club Blaricum/Laren. De opbrengst van € 10.000 is bestemd voor het onderzoek naar Chronische Traumatische Encefalopathie (CTE) van dr. Jort Vijverberg.
- De ouders van collega neuroloog Femke Bouwman hebben op hun 50-jarig huwelijksfeest het mooie bedrag van € 1.588 ingezameld.

MS Centrum Amsterdam

- Tijdens de oratie van prof. dr. Joep Killestein, de nieuwe hoogleraar Multiple Sclerose en verbonden aan het MS Centrum Amsterdam, is € 3.350 opgehaald voor MS-onderzoek.
- Op 31 maart werd wederom de Rokjesdagloop in Amsterdam gehouden. Het was een geweldige dag waarvan de opbrengst ruim € 35.000 bedroeg.
- Niels van Buren heeft met zijn stichting Mission Summit een geweldige bijdrage geleverd aan MS-onderzoek van € 11.300.
- Marinus Moolenburgh overhandigde samen met Niels van Buren van Mission Summit een cheque van € 5.000 aan neuroloog Joep Killestein. Marinus kreeg in maart 2019 de

diagnose MS. Marinus en zijn vrouw werden onlangs allebei 50 jaar en vroegen een donatie voor MS-onderzoek als cadeau.

- Sandy Krijnen heeft een boek geschreven over haar ervaringen met MS en een beschrijving van het leefstijlhuis, met hierin haar methode om de symptomen bij patiënten met MS zo veel mogelijk onder controle en beheersbaar te houden. Het boek is te bestellen via bol.com. De opbrengst gaat in zijn geheel naar het MS Centrum Amsterdam.

4 Bestedingen: steun aan projecten

Via VUmc Fonds worden zowel een groot aantal projecten als een aantal onderliggende stichtingen ondersteund. Bestedingen binnen projecten of onderliggende stichtingen richten zich op wetenschappelijk onderzoek, onderwijs, patiëntenzorg en voorlichting. De focus van de bestedingen lag in 2019 op wetenschappelijk onderzoek. Transparantie en het afleggen van verantwoording aan donateurs zijn belangrijke principes in de fondsenwerving van Amsterdam UMC. Het onderstaande overzicht belicht enkele in het oog springende projecten en geeft een overzicht van een aantal langlopende projecten. Deze projecten zijn samen goed voor 98% van de doelbestedingen van VUmc Fonds in 2019.

4.1 Projecten Alzheimercentrum Amsterdam | doelstelling: onderzoek

VUmc Fonds besteedde in 2019 € 3.082.000 aan onderzoek naar de ziekte van Alzheimer. Alzheimercentrum Amsterdam is een toonaangevend centrum op het gebied van klinisch-wetenschappelijk onderzoek. Een groot aantal onderzoeken is via VUmc Fonds gefinancierd. Hieronder staan drie toonaangevende onderzoeken beschreven.

Frontotemporale dementie: nog té vaak niet herkend

Frontotemporale dementie (FTD) is een vorm van dementie die veelal begint tussen het 45e en 65e jaar. FTD is na de ziekte van Alzheimer de tweede oorzaak van dementie op jonge leeftijd. Het stellen van de diagnose FTD is moeilijk, enerzijds omdat de ziekte begint met gedragsveranderingen die erg lijken op symptomen van een psychiatrische ziekte; anderzijds omdat goede biomarkers voor detectie van de ziekte ontbreken. In 2019 zijn verschillende onderzoeken gestart naar het ontstaan en de verschijningsvormen van FTD en er is software aangeschaft om veranderingen in het autonome zenuwstelsel te kunnen meten.

Dit onderzoek is medegefinancierd door Stichting ZABAWAS en Stichting Dioraphte.

100-plus onderzoek: genetisch factor gevonden

Doel van het 100-plus onderzoek is het geheim van geestelijk gezond oud worden ontrafelen. Hiervoor is het erfelijk materiaal van inmiddels 375 heldere 100-plussers verzameld. In verband met de erfelijke factoren worden inmiddels ook de kinderen van de 100-plussers en hun partners, en de broers/zussen van de 100-plussers en hun partners geïnccludeerd. In 2019 is, in samenwerking met vele onderzoekers wereldwijd, gepubliceerd over een beschermende genetische factor. Dankzij het 100-plus onderzoek is ontdekt dat deze genetische factor niet alleen beschermt tegen verschillende vormen van dementie, maar óók de kans om gezond 100 te worden sterk vergroot! Nu één zo'n gen is gevonden, is er hoop op het vinden van meer beschermende genen. Dit onderzoek is medegefinancierd door de Horstingstuit Foundation.

Alzheimer tweelingonderzoek: speurtocht naar oorsprong alzheimer

Hoe komt het dat de ene persoon gezond ouder wordt, terwijl de ander alzheimer krijgt? Het Alzheimer tweelingonderzoek probeert de genetische basis voor hersenveranderingen bij alzheimer beter te begrijpen. Verschillen voor alzheimer ziekteprocessen binnen deze paren kunnen alleen verklaard worden door niet-erfelijke factoren, zoals voeding, beweging, werk of andere omstandigheden. Het onderzoek laat zien dat de mate van stapeling van het eiwit amyloid – wat één van de eerste hersenveranderingen van alzheimer is – binnen eenenige tweelingen niet gelijk is. Dit geeft aan dat naast erfelijke aanleg, ook externe invloeden een belangrijke rol spelen in het ontstaan van de ziekte Alzheimer. In 2020 gaat het onderzoek door met het meten van het andere eiwit, tau geheten, bij alle tweelingparen.

Dit onderzoek wordt medegefinancierd door Stichting Tabernaleporis en Stichting Dioraphte.
Meer informatie over het Alzheimeronderzoek is te vinden op www.alzheimercentrum.nl.

4.2 MS Centrum Amsterdam | doelstelling: onderzoek

Het MS Centrum Amsterdam is een toonaangevend centrum op het gebied van klinisch-wetenschappelijk onderzoek. VUmc Fonds besteedde in 2019 € 429.000 aan MS-onderzoek.

Project Goede connecties

Veel mensen met MS hebben dagelijks last van cognitieve problemen, zoals een gestoord geheugen of ernstige traagheid van denken. Het project Goede Connecties werkt via twee sporen aan vermindering van die last:

- **Onderzoek**
Door MRI-hersenscans van mensen met MS te bestuderen is hopelijk beter te voorspellen wie, wanneer, welke klachten krijgt. In 2018 zijn veel MRI-scans geanalyseerd. De eerste resultaten lijken veelbelovend. Eind 2019 zijn alle analyses van de data afgerond en de resultaten gepresenteerd.
- **Zorg**
Strategietraining helpt mensen om hun leven zo in te richten dat ze zo min mogelijk hinder ondervinden van hun cognitieve beperkingen. Het is een nazorgtraject wanneer niets anders helpt. Een MS-cognitieverpleegkundige is in dit traject de centrale vraagbaak. In oktober 2018 is een MS-cognitieverpleegkundige begonnen om de zorg rondom cognitieve klachten bij mensen met MS te verbeteren.

Project Y

Project Y doet onderzoek naar MS bij inmiddels 320 mensen met MS die in 1966 zijn geboren. Welke factoren bepalen een goed of slecht verloop van MS? Vorig jaar werd Project Y hiervoor verder ondersteund met € 610.000 van de VriendenLoterij.

MS-Weefselbank

Voor het beter begrijpen van de ziekteprocessen die een rol spelen bij MS gebruiken onderzoekers hersenmateriaal van overleden mensen met MS. Daarvoor is de MS-Weefselbank opgericht. VUmc Fonds heeft dit project in 2019 afgerond. Het is goed om te zien dat VUmc Fonds dergelijke (fundamentele) projecten kan ondersteunen en nu gelukkig kan constateren dat de voortzetting van deze MS-Weefselbank voor de periode 2019-2022 is gegarandeerd door toekenning van een subsidieaanvraag.

SOMSCOG

SOMSCOG is een speciaal spreekuur waar mensen met MS en cognitieve problemen (geheugen, aandacht en concentratie) in één dag alle noodzakelijke onderzoeken kunnen ondergaan. Twee weken later worden dan de resultaten van al die onderzoeken met de patiënt besproken en krijgt hij of zij een oefenprogramma. Er zijn vorig jaar meer dan honderd mensen naar dit speciale spreekuur gekomen.

4.3 Kindergeneeskunde | doelstelling: onderzoek en patiëntenzorg

VUmc Fonds ondersteunde naast het onderzoek naar kinderkanker (VONK), ook andere projecten van de afdeling kindergeneeskunde:

VUmc onderzoek Kinderkanker (VONK)

VONK zamelt geld in voor onderzoek naar een betere behandeling van kinderkanker, dat wil zeggen grotere kans op genezing met minder bijwerkingen. Op basis van giften kon

VONK in 2019 nieuwe projecten voorbereiden, lopend onderzoek continueren en kosten financieren die verbonden zijn aan het publiceren, uitvoeren van promotie onderzoek, bijwonen van cursussen en congresbezoek. VUmc Fonds besteedde in 2019 € 170.000 aan onderzoek naar kanker bij kinderen.

Laboratoriumonderzoek

In het laboratorium richt VONK zich met name op het verbeteren van de behandeling van patiëntjes met leukemie en hersentumoren. Een ziektebeeld waar nog veel valt te winnen is acute myeloïde leukemie (AML). Er wordt onderzocht welke afwijkingen in de leukemiecellen van kinderen voorkomen die een geschikt doelwit zijn voor behandeling. Nieuw ontdekte celdelingsremmers blijken veelbelovende nieuwe medicijnen. Voor diverse soorten hersentumoren zijn in meerdere publicaties aanknopingspunten geïdentificeerd voor een betere behandeling. Enkele laboratoriumbevindingen vinden inmiddels hun weg naar de klinische praktijk.

Klinisch onderzoek

Veel onderzoeken werden in 2019 gepubliceerd rondom acute myeloïde leukemie (AML). Onder andere richtlijnen voor het behandelen van AML in ontwikkelingslanden. Ook werd uit onderzoek duidelijk dat terughoudendheid geboden is bij het toedienen van het medicijn dat onder andere de groeifactor G-CSF bevat, omdat er bij dit medicijn vaker een recidief van de AML optreedt dan bij geneesmiddelen die deze factor niet bevatten. Door al het onderzoek gaat het gelukkig wel veel beter met de kans op genezing van AML bij kinderen. In Nederland is de overlevingskans gestegen van 40% eind jaren tachtig, naar 74% in de laatste jaren, bijna een verdubbeling!

Kwaliteit-van-leven en late effecten onderzoek

Voor veel soorten kinderkanker is de kans op genezing inmiddels ruim 90%. Daarom wordt er onderzoek gedaan naar de kwaliteit-van-leven tijdens de behandeling, de eerste jaren erna en naar late effecten. Er worden onder andere interventies onderzocht om de slaap te verbeteren en manieren om schade te voorkomen aan de zenuwen door de celdelingsremmer vincristine.

VUmc Kinderstad: even het ziekenhuis vergeten

VUmc Kinderstad is een fantastische speelplek waar in 2019 ruim 10.000 bezoekers over de vloer kwamen, waarvan 43% kinderen. Hoogtepunten het afgelopen jaar waren de viering van Wereld Prematurendag, de Retinoblastoom Terugkomdag en uiteraard het jaarlijks bezoek van de spelers van Ajax.

Wittestofziekten bij kinderen

Wittestofziekten is een verzamelnaam voor meer dan 100 ziekten die de verbindingen van hersencellen aantasten. Deze ziekten komen vooral voor bij kinderen en leiden tot motorische en verstandelijke handicaps. In 2019 heeft VUmc Fonds hierin voor € 170.000 bijgedragen. Het onderzoek richt zich op de varianten, die veroorzaakt worden door een genetische afwijking. Momenteel wordt de ontwikkeling van trials met medicijnen voor deze vormen van wittestofziekten onderzocht.

5 Governance

5.1 Taak en werkwijze

Het bestuur is belast met het besturen van Stichting VUmc Fonds. Het bestuur bepaalt het beleid, stelt de financiële kaders vast en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. Het bestuur is zodanig samengesteld dat een onafhankelijke en integere taakvervulling is gewaarborgd. In haar taakvervulling wordt het bestuur ondersteund door verschillende diensten binnen Amsterdam UMC.

5.2 Het bestuur in 2019

In 2019 kwam het bestuur zesmaal bijeen voor een vergadering, waarvan twee keer met de raad van toezicht. Daarnaast is er ad hoc schriftelijk, telefonisch, via e-mail of lijfelijk ook vele malen overleg gepleegd over urgente zaken. In elke vergadering van het bestuur zijn de financiën, het beleid en de stand van niet-bestede middelen vaste agendapunten. Het spreekt voor zich dat de jaarstukken elk jaar de nodige aandacht krijgen. In 2019 is veel aandacht uitgegaan naar de fusiegesprekken met AMC Foundation, waarbij ook de Stichting Steun Alzheimer nadrukkelijk in de besprekingen werd betrokken. Ook onderwerp van gesprek waren de ontwikkelingen rond Stichting ADORE. Deze stichting gaat een top neuro-oncologisch onderzoeksinstituut realiseren op het terrein naast het Imaging Center aan de De Boelelaan.

5.3 Ontwikkelingen bestuur en toezicht

VUmc Fonds is van mening dat werkprocessen, werkwijze en inrichting van de governance in belangrijke mate zijn georganiseerd conform de kwaliteitscriteria en de normen zoals gedefinieerd door het CBF. Dat betekent ook dat VUmc Fonds een onafhankelijke raad van toezicht kent. Een externe accountant controleert de jaarstukken. Het is de intentie om samen met AMC Foundation in 2020 de formele CBF Erkenning te verkrijgen.

5.4 De raad van toezicht

De raad van toezicht houdt toezicht op het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen VUmc Fonds en vormt daarnaast het klankbord voor het bestuur. De raad van toezicht richt zich daarbij naar het belang van de stichting en houdt rekening met de bijzondere maatschappelijke verantwoordelijkheid van VUmc Fonds.

5.5 Benoeming en zittingsduur

Zowel de bestuurders van VUmc Fonds als de leden van de raad van toezicht worden benoemd voor vier jaar. Van bestuurders en raad van toezichtleden liepen in de periode december 2019 tot april 2020 hun zittingstermijn af. Op basis van de verwachte fusie in 2020 werden de benoemingstermijnen verlengd, maar expireren op de fusiedatum van Stichting VUmc Fonds met AMC Foundation, naar verwachting in 2020. Bestuurslid Ruben van Zwieten zal zijn functie per 1 april 2020 neerleggen. Wij danken hem hartelijk voor zijn betrokkenheid en inspanningen voor het wetenschappelijk onderzoek van Amsterdam UMC.

Benoemingen gebeuren aan de hand van een profielschets. De raad van toezicht benoemt en ontslaat de bestuursleden. De voorzitter van de raad van toezicht wordt in functie benoemd door het bestuur van Amsterdam UMC. De raad van toezicht benoemt verder zijn eigen leden. Reglementair heeft de raad van bestuur van Amsterdam UMC het recht om een bindende voordracht te doen voor de helft van de leden, inclusief de voorzitter, van de raad van toezicht. Bestuursleden en leden van de raad van toezicht opereren onafhankelijk en hebben geen directe belangen bij VUmc Fonds. Werknemers en

bestuursleden van Amsterdam UMC komen niet in aanmerking voor een bestuurs- of toezichtpositie.

5.6 Bezoldiging en vergoedingen

Leden van de raad van toezicht en bestuursleden ontvangen, direct of indirect, geen beloning. Vacatiegelden zijn voor bestuursleden toegestaan, mits niet bovenmatig en gebaseerd op de fiscaal toelaatbare vrijwilligersvergoeding. Het totale bedrag (in 2019 € 1.500), inclusief eventuele vergoedingen voor gemaakte onkosten voor bestuursleden en leden van de raad van toezicht, wordt in de jaarrekening zichtbaar gemaakt en toegelicht.

5.7 Samenstelling bestuur en raad van toezicht

Bestuur 2019

Functies en nevenfuncties staan in bijlage C.

Prof. dr. Jan Auke Rauwerda - voorzitter

Toegetreden: april 2016 | *Herbenoemd:* december 2019 m.i.v. april 2020 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1950

Drs. John de Die - penningmeester

Toegetreden: november 2015 | *Herbenoemd:* december 2019 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1960

Mr. Ine van Hest - secretaris

Toegetreden: januari 2016 | *Herbenoemd:* december 2019 m.i.v. januari 2020 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1949

Ds. Ruben Joan van Zwieten

Toegetreden: april 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1983

Raad van toezicht 2019

Functies en nevenfuncties staan in bijlage C.

Drs. Niek Hoek - voorzitter

Toegetreden: januari 2016 | *Herbenoemd:* januari 2020 tot uiterlijk fusiedatum met AMC Foundation | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1956

Drs. Simone Heidema RA

Toegetreden: januari 2016, voor die tijd lid van het bestuur van VUmc Fonds | *Herbenoemd:* januari 2020 tot uiterlijk fusiedatum met AMC Foundation | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1971

Drs. Peter Verbaas

Toegetreden: januari 2016, voor die tijd voorzitter van het bestuur VUmc Fonds | *Herbenoemd:* januari 2020 tot uiterlijk fusiedatum met AMC Foundation | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1959

Dr. Gerrit Zalm

Toegetreden: januari 2016 | *Herbenoemd:* januari 2020 tot uiterlijk fusiedatum met AMC Foundation | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1952

6 Toekomst

6.1 Jaarplan 2020

Jaar van transitie en fusie

2019 was het eerste jaar van Amsterdam UMC na de bestuurlijke fusie van beide ziekenhuizen in 2018. De samenvoeging van overeenkomstige medische afdelingen van beide locaties vordert gestaag. De concentratie van de twee speerpunten oncologie en neurologie vindt steeds meer zijn beslag op locatie VUmc. De wetenschappelijke en klinische centra Cancer Center Amsterdam en de neurologische centra Alzheimercentrum Amsterdam en MS Centrum Amsterdam blijven gevestigd op locatie VUmc.

In 2019 zijn de contouren voor de fusie tussen VUmc Fonds en AMC Foundation verder uitgewerkt op het gebied van governance en de harmonisatie van diensten. Daarnaast wordt een gezamenlijke fondsenwervingsstrategie uitgewerkt met een blik naar de toekomst.

Focus op speerpunten

Omdat 2020 een transitiejaar is, wordt het beleid van 2019 voortgezet, dat betekent dat zowel op het gebied van fondsenwerving als bij de besteding de focus ligt op de speerpunten Alzheimer en MS.

Alzheimercentrum Amsterdam

In 2020 bestaat Alzheimercentrum Amsterdam twintig jaar. Ter viering van dit heuglijke feit wordt een aparte fondsenwervende campagne ontwikkeld om het algemene publiek op te roepen Alzheimercentrum Amsterdam te steunen met een donatie voor wetenschappelijk onderzoek. Het hoogtepunt in 2020 is het derde 'Concert Om niet te Vergeten', gepland op 13 oktober in de Grote Zaal van Het Concertgebouw. De opbrengst van dit mooie evenement gaat naar alzheimeronderzoek.

Alzheimer Genootschap

De activiteiten van het Alzheimer Genootschap richten zich op behouden en versterken van de relaties en het werven van nieuwe Genootschapsleden.

Alzheimer Lab

- Er komt een nieuwe editie Alzheimer Socks waarbij ook wordt onderzocht of internationale expansie mogelijk is.
- Een nieuw initiatief 'Oeps vergeten' wordt in 2020 gelanceerd met een website en een campagne.
- Begin 2020 bestond het Alzheimer Lab vijf jaar dat is gevierd met alle oud-deelnemers.
- In 2020 richt Alzheimer Lab zich op verdere professionalisering van haar organisatie, waarbij het accent op de backoffice ligt.

MS Centrum Amsterdam

- De campagne 'Zonder MS' wordt in 2020 gecontinueerd.
- Er wordt een dedicated fondsenwerver aangesteld die een professionele fondsenwervingsstrategie gaat uitzetten voor de financiering van MS-onderzoek.

Nieuw onderzoekscentrum (ADORE) voor kanker, Alzheimer en MS

In 2018 is besloten tot de bouw van een uniek onderzoekscentrum ADORE waar zowel het onderzoek naar kanker als naar Alzheimer en MS worden geconcentreerd. De poli's van het Alzheimercentrum en het MS Centrum worden ook in de nieuwbouw gevestigd. De fondsenwerving voor de bouw vordert volgens plan. VUmc Fonds ondersteunt dit initiatief via de onderzoeksgroep naar de ziekte van Alzheimer.

Vriendenprogramma

- Ook in 2020 blijft de focus liggen op verdere diversificatie van gevers en streven we naar groei in onder meer nalatenschappen, legaten en ongeoormerkte giften.
- Het actief werven van kleine donateurs (Vrienden van VUmc) onder andere via face-to-face werving in de entreehal van de polikliniek, wordt nog steeds gezien als een belangrijke basis voor het aantrekken van nieuwe donateurs.
- De campagne 'Maak mij beter' die zichtbaar is in de poli's van het ziekenhuis en verder online wordt uitgerold, wordt in 2020 gecontinueerd.
- Het donateursblad Eigenwijs zal ook in 2020 driemaal verschijnen met een verhoogde oplage vanwege het groeiende aantal donateurs.

Inhoudelijke samenwerking

In 2020 start VUmc Fonds een reisbeurzenprogramma voor jonge onderzoekers. Dit Jonge Talenten Fonds bestaat al sinds 2012 bij het AMC. Vanaf 2020 komen alle jonge onderzoekers van Amsterdam UMC in aanmerking voor een bijdrage uit dit fonds. VUmc Fonds stelt hiervoor jaarlijks een bedrag van € 30.000 ter beschikking. Donateurs van VUmc Fonds zijn in 2020 voor het eerst uitgenodigd voor het Wetenschapsfestival dat gepland stond voor het najaar 2020 en door AMC Foundation normaal gesproken jaarlijks wordt georganiseerd.

Organisatie en financieel beheer

Stichting VUmc Fonds heeft geen personeelsleden in dienst. De leidinggevende directeur, een team fondsenwerfers en medewerkers voor de backoffice-functie zijn allen in dienst van Amsterdam UMC.

In 2019 is de efficiëncyslag van de backoffice afgerond. De projectadministratie wordt sinds begin 2019 geheel uitgevoerd door Orchestra Beheer; een kantoor dat gespecialiseerd is in de administratie voor goede doelen. Hiermee loopt de administratie geheel in lijn met AMC Foundation.

Dankzij het in 2018 nieuw aangeschafte CRM-systeem Procurios kunnen wij onze donateurs nog sneller en efficiënter bedienen en potentiële donateurs beter in kaart brengen. De organisatie van de backoffice verloopt hierdoor slagvaardiger. In 2020 wordt de samenwerking van de backoffices van AMC Foundation en VUmc Fonds nader vormgegeven.

6.2 Begroting 2020

Iedere uitspraak die we doen over de toekomst is op het moment van schrijven van dit jaarverslag met extra onzekerheden omgeven door de uitbraak van het coronavirus COVID-19. Dit geldt zowel voor de inkomsten als voor de uitvoering van projecten. VUmc Fonds kijkt uiteraard ook naar alle mogelijkheden om actief aan oplossingen voor dit coronavirusvraagstuk en de bijhorende patiëntenzorg te kunnen bijdragen. Voor 2020 wordt vooralsnog ingezet op behoud, en zo mogelijk groei, van inkomsten ten opzichte van 2019. Er worden geen grote wijzigingen verwacht in de wervingskosten en in de kosten voor administratie en beheer. Daarmee kan ook in 2020 ca. 95% van de ontvangen giften daadwerkelijk gereserveerd dan wel worden uitgegeven aan de doelstellingen van VUmc Fonds. Conform de jaarrekening, waarin de baten in natura zowel als inkomsten als kosten worden gezien, is dit percentage nog altijd 87,5%.

6.3 Verdere toekomst

VUmc Fonds steunt Amsterdam UMC in haar ambitie om een toonaangevend universitair medisch centrum te blijven met internationale uitstraling. Deze ambitie krijgt in 2020 gestalte door de fusie met AMC Foundation. Door bundeling van (fondsenwervende) krachten en het verbreden van 'targetgroepen' vanuit elkaars sterktes, kan er nog meer financiering voor wetenschappelijk onderzoek van Amsterdam UMC worden verworven om

hiermee de doelstelling van beide fondsen nog beter te realiseren. Die doelstelling luidt onveranderd: door wetenschappelijk onderzoek patiënten in Nederland, maar ook daar buiten, betere zorg en/of geneesmiddelen te bieden en de kwaliteit van leven te verhogen. Want dat de toekomst voor deze wetenschap en voor patiëntenzorg en onderwijs uitdagend blijft en dat alle steun van onze donateurs en partners hierbij welkom is, is door de coronacrisis nog maar eens al te duidelijk geworden.

7 Verslag raad van toezicht

De raad van toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het besturen door het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de stichting en staat het bestuur met raad en advies terzijde.

De raad van toezicht is in 2019 tweemaal in vergadering bijeen geweest. In de eerste vergadering in juni werd stil gestaan bij de gesprekken tussen AMC Foundation, VUmc Fonds en Stichting Steun Alzheimer. Deze laatste stichting is in 2019 opnieuw zeer succesvol gebleken in het verwerven van onderzoeksgelden. De raad van toezicht is nauw betrokken bij de vorderingen van de gesprekken omtrent de toekomstige samenwerking of integratie en ondersteunt met haar kennis over fusieprocessen zijn bestuur. Vanwege deze ontwikkelingen en het effect hiervan op bestuur en toezicht van VUmc Fonds heeft er ook overleg plaatsgevonden met de voorzitter van het bestuur van Amsterdam UMC. Daarnaast heeft de raad van toezicht kennisgenomen van de vorderingen van ADORE betreffende de bouw van een researchfaciliteit van het Cancer Centrum Amsterdam en het Alzheimer Centrum Amsterdam, aangevuld met de onderzoeksactiviteiten van het MS-centrum. Ook is aandacht besteed aan de vernieuwingen van de organisatie en bijbehorende backofficefuncties en -systemen.

In de decembervergadering kwamen de ontwikkelingen rond de fusie van bovengenoemde stichtingen opnieuw aan de orde en werd van gedachten gewisseld over ontwikkelingen omtrent de verplaatsing van VUmc Kinderstad, gezien het verplaatsen van de klinische activiteiten van de kindergeneeskunde van locatie VUmc naar locatie AMC. In dezelfde vergadering werd, vanuit de wens tot harmonisatie met AMC Foundation, besloten tot aanstelling van een nieuwe accountant.

De raad van toezicht constateert met voldoening dat de fondsenwerving van VUmc Fonds op kasbasis, ten opzichte van de begroting 2019, is gegroeid van € 3,6 miljoen (begroting) naar € 4,1 miljoen (resultaat). De begroting was een jaar geleden naar beneden bijgesteld vanwege de verwachte vermindering van inkomsten door het centraliseren van de behandeling van kinderkanker in het Prinses Maxima Centrum en de daaruit voortvloeiende fondsenwervende activiteiten. Dat er desondanks een stijging is, komt vooral door de toename van onderzoeksgelden voor de ziekte van Alzheimer.

De raad van toezicht heeft geconstateerd, dat het bestuur van VUmc Fonds wederom goed heeft gepresteerd en dat de administratieve organisatie en governance goed op orde zijn. Aandachtspunt uit 2018 was het achterblijven van de tijdige besteding van de beschikbare middelen, maar ook op dit terrein is verdere voortgang geboekt, wat een positief effect heeft gehad op de uit te geven gelden.

Op basis van het fusietraject en de daaruit voortvloeiende organisatorische consequenties en, niet in de laatste plaats, vanwege de ontwikkelingen rond het coronavirus COVID-19, is besloten om geen begroting voor 2020 te presenteren en vast te stellen. Preluderend hierop heeft de raad van toezicht ook besloten om de aflopende termijn van zijn leden tot de datum van de beoogde fusie te verlengen.

De raad van toezicht heeft de verwachting van zijn bestuur dat het fusietraject in 2020 zijn beslag krijgt met instemming aanvaard. De raad van toezicht spreekt de hoop uit dat door de fusie wordt voortgebouwd op elkaars sterke punten van fondsenwerving, waardoor verdere verbreding van fondsen kan plaatsvinden en ook in deze roerige tijden een belangrijke bijdrage kan worden geleverd aan onderzoek en patiëntenzorg van Amsterdam UMC.

Namens de raad van toezicht,

Drs. N.W. Hoek, voorzitter raad van toezicht VUmc Fonds

8 Jaarrekening

8.1 Balans per 31 december 2019

(na resultaatbestemming)

Activa		31 december 2019		31 december 2018	
		€	€	€	€
Financiële vaste activa	8.4.1		1.501.954		1.759.253
Vorderingen en overlopende activa	8.4.2		839.550		916.567
Liquide middelen	8.4.3		12.653.956		12.268.594
Totaal			14.995.460		14.944.414

Activa		31 december 2019		31 december 2018	
		€	€	€	€
<i>Reserves en fondsen</i>					
(Continuïteits)reserve	8.4.4	75.630		112.325	
Fondsen	8.4.5	6.247.500		6.312.963	
			6.323.130		6.425.288
Langlopende Schulden	8.4.6		5.780.065		5.919.485
Kortlopende schulden	8.4.7		2.892.266		2.599.642
Totaal			14.995.460		14.944.414

8.2 Staat van baten en lasten

		2019 Werkelijk €	2019 Begroot €	2018 Werkelijk €
Baten				
Baten van particulieren	8.5.1	905.160	-	982.452
Baten van bedrijven	8.5.2	949.783		497.640
Baten van verbonden organisaties	8.5.3	-	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	8.5.4	1.867.051	-	3.405.021
Som van de geworven baten		3.721.994	3.600.000	4.885.113
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	8.5.4	308.169	-	335.806
Som van de baten		4.030.163	3.600.000	5.220.920
Lasten				
Besteed aan doelstellingen	8.5.5			
W - Wetenschappelijk onderzoek		3.603.123	-	6.276.071
H - Hulpverlening & patientenzorg		45.256	-	97.640
P - Preventie & voorlichting		-	-	-
A - Algemeen		-	-	120
		3.648.379	3.240.000	6.373.831
Wervingskosten	8.5.6	291.276	166.000	281.757
Kosten beheer & administratie	8.5.7	210.614	66.000	236.644
Som van de lasten		4.150.269	3.472.000	6.892.233
Saldo voor financiële baten en lasten		(120.106)	128.000	(1.671.313)
Saldo van financiële baten en lasten	8.5.8	17.949	-	21.276
Saldo van baten en lasten		(102.157)	128.000	(1.650.037)
<u>Resultaatsbestemming</u>				
Toevoeging/onttrekking aan:				
(Continuïteits)reserve		(36.694)	(66.000)	(41.858)
Fondsen		(65.463)	194.000	(1.608.179)
		(102.157)	128.000	(1.650.037)
<u>Kengetallen</u>				
Bestedingen doelstelling als % van totale baten		91%		122%
Bestedingen doelstelling als % van totale lasten		88%		92%
Wervingskosten als % van totale baten		7%		5%

8.3 Toelichting bij de jaarrekening

8.3.1 Algemeen

ANBI

Stichting VUmc Fonds ('VUmc Fonds'), statutair gevestigd te Amsterdam, is aangemerkt als ANBI volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Verslaggevingsstelsel

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de specifieke RJ 650 Fondsenwervende Organisaties. De gehanteerde grondslagen voor waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar met dien verstande dat in het verslagjaar nadere aansluiting is gezocht bij de 'best practices' wijzen van vastlegging in de fondsenwervende organisatiesector van vorderingen en verplichtingen en de daaruit voortvloeiende baten en lasten. De ter vergelijking opgenomen cijfers over het vorige boekjaar zijn hierop aangepast. Het effect op vermogen en resultaat is retrospectief verwerkt.

Begroting

De begroting die in dit verslag is opgenomen voor het boekjaar 2019 betreft de eerder door het bestuur vastgestelde en goedgekeurde begroting. De begroting is opgesteld op hoofdlijnen omdat met name het bedrag aan baten en ook de bestedingen aan doelstellingen een grote mate van onzekerheid in zich hebben.

Valuta

Alle bedragen die zijn opgenomen in de jaarrekening zijn vermeld in euro's.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt, en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Gebeurtenissen na balansdatum

In december 2019 is het coronavirus COVID-19 ontdekt in China. Het probleem en de impact ervan werden vanaf januari 2020 geleidelijk duidelijk. Ook in Nederland zien we sindsdien een grote invloed op maatschappij en economie. Hoe het virus zich verder ontwikkelt, welke maatregelen nog getroffen gaan worden en welke impact dit gaat hebben op de stichting is nog onzeker. De jaarcijfers 2019 zijn niet aangepast daar deze gebeurtenis geen verdere informatie geeft over de feitelijke situatie per balansdatum maar over omstandigheden die ontstaan zijn na 2019. Op het moment van vaststellen jaarrekening wordt er geen (ernstige) onzekerheid over de continuïteit verondersteld.

Er zijn geen (andere) gebeurtenissen na balansdatum bekend, die van invloed (kunnen) zijn op de in deze jaarrekening opgenomen informatie, noch in de gepresenteerde balansposten of hun waarderingen, noch in de toelichtingen daarop. De in 2020 aangegane verplichtingen uit hoofde van onderzoeken zijn opgenomen in Bijlage B.

8.3.2 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op de historische kostprijs. Voor zover niet anders is vermeld, zijn zowel de activa als de passiva tegen nominale waarde gewaardeerd. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan voornamelijk uit nog te ontvangen donaties. Deze toekenningen worden opgenomen onder de financiële vaste activa zodra een donateur heeft aangegeven een specifiek onderzoek financieel te willen ondersteunen en de eventueel daarbij aangegeven voorwaarden binnen de beïnvloedingssfeer van de stichting liggen. En als ontvangst van de donatie voor balansdatum nog niet (volledig) heeft plaatsgevonden.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid. De vorderingen bestaan voornamelijk uit het kortlopende deel (< 1 jaar) van de nog te ontvangen donaties.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, toegelicht en gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Per jaareinde beschikt VUmc Fonds over een stichtingsvermogen van € 6.323.130 bestaande uit een continuïteitsreserve en fondsen.

Continuïteitsreserve:	saldo per 31 december 2019	€ 75.630
Fondsen:	saldo per 31 december 2019	€ 6.247.500

Het vermogen is opgebouwd uit het cumulatief saldo van baten en lasten. De continuïteitsreserve is bedoeld om eventuele risico's ten aanzien van de continuïteit van VUmc Fonds voor zover mogelijk op te vangen. Gestreefd wordt deze op te bouwen tot minimaal een hoogte van 150% van de begrote jaarlijkse feitelijk te betalen kosten van de werkorganisatie (deze bedragen € 55.411).

VUmc Fonds kent Bestemmingsfondsen en Fondsen op Naam. Beide zijn opgenomen onder de post Fondsen en nader uitgelicht in Bijlage A. Toch zijn de karakteristieken licht verschillend.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen vloeien voort uit activiteiten met het oogmerk voor een specifiek aangegeven doel geld in te zamelen. Indien en voor zover per balansdatum de ingezamelde gelden de bestedingen voor dat doel overtreffen, wordt het saldo weergegeven onder Reserves en fondsen. Bestedingen worden aan een bestemmingsfonds onttrokken na een besluit een bepaalde aanvraag tot financiële ondersteuning, passend in het doel van het bestemmingsfonds, te honoreren en dat aan de aanvrager te communiceren (de 'toezegging'). Het bedrag van deze toezegging wordt op dat moment ten laste gebracht van de Staat van baten en lasten en de corresponderende verplichting getoond onder Kort- of langlopende schulden ("toezeggingen"). Bestemmingsfondsen worden uitsluitend aangewend binnen de algemene doelstelling van VUmc Fonds.

Fondsen op naam

Fondsen op Naam betreffen door derden geïnitieerde activiteiten met het oogmerk voor een specifiek, door die derden aangegeven doel geld in te zamelen dan wel te besteden. Bestedingen van fondsen op naam dienen te passen in het doel van het Fonds en worden aan het Fonds onttrokken op het moment dat VUmc Fonds van die bestedingen op de hoogte wordt gesteld, door middel van verzoeken tot bijdrage. Het bedrag van deze bestedingen wordt op dat moment ten laste van de Staat van Baten en Lasten gebracht en de corresponderende verplichting getoond onder kortlopende schulden ('toezeggingen'), dan wel door VUmc Fonds direct betaald. Alhoewel VUmc Fonds voor Fondsen op Naam niet de ingezamelde gelden en de bestedingen initieert, stelt VUmc Fonds wel steeds vast dat de bestedingen passen in de doelstelling van het Fonds op Naam en in de doelstelling van VUmc Fonds in algemene zin. Verder kunnen deze Fondsen op Naam uitsluitend worden opgezet door aan VUmc Fonds verbonden personen, waarbij de (beoogde) bestedingen van het Fonds op Naam direct of indirect ten goede komen aan het Amsterdam UMC (wetenschappelijk onderzoek, medisch onderwijs en/of patiëntenzorg).

Schulden en toezeggingen

Schulden (langlopend en kortlopend) worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is bepaald. De schulden bestaan voornamelijk uit toezeggingen. Toezeggingen zijn door VUmc Fonds aangegane verplichtingen uit hoofde van formeel toegezegde bedragen voor een daartoe ingediend verzoek. Deze verplichtingen ontstaan als het Fonds een geldelijke verplichting aangaat voor een vast bedrag en voor zover aan eventueel te stellen voorwaarden is voldaan. VUmc Fonds heeft voor langer dan een jaar lopende toezeggingen onvoldoende zicht op het moment dat deze feitelijk moeten worden betaald. Toezeggingen zijn derhalve alleen onder kortlopende schulden opgenomen indien deze toezegging verloopt binnen 12 maanden. Overige verplichtingen die vervallen binnen een jaar worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

8.3.3 Staat van baten en lasten

Resultaatbepaling

In de Staat van baten en lasten worden de ontvangsten en uitgaven verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. Ontvangen giften worden verantwoord op het moment dat de inkomsten ontvangen worden of een onvoorwaardelijke toezegging tot een donatie is gedaan. Verliezen worden verantwoord op het moment dat deze voorzienbaar zijn.

Baten van particulieren

Rechten van VUmc Fonds uit hoofde van fondsenwerving, waaronder toegezegde lijfrenten en nalatenschappen, worden in de Staat van baten en lasten vermeld, als de omvang en inbaarheid betrouwbaar kan worden vastgesteld; doorgaans zal dit niet eerder het geval zijn dan op het moment van ontvangst, dan wel als in geval van een nalatenschap, een definitieve afrekening van de notaris (executeur testamentair - afwikkelingsbewindvoerder) in het boekjaar is ontvangen. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen.

Baten van bedrijven

Baten uit licenties, sponsoring en royalty's worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten

Baten in natura worden gewaardeerd op reële waarde, voor zover deze betrouwbaar kunnen worden vastgesteld en materieel zijn, en tegen deze reële waarde in de staat van baten en lasten zijn verwerkt.

Baten uit de verkoop van producten worden gewaardeerd tegen de netto opbrengstprijis verminderd met de kostprijs van de verkochte producten.

Lasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Onvoorwaardelijke toezeggingen door VUmc Fonds aan onderzoeken worden direct bij toezegging door het bestuur verantwoord in de Staat van baten en lasten.

Voorwaardelijke toezeggingen door VUmc Fonds aan onderzoeken worden direct verantwoord in de Staat van baten en lasten als aan de voorwaarden is voldaan.

Besteed aan doelstelling

De financieringsverplichtingen, de verplichtingen voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten en -programma's, worden voor de gehele looptijd als besteding verantwoord in het jaar waarin het besluit is genomen en de financieringsontvanger schriftelijk van de financieringsovereenkomst op de hoogte is gesteld. Bestedingen aan doelstellingen, waarvan de financieringsverplichting voorwaardelijk is, worden verantwoord op het moment dat deze onvoorwaardelijk is geworden.

De overige bestedingen worden als last verantwoord in het jaar waarin de prestatie is geleverd.

Wervingskosten

In de kosten van fondsenwerving zijn inbegrepen alle kosten die zijn gemaakt om de totale baten van particulieren, andere organisaties zonder winststreven en bedrijven te verwerven, te weten directe wervingskosten en de met de fondsenwerving verband houdende uitvoeringskosten van de eigen organisatie.

Beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie zijn kosten die de organisatie maakt voor de interne beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan een doelstelling of de wervingskosten.

8.4 Toelichting op de balans

8.4.1 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vorderingen van VUmc Fonds bestaan uitsluitend uit (het langlopende deel van) nog te ontvangen toekenningen (donaties).

8.4.2 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen van VUmc Fonds bestaan uitsluitend uit (het kortlopende deel van) nog te ontvangen toekenningen (donaties) en de nog te ontvangen interest over spaartegoeden.

8.4.3 Liquide middelen

Onder de liquide middelen zijn louter banktegoeden opgenomen die direct opneembaar zijn. Deze zijn over de onderstaande instellingen verdeeld.

	31 december 2019	31 december 2018
ING	€ 2.100.028	€ 1.732.849
ABN-Amro	€ 2.659.826	€ 2.658.730
Rabobank	€ 7.894.102	€ 7.877.015
	<u>€ 12.653.956</u>	<u>€ 12.268.594</u>

8.4.4 Reserves

Het verloop van de reserves kan als volgt worden gespecificeerd:

	31 december 2019	31 december 2018
Boekwaarde continuïteitsreserve per 1 januari	€ 112.325	€ 154.183
Resultaatbestemming	€ (36.694)	€ (41.858)
Boekwaarde continuïteitsreserve per 31 december	<u>€ 75.631</u>	<u>€ 112.325</u>

Het vermogen is opgebouwd uit het cumulatief saldo van baten en lasten. De continuïteitsreserve is bedoeld om eventuele risico's ten aanzien van de continuïteit van VUmc Fonds voor zover mogelijk op te vangen. Gestreefd wordt deze op te bouwen tot minimaal een hoogte van 150% van de begrote jaarlijkse feitelijk te betalen kosten van de werkorganisatie (deze bedragen € 55.411).

8.4.5 Fondsen

Onder de fondsen kan de volgende onderverdeling worden gemaakt:

	31 december 2019	31 december 2018
W - Wetenschappelijk onderzoek	€ 5.711.661	€ 5.760.095
H - Hulpverlening & patientenzorg	€ 484.374	€ 491.826
P - Preventie & voorlichting	€ 33.045	€ 42.622
A - Algemeen	<u>€ 18.420</u>	<u>€ 18.420</u>
Boekwaarde per einde periode	<u>€ 6.247.500</u>	<u>€ 6.312.963</u>

Het verloop van het vermogen van de fondsen wordt in Bijlage A verder toegelicht.

8.4.6 Langlopende schulden

In de schulden zijn de aangegane verplichtingen begrepen uit hoofde van formeel toegezegde bedragen voor een daartoe ingediend en goedgekeurd verzoek (vrijwel uitsluitend) vanuit het Amsterdam UMC, locatie Vumc. VUmc Fonds heeft geen betrouwbare informatie om toegezegde bedragen onder te verdelen in korte en lange termijn en derhalve zijn deze alleen onder kortlopende schulden opgenomen indien de toezegging verloopt binnen 12 maanden na einde boekjaar. In het bedrag is ook begrepen de toezegging met een looptijd tot en met 2022 van VUmc Fonds aan de Stichting ADORE, voor een totaalbedrag van € 1.250.000.

8.4.7 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31 december 2019	31 december 2018
Kortlopende deel schulden	€ 1.904.311	€ 2.519.326
Belastingen	€ -	€ -
Crediteuren	€ 900.910	€ 67.395
Nog te betalen bedragen	€ 78.878	€ 5.056
Nog te betalen accountantskosten	€ 8.168	€ 7.865
	<u>€ 2.892.266</u>	<u>€ 2.599.642</u>

8.4.7 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Verplichtingen

VUmc Fonds heeft een bedrag van € 2,5 miljoen toegezegd aan Stichting ADORE. De helft van dit bedrag is onvoorwaardelijk voor de periode tot en met 2022 en opgenomen als verplichting onder schulden in de jaarrekening 2019, de andere helft is voorwaardelijk toegezegd voor de periode daarna.

8.4.8 Resultaatbestemming

Er is geen statutaire winstbestemming bepaald. De bestemming van het resultaat staat derhalve ter vrije beschikking van het bestuur.

Vooruitlopend op het bestuursbesluit is de bestemming verwerkt in de jaarrekening. In 2019 is € 36.694 van het resultaat onttrokken van de continuïteitsreserve. Dit resultaat is de resultante vanuit de rentebaten, de algemene organisatiekosten en de kosten fondswerving voor zover niet betaalbaar vanuit de fondsen.

De fondsen zijn afgenomen met € 65.463. Dit betreft de som van alle onvoorwaardelijk toegezegde donaties en de geoormerkte overige ontvangsten, gesaldeerd met alle onvoorwaardelijk toegezegde bestedingen en de overige bestedingen die hieruit voortvloeien.

8.5 Toelichting op de Staat van baten en lasten

8.5.1 Baten van particulieren

De baten worden sinds het boekjaar 2017, conform RJ 650, gespecificeerd naar herkomst van de donatie. Dit houdt in dat er specifiek wordt gekeken waar het geld vandaan komt. Bij VUmc Fonds worden er donaties opgehaald bij particulieren, bedrijven, verbonden organisaties en andere organisaties zonder winststreven. Bij de baten van particulieren wordt een onderscheid gemaakt tussen verschillende categorieën, als volgt te rubriceren:

	2019	2019	2018
	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
Nalatenschappen	€ -		€ 60.335
Donaties en giften	€ 905.160		€ 922.117
	<u>€ 905.160</u>	<u>€ -</u>	<u>€ 982.452</u>

8.5.2 Baten van bedrijven

De baten van bedrijven betreffen zowel structurele als eenmalige baten van bedrijven die in het handelsregister (binnen- en buitenland) staan ingeschreven.

8.5.3 Baten van andere organisaties zonder winststreven

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn inkomsten die veelal samengaan met grote onderzoeksprojecten bij stichtingen. Het zijn voornamelijk stichtingen, waarmee vaker wordt samengewerkt om bepaalde onderzoeksprojecten te financieren.

8.5.4 Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten en producten

Tussen Stichting VUmc Fonds en Amsterdam UMC, locatie VUmc is een overeenkomst gesloten waarbij Amsterdam UMC haar infrastructuur grotendeels om niet ter beschikking stelt aan VUmc Fonds voor het realiseren van haar doelstellingen. Het gaat daarbij onder meer om personeel en facilitaire voorzieningen. Deze zijn in de jaarrekening zowel als baten in natura (onder 'Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten') als in de lasten (onder 'Wervingskosten' en 'Kosten beheer & administratie') opgenomen. Per saldo hebben baten in natura geen resultaat-effect.

Er waren geen baten als tegenprestatie voor de levering van producten in 2018 en 2019.

8.5.5 Besteed aan doelstellingen

	2019	2019	2018
	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
W - Wetenschappelijk onderzoek	€ 3.603.123		€ 6.276.071
H - Hulpverlening & patientenzorg	€ 45.256		€ 97.640
P - Preventie & voorlichting	€ -		€ -
A - Algemeen	€ -		€ 120
	€ 3.648.379	€ 3.240.000	€ 6.373.831

De bestedingen zijn als volgt te specificeren:

8.5.6 Wervingskosten

De kosten voor de werving van de baten bestaan uit kosten van inhuur, binnen en buiten VUmc, voor eigen fondsenwerving en uit transactiekosten van de wervingswebsites inclusief bijbehorende betaalfunctie. Personeelsleden worden voor een groot deel in natura ter beschikking gesteld door Amsterdam UMC, locatie VUmc aan VUmc Fonds.

8.5.7 Beheer en administratie

De beheer- en administratiekosten zijn kosten die betrekking hebben op de algemene middelen van VUmc Fonds. Personeelsleden worden voor een groot deel in natura ter beschikking gesteld door Amsterdam UMC aan VUmc Fonds.

	2019	2019	2018
	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
Wervingskosten	€ 138.310	€ 166.000	€ 130.133
Wervingskosten in natura	€ 152.966	€ -	€ 151.572
	€ 291.276	€ 166.000	€ 281.705

	2019	2019	2018
	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
Kosten beheer & administratie	€ 55.411	€ 66.000	€ 52.462
Beheer & administratie in natura	€ 155.203	€ -	€ 184.182
	€ 210.614	€ 66.000	€ 236.644

De kosten van beheer en administratie zijn vervolgens nader onder te verdelen:

	2019	2019	2018
	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
Administratiekosten	€ 29.964		€ 24.451
Accountantskosten	€ 10.712		€ 13.884
Advieskosten	€ 7.612		€ -
Vrijwilligersvergoeding	€ 1.500		€ 1.500
Automatisering	€ 2.955		€ 3.128
Bankkosten	€ 2.660		€ 4.027
Contributies & abonnementskosten	€ -		€ 5.207
Overige algemene kosten	€ 8		€ 265
	€ 55.411	€ 66.000	€ 52.462

8.5.8 Saldo financiële baten en lasten

De financiële baten zijn interestvergoedingen op de bankrekeningen van VUmc Fonds.

8.5.9 Toelichting lastenverdeling

De totale lasten van VUmc Fonds zijn als volgt te specificeren:

Bestemming	Besteed aan doelstellingen		Wervingskosten	Beheer & Administratie	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
	W.Onderzoek	Patientenzorg			2019	2019	2018
Toezeggingen & donaties	€ 3.603.123	€ 45.256	€ -	€ -	€ 3.648.379	€ 3.240.000	€ 6.373.831
Kosten in natura	€ -	€ -	€ 152.966	€ 155.203	€ 308.169	€ -	€ 335.806
Publiciteit & Communicatie	€ -	€ -	€ 138.310	€ -	€ 138.310	€ 166.000	€ 130.133
Bankkosten	€ -	€ -	€ -	€ 2.660	€ 2.660	€ -	€ 4.027
Kosten vrijwilligers	€ -	€ -	€ -	€ 1.500	€ 1.500	€ -	€ 1.500
Kantoor & Algemene kosten	€ -	€ -	€ -	€ 10.575	€ 10.575	€ -	€ 8.600
Administratie & Accounting	€ -	€ -	€ -	€ 40.676	€ 40.676	€ 66.000	€ 38.335
Totaal	€ 3.603.123	€ 45.256	€ 291.276	€ 210.614	€ 4.150.269	€ 3.472.000	€ 6.892.233

8.5.10 Toelichting bezoldiging

De totale (vrijwilligers)vergoedingen voor het (statutaire) bestuur in 2019 bedroegen € 1.500 en de totale vergoedingen voor de raad van toezicht in 2019 waren nihil. Met ingang van 1 mei 2019 is ook een (titulair) directeur benoemd, die voor het overgrote deel werkt voor VUmc Fonds en fulltime in dienst is van, en betaald wordt door, Amsterdam UMC. De totale bruto bezoldiging inclusief lasten voor deze bestuurder bedroeg over deze acht maanden € 79.794.

In het bezoldigingsbeleid wordt voor de (titulair) bestuurder de CAO Ziekenhuizen gevolgd. Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan enig (gewezen) directeur, bestuurder of toezichthouder.

8.6 Ondertekening van het jaarverslag

Amsterdam, 1 mei 2020

Stichting VUmc Fonds

Het bestuur

.....

Prof. Dr. Jan Rauwerda, voorzitter

.....

Drs. John de Die, penningmeester

.....

Mr. Ine van Hest, secretaris

De raad van toezicht

.....

Drs. Niek Hoek, voorzitter

.....

Drs. Simone Heidema RA, lid

.....

Drs. Peter Verbaas, lid

.....

Dr. Gerrit Zalm, lid

8.7 Overige gegevens

Controleverklaring onafhankelijke accountant

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting VU medisch centrum Fonds

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2019

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting VU medisch centrum Fonds te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting VU medisch centrum Fonds per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting VU medisch centrum Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- bestuursverslag (hoofdstuk 1 tot en met 6);
- verslag raad van toezicht (hoofdstuk 7)
- overige gegevens; en
- bijlagen A tot en met C.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN TOEZICHT VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Woerden, 1 mei 2020

WGS Accountants B.V.

drs. W.A.B. Spies RA

Bijlagen

Bijlage A: Fondsen per onderzoek/doelbesteding 2019

Projectcode	Projectnaam	Vermogen 31-12-2018	Baten/Lasten Mutaties	Vermogen 31-12-2019
012	Vumc onderzoek algemeen	174.124	59.521	233.645
041	Alzheimer centrum	1.506.651	(437.716)	1.068.935
043	Alzheimer - Genootschap	-	210.569	210.569
044	Alzheimer - 100+ project (2015)	81.837	(81.837)	-
046	Alzheimer - SCIENCE	(1.735)	1.735	-
047	Alzheimer - FTD-ALS (2015)	2.100	300	2.400
048	Alzheimer - Lewy body (DLB) (2015)	130.948	32.702	163.650
052	Alzheimer - GHP (2016)	169811	(169.811)	-
053	Alzheimer - TnT (2017)	4515	(4.515)	-
054	Alzheimer - Cognitieve reserve (ROTAN) (2016)	25.412	(25.412)	-
055	Alzheimer - CONTINueD (2017)	750	-	750
056	Alzheimer - SCIENCE 1b (bloed biomarkers) (2017)	1.735	(1.735)	-
057	Alzheimer - SCIENCE 2 (2017)	488.000	(125.000)	363.000
060	Alzheimer - Hersenonderzoek.nl (2018)	160.000	(90.000)	70.000
061	Alzheimer - Speurtoch naar oorzaak (2018)	200.000	(66.560)	133.440
063	Alzheimercentrum - Social Brain Project (SBP) (2018)	673.509	(87.500)	586.009
068	Alzheimercentrum - de genetische code ontrafeld (2019)	-	120.000	120.000
072	Alzheimer - Vijverberg en FTD (2020)	-	419.299	419.299
201	VONK project	228.767	137.499	366.266
207	VONK Hersen (stam) tumoren - bestraling gliomen	391.123	5.000	396.123
215	VONK-PET MRI	51.000	-	51.000
216	VONK kwaliteit-van-leven en late effecten	22.274	50.000	72.274
222	MDL - Neurocoeliakie	25	50	75
250	Pulmonale Hypertensie (Long)	37.297	(15.264)	22.033
360	Parkinson onderzoek (Neuro)	379.387	(62.849)	316.538
380	Cancer Center	59.478	(37.733)	21.745
390	MS centrum	337.329	17.454	354.783
394	MS Centrum - project Y	18.889	120.136	139.025
397	MS Centrum - Zonder MS	-	17.873	17.873
398	MS Oratie Joep Killestein	50	3.300	3.350
420	Cardiologie	8.000	(8.000)	-
421	Cardiologie - Project HAPPY	-	25.000	25000
460	Kindergeneeskunde - Kids2Kids Africa	20.411	(19.971)	440
465	Klinische genetica - Ehlers Danlos Syndroom	600	300	900
503	Womens Health Research Fund	48	-	48
504	Gendersesitief - Gezondheid M/V	6.180	-	6.180
511	Osteogenesis imperfecta	175.000	(100.000)	75.000
530	Upper Gi chirurgie Vumc	946	-	946
540	Kinder- en jeugdpsychiatrie	570	-	570
560	Anatomie en Neurowetenschappen	-	2.350	2.350
580	Interne geneeskunde	(20.998)	36.576	15.577
596	Kennis Cycle Psychiatrie	-	1.530	1.530
801	Oogheelkunde Algemeen	37.131	-	37.131
802	Oogheelkunde	138.053	-	138.053
803	EMGO Leerstoel Cecile Boot	150.000	(60.415)	89.585
811	eNose	36.576	(36.576)	-
861	Neurologie - WM Algemeen	17.122	79.298	96.420
862	Neurologie - WM Hypomyelinisatie - Wolf	47.178	(47.178)	-
864	Neurologie - White Matter - VWM Trial	-	89.148	89.148
	Wetenschappelijk onderzoek	5.760.095	(48.434)	5.711.661

Vervolg bestemmingsfondsen per onderzoek 2019.

Projectcode	Projectnaam	Vermogen 31-12-2018	Baten/Lasten Mutaties	Vermogen 31-12-2019
091	VU Kinderstad	424.839	9.310	434.149
161	Look Good Feel Better	(499)	499	0
292	Neonatalogie - Project UNIEK	6.032	13.222	19.254
350	Doctor 2 doctor	14.165	(13.785)	380
480	Gastenverblijven vumc	52	50	102
515	Ontmoetingscentra 3.0	17.494	(17.494)	-
700	Pedagogisch Werk	9.275	395	9.670
860	Neurochirurgie	10.000	-	10.000
900	VU voor U fonds	10.469	351	10.820
	Hulpverlening en patientenzorg	491.826	(7.452)	484.374
131	Fur Elise fonds	40.499	(10.000)	30.499
340	Kick 2006	623	423	1.046
510	Jeugd en Beweging	1.500	-	1.500
	Preventie en voorlichting	42.622	(9.577)	33.045
011	Incidentele giften geormerkt	5.471	-	5.471
520	Kerkelijke fondsen	12.949	-	12.949
	Algemeen	18.420	-	18.420
	Fondsen	6.312.963	(65.463)	6.247.500

Bijlage B: Aangegane verplichtingen voor onderzoek in 2020

N802	W	Oogheelkunde - Glaucoma patients	€ 137.000
N072	W	Alzheimer - Vijverberg en FID	€ 90.000
N071	W	Alzheimer - Newtonstudie	€ 480.000

Bijlage C: Hoofd- en nevenfuncties bestuur en raad van toezicht

Bestuur 2019

Prof. Dr. Jan Auke Rauwerda - voorzitter

Hoofdfunctie: emeritus hoogleraar Heelkunde, in het bijzonder Vaatchirurgie, VUmc

Nevenfuncties: voorzitter raad van toezicht Albert Schweitzer Ziekenhuizen Dordrecht | vicevoorzitter raad van toezicht Noordwest Ziekenhuisgroep Alkmaar/Den Helder | voorzitter Commissie Kwaliteit en Veiligheid | secretaris/penningmeester Stichting Diabetic Foot

Drs. John de Die - penningmeester

Hoofdfunctie: bestuurder/toezichthouder bij diverse bedrijven en instellingen

Nevenfuncties: 2014 - heden: commissaris Stichting Waarborgfonds Eigen Woningen (NHG) | 2010 - heden: CFOO AAC Capital Partners

Mr. Ine van Hest – secretaris

Hoofdfunctie: voormalig directeur Innovatiefonds Zorgverzekeraars

Nevenfuncties: secretaris raad van toezicht Stichting Agis Zorginnovatiefonds | secretaris bestuur Stichting PAL (palliatieve zorg voor kinderen) | lid bestuur Stichting ADORE | adviseur Shaerpa Shaping Impact | lid adviesraad Consortium Integrale Zorg en Gezondheid

Ds. Ruben Joan van Zwieten – bestuurslid (tot 1-4-2020)

Hoofdfunctie: predikant, initiatiefnemer De Nieuwe Poort

Nevenfuncties: voorzitter Operation Liberty: 75 jaar vrijheid Europa | lid bestuur Stichting ADORE | verkozen als Young European Leader, klas 2019: 40 mensen onder de 40 jaar

De (titulair) directeur van VUmc Fonds heeft geen nevenfuncties.

Raad van toezicht 2019

Drs. Niek Hoek - voorzitter

Hoofdfunctie: 2016 - heden: oprichter/CEO Brandaris Capital

Nevenfuncties: directeur DSCO (Dutch Star Companies One) | commissaris (vz) Arcadis | commissaris Anthony Veder | commissaris (vz) Van Oord | commissaris BESI

Drs. Simone Heidema RA - lid

Hoofdfunctie: 2005 - heden: CEO CPI

Nevenfuncties: (mede)oprichter van de maatschappelijke DOE-tank 'De Buitenboordmotor' | lid Adviescommissie Governance, Risk & Compliance, Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA) | lid raad van toezicht Stichting Lezen en Schrijven | lid raad van advies van ELP (European Leadership Platform) | lid raad van bestuur van De Nieuwe Poort | staat in Top 100 vrouwelijke ondernemers

Drs. Peter Verbaas - lid

Hoofdfunctie: 2011 - heden: Partner Charistar BV

Nevenfuncties: lid raad van commissarissen ASN Beleggingsbeheer NV | voorzitter raad van toezicht Oxfam Novib | lid van de board of supervisors van Oxfam International | lid governance committee Oxfam International

Dr. Gerrit Zalm - lid

Hoofdfunctie: voormalig voorzitter raad van bestuur ABN Amro, minister van Financiën

Nevenfuncties: non-executive director Royal Dutch Shell | non-executive director Moody's Corporation | voorzitter Adviesraad Centraal Bureau voor de statistiek (CBS) | lid adviesraad Y-group | voorzitter Adviesraad 'Wigo-4it' | voorzitter Curatorium Rijksacademie voor Financiën, Economie en Bedrijfsvoering | lid raad van bestuur Danske Bank | voorzitter Stichting Schuldenlab.nl | erelid VVD