Stichting VUmc Fonds

JAARVERSLAG 2016

Voorwoord

Beste lezer,

U leest het Jaarverslag 2016 van de Stichting VUmc Fonds. 2016 was een heel goed jaar voor VUmc Fonds. Aan beide kanten van onze balans overtroffen de activiteiten onze verwachtingen. Zo stegen de geworven fondsen van € 3 miljoen in 2015 naar € 3,7 miljoen in 2016, terwijl aan de bestedingenkant een groot aantal nieuwe initiatieven tot stand kwam.

Het 50-jarig jubileum van VUmc kende vele activiteiten voor (potentiële) donoren, onder andere een huis-aan-huiskrant en een drukbezochte voorlichtings- en informatiemiddag waar jonge onderzoekers presentaties hielden over onderzoek dat verricht kan worden dankzij donateurs en legaatgevers. Ook wordt bekeken of het speciale jubileumonderzoek 'Gezondheid M/V' het derde speerpunt voor fondsenwerving kan worden.

Vorig jaar zijn de organisatiestructuur, werkwijze, bestuur en toezicht van VUmc Fonds volledig in overeenstemming gebracht met de nieuwste richtlijnen voor goed bestuur. In 2015 was hiermee al gestart.

In een aparte vergadering hebben de raad van toezicht en de raad van bestuur van VUmc Fonds gesproken over de ontwikkelingen van filantropie in bredere zin. Dit vormde mede de voorbereiding op een nieuw vijfjarenplan van VUmc Fonds dat in 2017 wordt gepresenteerd.

Op de avond dat AMC/VUmc De Anatomische Les in het Concertgebouw organiseerden, troffen de besturen van AMC Foundation en VUmc Fonds elkaar voor het eerst. In informele sfeer is, en wordt, gesproken over de voorgenomen Alliantie VUmc-AMC en de eventuele gevolgen hiervan voor de goededoelenstichtingen in beide umc's.

Tenslotte vertrok in 2016 de manager sponsoring & fondsenwerving. Inmiddels is in zeer goede opvolging voorzien. Mede vanuit die stevige basis kijkt het bestuur met vertrouwen naar 2017. En natuurlijk zijn er ook voor dit jaar ambitieuze doelstellingen geformuleerd, die we met de steun van al onze donateurs weer willen realiseren.

Wij wensen u veel leesplezier!

Namens het bestuur

Prof. Dr. J.A. Rauwerda
Voorzitter VUmc Fonds

Inhoudsopgave

Voorwoord **2**

1 Algemeen **5**

1.1 Naam 5

1.2 Doelstelling 5

1.3 Bestuur en toezicht 5

1.4 Statuten 5

2 Organisatie en financieel beheer **6**

2.1 Realisatie doelstellingen jaarplan 2016 6

2.2 Efficiënte processen, doelmatige besteding 8

2.3 Kosten van fondsenwerving 8

2.4 Reserves en fondsen 8

2.5 Treasury & vermogensbeleid 9

2.6 Vrijwilligersbeleid 10

2.7 Communicatie met belanghebbenden 10

2.8 Klachtenregeling 11

3 Inkomsten: fondsenwervende activiteiten **12**

3.1 Eigen fondsenwerving 12

3.2 Gezamenlijke acties 13

3.3 Acties derden 15

4 Bestedingen: steun aan projecten **17**

4.1 VUmc Alzheimercentrum 17

4.2 VUmc Cancer Center 19

4.3 VUmc onderzoek naar Kinderkanker (VONK) 19

4.4 Kindergeneeskunde 21

5 Bestuur en toezicht **23**

5.1 Taak en werkwijze 23

5.2 Ontwikkelingen bestuur en toezicht 23

5.3 Benoeming en zittingsduur 23

5.4 Bezoldiging en vergoedingen 24

5.5 Samenstelling bestuur en raad van toezicht 24

6 VUmc Fonds in 2017 **26**
6.1 Jaarplan 26
6.2 Begroting 27
6.3 Verdere toekomst 27
7 Verslag raad van toezicht **28**
8 Jaarrekening **29**
8.1 Balans 29
8.2 Staat baten en lasten 30
8.3 Kasstroomoverzicht 31
8.4 Grondslagen waardering en resultaatbepaling 31
8.5 Toelichting Balans en Staat van baten & lasten 34
8.6 Overige gegevens 40
8.7 Ondertekening jaarrekening door bestuur 40
8.8 Controleverklaring onafhankelijke accountant 41
Bijlage: Functies en nevenfuncties bestuur en raad van toezicht **43**

1 Algemeen

1.1 Naam

Statutaire naam: Stichting VU medisch centrum Fonds. In dit jaarverslag wordt verder VUmc Fonds gebruikt.

Statutair gevestigd: Amsterdam.

Registratienummer Kamer van Koophandel: S 34141228.

1.2 Doelstelling

Doelstelling: het steunen van projecten in VUmc door het werven van aanvullende middelen in geld en natura voor patiëntenzorg, onderzoek, onderwijs en faciliteiten. De formele formulering van de doelstelling en hoe deze wordt verwezenlijkt, is te vinden in de statuten.

1.3 Bestuur en toezicht

In 2016 bestond het bestuur (grotendeels) uit vier leden. In hoofdstuk 5 vindt u hierover meer informatie.

- Prof. dr. Jan Auke Rauwerda, voorzitter (per 09 mei 2016)
- Drs. John de Die, penningmeester
- Mr. Ine van Hest, secretaris (per 25 januari 2016)
- Ds. Ruben Joan van Zwieten (per 14 april 2016)

De Raad van Toezicht bestond uit de volgende leden:

- Drs. Niek Hoek – voorzitter
- Drs. Simone Heidema RA
- Drs. Peter Verbaas
- Dr. Gerrit Zalm

1.4 Statuten

De Stichting VUmc Fonds is op 21 augustus 2000 opgericht onder de oorspronkelijke naam Vrienden VU Medisch Centrum. Op 22 januari 2016 zijn de statuten nader in overeenstemming gebracht met nieuwe wet- en regelgeving voor filantropische instellingen. Ze voorzien inmiddels onder andere in een onafhankelijke raad van toezicht die toeziet op het functioneren van VUmc Fonds. In de statuten is ook de verhouding tussen VUmc Fonds en VUmc beschreven. De statuten zijn gepubliceerd op de website van VUmc. In hoofdstuk 5 leest u meer over het bestuur en de wijzigingen die er zijn geweest.

2 Organisatie en financieel beheer

VUmc Fonds heeft een bestuur, dat verantwoordelijk is voor de dagelijkse gang van zaken. Het bestuur wil volledig transparant zijn in haar manier van werken en daarover verantwoording afleggen conform de laatste inzichten en richtlijnen. VUmc Fonds hanteert daarom sinds begin 2016 het nieuwe validatiestelsel van de Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie en rapporteert conform RJ650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving; de jaarverslaggevingsregels voor instellingen zonder winstoogmerk.

Via VUmc Fonds worden zowel een groot aantal projecten als een aantal onderliggende stichtingen ondersteund. Dit gebeurt door fondsenwervende activiteiten, administratie en het beheren van gelden. Bestedingen binnen projecten of onderliggende stichtingen richten zich op wetenschappelijk onderzoek, onderwijs, patiëntenzorg en voorlichting.

2.1 Realisatie doelstellingen jaarplan 2016

Elk jaar formuleert VUmc Fonds doelstellingen. Hieronder staat wat er in 2016 van de doelstellingen uit 2015 is gerealiseerd.

Jaarplan

In het jaarplan voor 2016 stonden vier prioriteiten:

A brede positionering VUmc als goed doel;

B diversificatie donateursportfolio;

C uitbreiding van bestedingsdoelen;

D organisatieontwikkeling.

Een toelichting op deze vier punten.

A Brede positionering VUmc als goed doel

VUmc Fonds heeft diverse activiteiten ondernomen die VUmc positioneren als goed doel en daarmee bijdragen aan de overall fondsenwerving:

- De Ik Geef Om-campagne die in het ziekenhuis wordt gevoerd, heeft het VUmc op subtiele wijze onder de aandacht gebracht als goed doel.
- Het 50-jarig jubileum van VUmc was aanknopingspunt om meer bekendheid te creëren voor VUmc als goed doel en voor fondsenwerving. Activiteiten waren onder meer een huis-aan-huiskrant, een slogan op de gevel en een postercampagne in huis.

B Diversificatie donateursportfolio

Om meer stabiliteit te krijgen in de bijdragen aan onderzoek, is in 2016 een aantal activiteiten ingezet om het aantal donateurs te laten groeien. Het donateursbestand is hierdoor in 2016 met 1.000 nieuwe relaties toegenomen.

C Focus en uitbreiding bestedingsdoelen

In 2015 is VUmc Fonds begonnen met meer focus aan te brengen in de thema's waarvoor wordt geworven. In 2016 is de besteding van de middelen, die VUmc Fonds beheert, in lijn gebracht met deze focus. Ook zijn nieuwe projecten en nieuwe bestedingsdoelen zoals Gezondheid M/V gestart.

D Organisatieontwikkeling

De organisatie is klaargemaakt om de groei op lange termijn te kunnen faciliteren en om verder te ontwikkelen naar een volwaardig goed doel:

- Er is voor VUmc Fonds een managementcontrolecyclus ontwikkeld om verantwoording af te kunnen leggen over de doelmatige besteding van giften.
- De donateursadministratie en financiële administratie van VUmc Fonds zijn geoptimaliseerd. Middelen en procedures, en dienstverlening aan afdelingen zijn gestroomlijnd.
- Het netwerk van ambassadeurs is extra betrokken en zo mogelijk uitgebreid.

Financiële resultaten

VUmc Fonds ontving in 2016 € 3,7 miljoen aan giften bij een prognose van € 3 miljoen. VUmc Fonds droeg ruim € 1,7 miljoen bij aan onderzoek binnen VUmc. Daarnaast werd voor ruim € 2 miljoen aan toezeggingen gedaan voor nieuwe projecten of voor de continuering van lopende onderzoekslijnen.

Hieronder de financiële kengetallen van Vumc Fonds in een aantal meerjarenratio's.

Kerncijfers (meerjaren)	2014	2015	2016
Totale baten	3,340,305	2,975,026	3,717,296
Baten eigen fondsenwerving	2,452,649	2,917,758	3,676,650
Besteed aan doelstelling	3,160,501	2,165,628	1,737,332
Kosten fondsenwerving	110,301	145,091	101,959
Kosten beheer & administratie	2,136	15,397	77,874
Totale Kosten / Baten ratio (1)	3.4%	5.4%	4.8%
Doelbesteding / Baten (2)	95%	73%	47%
Kosten Werving / Baten (fondsenwerving) (3)	4.5%	5.0%	2.8%
(1) Totale kosten voor fondsenwerving plus beheer & administratie als percentage van de totale baten. Met ingang van 2016 zijn hierover heldere afspraken met Vumc gemaakt. Doelstelling is <10% (max. 25% onder validatiestelsel)			
(2) Bestedingen aan doelstellingen als percentage van totale baten. Afhankelijk van de doorlooptijd van de projecten kan dit percentage over jaren sterk fluctueren. Doelstelling is 90%.			
(3) Totale kosten voor fondsenwerving als percentage van de baten uit fondsenwerving. Doelstelling is <10%.			

2.2 Efficiënte processen, doelmatige besteding

Met ingang van 2016 wordt de financiële administratie in eigen beheer uitgevoerd, ingericht conform de richtlijn RJ650, om aan derden helder te maken dat giften altijd doelmatig en conform de afspraken met de donateur worden besteed.

VUmc Fonds heeft in 2016 een groot aantal onderzoeken ondersteund, waarvan de doelmatigheid door bestuur en bestaande medische en wetenschappelijke instanties binnen VUmc is beoordeeld. In hoofdstuk 4 staat de rapportage over de voortgang van een aantal projecten, samen goed voor 98% van de bestedingen.

2.3 Kosten van fondsenwerving

VUmc Fonds streeft naar zo laag mogelijk kosten voor werving en beheer van giften. Op basis van de baten van eigen fondsenwerving en de kosten van fondsenwerving, bedraagt het kostenpercentage van VUmc Fonds in 2016 ca. 3%.

Werving baten	Werkelijk 2016	Begroot 2016	Werkelijk 2015
- kosten eigen fondsenwerving	*€ 101.574*		*€ 126.521*
- kosten gezamenlijke acties	*€ -*		*€ 4.590*
- kosten acties derden	*€ 385*		*€ 13.980*
- kosten verkrijgen subsidies overheden	*€ -*		*€ -*
- kosten beleggingen	*€ -*		*€ -*
	€ 101.959	€ 80.000	€ 145.091

Daar kwam in 2016 nog ca. 2% bij voor beheer en administratie. De kosten van werving van giften, die VUmc Fonds beheert, plus de kosten van beheer en organisatie worden deels gedragen door VUmc.

2.4 Reserves en fondsen

VUmc Fonds wil geworven middelen snel en efficiënt besteden. Daarom worden er niet meer gelden aangehouden dan redelijkerwijs nodig is om de doelstellingen te bereiken. De

aangehouden gelden kennen een onderscheid naar bestemming: reserve of fonds. Bij reserves is de bestemming aan de middelen gegeven door het bestuur van VUmc Fonds. Bij een fonds heeft een donateur aan de donatie een specifieke bestemming gegeven. Uitgangspunt is dat geen reserves worden gevormd zonder vooraf bepaalde bestemming en dat reservering van middelen slechts plaatsvindt als dat wenselijk is voor het realiseren van het bestemmingsdoel.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen worden gevormd als derden een deel van de middelen een specifieke bestemming geven. Onder bestemmingsfondsen vallen ook donaties waarvan de donateur heeft aangegeven dat deze niet bestemd zijn om te besteden, maar om te beheren en het rendement te besteden aan de doelstelling.

Bestemmingsreserve

In principe worden middelen alleen geworven als het bestuur vooraf een specifieke bestemming heeft vastgesteld. Bestemmingsreserves zijn middelen die noodzakelijk zijn om het onderliggende bestemmingsdoel te bereiken. Tenminste eenmaal per jaar wordt bekeken in hoeverre de aanwezige reserves nog steeds noodzakelijk zijn voor het bestemmingsdoel. Als er een tekort of overschot lijkt te ontstaan, wordt actie ondernomen.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve is nodig voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat VUmc Fonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Daartoe acht de raad van bestuur van VUmc Fonds het noodzakelijk voor anderhalf jaar de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie (begroot op € 80.000) als continuïteitsreserve te reserveren. Daarmee heeft VUmc Fonds de mogelijkheid om bestedingsdoelen altijd door te laten lopen, terwijl zij aanvullende middelen voor haar jaarlijkse kosten werft of, onverhoopt, alternatieven onderzoekt om beheer en fondsenwerving veilig te stellen bij derden.

2.5 Treasury & vermogensbeleid

Het beleggingsbeleid van VUmc Fonds sluit aan bij de doelstellingen in de statuten. VUmc Fonds ontvangt giften van derden, oormerkt deze giften conform de bestemming van de gever, beheert deze gelden en stelt deze beschikbaar voor de geoormerkte projecten en activiteiten. Het treasurystatuut geeft daarbij richting aan de beleggingsfunctie van VUmc Fonds, en wel via:

- het zorgdragen voor de tijdige beschikbaarheid van de benodigde geldmiddelen tegen acceptabele condities (beschikbaarheid);
- het optimaliseren van het rendement van tijdelijk overtollige liquide middelen binnen het kader van het treasurystatuut (renteoptimalisatie);
- het beheersen en bewaken van financiële risico's die aan de geldstromen van VUmc Fonds zijn verbonden (risicominimalisatie).

Het uitzetten van alle overtollige middelen gebeurt op basis van een actuele liquiditeitsprognose van de projecten die onder VUmc Fonds vallen. Jaarlijks wordt bij de vaststelling van het overall jaarplan van VUmc Fonds een liquiditeitsprognose voor het komende jaar gevoegd. Bij het uitzetten van overtollige gelden mogen transacties uitsluitend worden afgesloten met een financiële instelling, die:

- in Nederland is gevestigd;
- onder toezicht staat van De Nederlandsche Bank;
- minimaal een A-rating heeft van tenminste één erkende rating agency (voor bedragen boven € 100.000).

Middelen worden maximaal twee jaar uitgezet en het doel is niet vermogenswinst halen (beleggen). Het vermogen van VUmc Fonds wordt niet gebruikt voor leningen, voorfinanciering of garantstellingen anders dan voor de projecten zelf.

2.6 Vrijwilligersbeleid

VUmc Fonds maakte ook in 2016 weer gebruik van een groot aantal vrijwilligers van VUmc binnen haar projecten. Deze vrijwilligers vallen onder het vrijwilligersbeleid van VUmc.

2.7 Communicatie met belanghebbenden

VUmc Fonds kent diverse belanghebbenden. Naast de donateurs, zijn dit vooral artsen en andere medewerkers van VUmc die betrokken zijn bij fondsenwerving en bij de uitvoering van de projecten. Via een groot aantal kanalen, zoals een eigen blad, social media en bijeenkomsten wordt met alle belanghebbenden contact onderhouden.

Donateurs

In 2016 verscheen het donateursblad EigenWijs drie keer. In elke editie wordt veel aandacht gegeven aan de speerpunten van de fondsenwerving: Alzheimer, MS en oncologie, zowel aan de fondsenwervende acties als aan de bestedingen. Verder is in elke editie een extra giftverzoek opgenomen. In 2016 waren dat: immuuntherapie (VUmc CCA), hartfalen bij

vrouwen (jubileumonderzoek) en het I-Read onderzoek (Alzheimer). Deze extra giftverzoeken samen leverden bijna € 33.000 op voor de betreffende projecten.
In april vond de eerste bijeenkomst van VUmc Xtra nieuwe stijl plaats. Drie jonge promovendi vertelden vijf minuten enthousiast over hun onderzoek voor ruim tachtig aanwezigen.
De verschillende speerpunten organiseren daarnaast hun eigen evenementen waarvoor donateurs (al dan niet exclusief) worden uitgenodigd, zoals Wereld Alzheimer Dag, labrondjes en open dagen.

Team Sponsoring & Fondsenwerving van VUmc

Binnen VUmc Fonds is het team Sponsoring & Fondsenwerving (S&F) van VUmc primair verantwoordelijk voor de uitvoering van fondsenwerving, het relatiebeheer en de financiële administratie van VUmc Fonds. Het team onderhoudt de contacten met projectleiders van onderzoek en andere activiteiten waarvoor wordt geworven. De projectleiders brengen vaak een eigen netwerk mee, dat ook benaderd wordt voor bijdragen door het team.
De verschillende onderzoeksinstituten van VUmc geven door het indienen van projecten aan wanneer en waarvoor zij willen werven. In samenwerking met het team Sponsoring & Fondsenwerving wordt dan een voorstel voorgelegd aan het bestuur. Ook wordt de optimale wervingsstrategie bepaald en worden projectafdelingen in de eigen werving ondersteund.

Bestuursleden / RvT leden / ambassadeurs onderliggende stichtingen

Bij de verschillende projecten stelt een groot aantal mensen hun tijd, netwerk en middelen beschikbaar voor VUmc Fonds als ambassadeur en/of besturend lid, soms voor meerdere initiatieven tegelijk. Bijvoorbeeld de besturen van Stichting VUmc Gastenverblijven en Stichting VUmc Kinderstad zorgen er ook zelf voor dat elk jaar voldoende middelen beschikbaar komen voor de realisatie van de doelstellingen van hun stichtingen. De medewerkers van VUmc, die de activiteiten van deze stichtingen uitvoeren, onderhouden de contacten met het betreffende bestuur.

2.8 Klachtenregeling

Er is in 2016 een klachtenregeling opgesteld conform de eisen van het nieuwe validatiestelsel. In voorkomende gevallen treedt een onafhankelijk jurist op als klachtenfunctionaris.

3 Inkomsten: fondsenwervende activiteiten

Fondsenwerving voor VUmc bestaat sinds begin jaren negentig en is gestart met initiatieven van individuele hoogleraren en medewerkers. Het werk van VUmc wordt inmiddels gesteund met giften van een trouwe groep particulieren, vermogensfondsen en het bedrijfsleven. De meeste gevers steunen wetenschappelijk onderzoek, daarnaast dragen donateurs bij aan het veraangenamen van het verblijf van patiënten en hun familie. Onderstaand een selectie uit de fondsenwervende activiteiten in 2016.

3.1 Eigen fondsenwerving

VUmc Fonds richtte zich met de fondsenwerving in 2016 op de financiering van wetenschappelijk onderzoek voor oncologie, neurologie (VUmc Alzheimercenter en MS) en op VUmc algemeen. Het is de intentie om ook meer algemene fondsen te werven om nieuwe initiatieven, zoals genderspecifiek onderzoek, in de opstartfase een steuntje in de rug te kunnen geven.
Giften voor het VUmc Cancer Center worden door Stichting VUmc CCA beheerd.

Meer donateurs

VUmc wil haar donateursbasis vergroten om de continuïteit van inkomsten voor onderzoek te waarborgen. Daarvoor worden onder andere de volgende wegen bewandeld.

Face-to-face werving

Na de succesvolle pilot in het laatste kwartaal van 2015 is in het verslagjaar de werving van donateurs in de hal van de polikliniek uitgebreid en voortgezet. Vertrekkende patiënten en bezoekers wordt gevraagd het onderzoek van VUmc te steunen. De resultaten zijn boven verwachting: bijna 900 nieuwe donateurs gaven ruim € 61.000. De werving wordt 2017 op dezelfde schaal voortgezet.

Fonds op Naam

In 2016 is de mogelijkheid gecreëerd om binnen het VUmc een Fonds op Naam op te richten voor grote giften. Belangrijkste voordeel voor de gevers is de persoonlijk manier waarop de gever bij het onderzoek betrokken wordt. Een FON heeft een ondergrens van in totaal € 250.000 als richtlijn.

Toename nalatenschappen

In 2016 zijn de inkomsten uit nalatenschappen toegenomen. Via VU Vereniging werd een aanzienlijk legaat voor vaatchirurgisch onderzoek ontvangen. Ook is een aantal toezeggingen voor een nalatenschap vastgelegd, in samenspraak met de notaris van de toekomstige erflaters.

Jubileum 50 jaar VUmc

Ter gelegenheid van het 50-jarig jubileum van VUmc is driemaal een jubileumkrant huis-aan-huis verspreid in de wijken rond VUmc. Naast onderwerpen als geschiedenis is inhoudelijk vooral gefocust op de speerpunten van fondsenwerving.

De fondsenwervende slogan van het jubileumjaar was 'Steun ons levenswerk'. Deze slogan was onder meer te zien op het bouwdoek voor de OK's.

Intern is het jubileum gebruikt voor een bewustwordingscampagne. Op posters, die onder andere in de liften hingen, stonden artsen met een van hun patiënten afgebeeld met als titel 'Samen Goud'.

UNIEK van IC neonatologie

UNIEK staat voor V**U**mc **N**eonatologie **I**nnovatie **E**n **K**ennis door onderzoek, waarbij geworven werd onder ouders en familie van de kinderen op de afdeling IC neonatologie. In totaal is in 2016 € 15.000 geschonken. Opvallend is de hoogte van de afzonderlijke donaties.

Alzheimer Genootschap; bijzonder actief

Met dank aan Rabobank Amsterdam kregen de leden van het Genootschap in 2016 een besloten rondleiding in het Stedelijk Museum. Het thema van het vijfde Genootschapsdiner was 'Blijf in Beweging'. Prof. Erik Scherder hield een bevlogen betoog over het belang van bewegen voor de hersenen. Speciaal voor de Genootschapsleden gaven Philip Scheltens en Jurre den Haan een lezing over de laatste (inter)nationale ontwikkelingen van dementieonderzoek en over het zeer vernieuwende I-READ onderzoek.

Het Genootschap telt op dit moment 75 leden.

3.2 Gezamenlijke acties

Toptalenten in Alzheimer Lab

Het Alzheimer Lab is een unieke samenwerking met het bedrijfsleven. In partnership met KPMG, McKinsey & Company en DDB heeft VUmc Alzheimercentrum een programma opgesteld

waar toptalenten van Nederlandse multinationals de uitdaging aangaan om gedurende één jaar geld op te halen voor wetenschappelijk onderzoek naar dementie.

Alzheimer Socks

In 2015 werden de Alzheimer Socks gelanceerd: 2 verschillende sokken als symbool voor de verwarring waar veel dementiepatiënten mee te maken krijgen. Met het afronden van de tweede editie van het Alzheimer Lab werd de balans van de verkoop opgemaakt: € 150.000 voor onderzoek naar alzheimer.

Vergeten Geld

Vergeten Geld is het geld waar je niet meer naar omkijkt, bijvoorbeeld na je verre vakantie. In 2016 is € 25.000 ingezameld bij de bedrijven van het Alzheimer Lab en de kantoren van ABN AMRO.

Concert om niet te vergeten

Samen met het Koninklijk Concertgebouworkest organiseerde het Alzheimer Lab het 'Concert om niet te vergeten', een prachtige informatieve en muzikale avond.

Aegon en VUmc Alzheimercentrum doen Dam tot Damloop

Aan de start van de Dam tot Damloop verschenen 120 lopers van Aegon en VUmc Alzheimercentrum. Ze renden samen ruim € 38.000 bij elkaar.

MoveS voor Expertisecentrum Cognitie

Dankzij een bijdrage van fondsenwerver MoveS start het VUmc MS Centrum Amsterdam een Expertisecentrum Cognitie dat zich richt op specialistische zorg en onderzoek van cognitieve klachten bij MS. MoveS is vastbesloten om het benodigde geld voor de start van het Expertisecentrum bij elkaar te brengen. Daarvoor is vorig jaar onder meer het evenement ArenA Moves georganiseerd. Ook team MS Centrum deed mee.

Eerste MS Hackathon

De eerste MS Hackathon was een initiatief van Mobile Doctors, zorgdienstverlener VvAA en fondsenwerver MoveS, samen met partners als PwC, VUmc en IBM. Honderdvijftig artsen, hackers, programmeurs, mensen met MS en creatieven sloten zich 36 uur op om nieuwe inzichten in MS te ontdekken. Er is een subsidieaanvraag geschreven om enkele apps klinisch te testen.

3.3 Acties derden

Door het hele land worden fondsenwervende acties georganiseerd voor VUmc. Sommige al vele jaren. Deze acties maken samen veel onderzoek binnen VUmc mogelijk. Enkele inspirerende voorbeelden.

Acties op wielen

- De vijfde editie van de succesvolle Alzheimer Rally behaalde een recordopbrengst van maar liefst € 69.000. De opbrengst komt ten goede aan het I-READ onderzoek van dr. Femke Bouwman.
- Aegon organiseerde voor de 4e maal de Fiets Challenge en zamelde daarmee € 40.000 in. Hiermee konden twee auto's voor huisbezoek aan 100-plussers geleased worden. Ook is een supercomputer aangeschaft om complexe DNA-berekeningen te maken.
- Zes mensen met MS reden op hun scootmobiel van Middelburg naar Amsterdam.
  Ze zijn in Den Haag door Minister Schippers ontvangen op het Binnenhof. Hun actie heeft ruim € 5.224 opgebracht voor project Y van VUmc MS Centrum Amsterdam.
- Ruim een half jaar duurde de virtuele fietstocht die Saskia Vervoort maakte op haar hometrainer. Met deze creatieve actie haalde ze maar liefst € 6.385 op voor alzheimeronderzoek.
- Na veertien geweldige jaren werd vorige jaar voor de allerlaatste keer de 12-inch race gehouden. Op kinderfietsjes werd door de straten van Pijnacker € 70.006 euro bij elkaar gefietst voor VONK.

Wandelen, rennen, klimmen

- Tom Berens heeft Alzheimer helaas van dichtbij meegemaakt. Hij vroeg daarom vrienden en familie om hem te sponsoren voor de London Marathon. Zijn werkgever ING verdubbelde het bedrag waardoor deze mooie actie € 4.542 opbracht voor onderzoek naar dementie.
- Bij de Dam tot Dam Wandeltocht haalden drie groepen € 1.035 op voor onderzoek naar MS.
- Een 80-jarige mijnheer heeft de Nijmeegse Vierdaagse voor zijn dochter uitgelopen. Zij kon door haar MS niet meer mee wandelen. Ze haalden € 2.327 op voor project Y.
- Ook de Rokjesdagloop was weer succesvol. De opbrengst was € 33.197.
- Niels van Buren was vorig jaar de eerste man ter wereld met MS die de top van de Mount Everest wist te bereiken. Niels vroeg met zijn extreme prestatie aandacht voor MS en zamelde € 111.018 in voor project Y.

Dineren en luisteren

Veel onderzoek binnen VUmc zou niet mogelijk zijn zonder de bijdrage van serviceclubs, zoals Rotary, Lions en Ronde Tafel.

- Rotaryclub Spinoza Amsterdam organiseerde op Witte Donderdag A Touch of White; een feestelijk charity dinner in de Kromhouthallen te Amsterdam. De opbrengst bedroeg € 70.000 voor VONK.
- Het mooie benefietconcert van JBR en Lions Bussum Godelinde leverde € 12.500 op voor VUmc Alzheimercentrum.

4 Bestedingen: steun aan projecten

Transparantie en het afleggen van verantwoording aan donateurs zijn belangrijke principes in de fondsenwerving van VUmc. Het onderstaande overzicht geeft voor een aantal langlopende projecten het doel aan en de meest in het oog springende resultaten. Deze projecten zijn samen goed voor 98% van de doelbestedingen van VUmc Fonds in 2016. Toegevoegd is een korte doorkijk naar 2017.

4.1 VUmc Alzheimercentrum

VUmc fonds besteedde in 2016 € 1.140.000 aan onderzoek naar de ziekte van Alzheimer. VUmc Alzheimercentrum is een toonaangevend centrum op het gebied van klinisch-wetenschappelijk onderzoek.

100-plus onderzoek: bijna 300 geestelijk gezonde deelnemers

Doel

Het 100-plus onderzoek wil het geheim van dementie ontrafelen. Daarvoor wordt het erfelijk materiaal van geestelijk gezonde 100-plussers in kaart gebracht. Door ook in de hersenen, het immuunsysteem, en sinds kort zelfs in de ontlasting, van de 100-plussers te kijken wordt hopelijk achterhaald hoe erfelijke factoren beschermen tegen dementie.

Bereikt 2016

Het aantal deelnemers aan het onderzoek is gestegen van bijna 200 naar bijna 300. Uit de eerste analyses blijkt dat de geestelijk gezonde 100-plussers ook lichamelijk gezonder zijn dan de 'gemiddelde' Nederlandse 100-plusser. Op de tweede 100-plus dag werd door onze enthousiaste deelnemers een nieuw wereldrecord gevestigd: de meeste 100-plussers in één ruimte.

Activiteiten 2017

Het streven is minimaal 350 100-plussers deel te laten nemen aan het onderzoek en de eerste wetenschappelijke analyses te publiceren. Ook is er weer een 100-plus dag voor de deelnemers.

SCIENCe: 200 deelnemers onderzocht op eerste tekenen alzheimer

Doel

SCIENCe speurt naar de allereerste veranderingen in de hersenen door hersenfoto's, hersenvocht en bloed te onderzoeken van mensen met subjectieve geheugenklachten. De verwachting is dat dit aanknopingspunten geeft voor de ontwikkeling van medicijnen.

Bereikt 2016

2016 stond in het teken van het includeren van patiënten, eind van het jaar waren er 200 deelnemers. Er is een eerste blik geworpen op de gegevens. In juni was de eerste deelnemersdag in het Stedelijk Museum; een succes.

Activiteiten 2017

De eerste resultaten worden gepresenteerd op het prestigieuze Wereld Alzheimer Congres. Belangrijke analyses staan op stapel evenals een nieuwe deelnemersdag.

DLB start DEvELOP

Doel

Ontdekken hoe dementie met Lewy Bodies (DLB) zich in de loop van de tijd ontwikkelt, met name bij welke patiënten de ziekte snel of juist relatief mild verloopt.

Bereikt 2016

In 2016 startte DEvELOP, een langlopend onderzoek waarin patiënten met DLB worden gevolgd. Twee promovendi onderzoeken hersenvocht van DLB-patiënten om nieuwe biomarkers te vinden, waarmee de diagnose DLB sneller is te stellen. Daarnaast kijken de onderzoekers naar de invloed van alzheimerpathologie bij DLB en onderzoeken ze families met DLB.

Activiteiten 2017

In 2017 worden de onderzoeksactiviteiten voortgezet. De eerste resultaten zijn al gepresenteerd op het prestigieuze ADPD congres in Wenen.

Genetische link ontrafelen tussen FTD en ALS

Doel

Dit onderzoek wil de genetische basis van de link tussen FTD en ALS ontrafelen. Frontotemporale dementie (FTD) is een vorm van dementie waarbij persoonlijkheidsverandering en gedragsverandering op de voorgrond staan. Soms gaat FTD samen met de ziekte amyotrofische lateraalsclerose (ALS).

Bereikt 2016

Mensen met FTD-ALS kunnen dezelfde symptomen hebben als bij FTD, maar zij hebben daar ook lichamelijke klachten van ALS bij. Bij ALS worden de spieren geleidelijk dunner en zwakker. In het onderzoek wordt geprobeerd de genetische basis van deze link te ontrafelen, waarbij gegevens van verschillende onderzoeken worden gecombineerd.

Activiteiten 2017

In 2017 worden de onderzoeksactiviteiten voortgezet.

4.2 VUmc Cancer Center

Onderzoek naar betere behandeling kanker

Doel

Door onderzoek de behandeling van mensen met kanker verbeteren.

Bereikt 2016

VUmc Fonds besteedde in 2016 € 43.000 binnen VUmc Cancer Center. In het CCA werken artsen en onderzoekers nauw samen. Met basaal en klinisch translationeel onderzoek (trials), in combinatie met een multidisciplinaire aanpak, wordt gestreefd naar verdere verbetering van de behandeling van mensen met kanker.

VUmc Fonds heeft in 2016 daarnaast € 14.000 bijgedragen aan verschillende bestemmingsfondsen zoals Look Good…Feel Better. In de lifestyle poli van VUmc CCA geven schoonheidsspecialistes kosteloos behandelingen, adviezen en workshops.

Activiteiten 2017

De waardevolle activiteiten voortzetten.

4.3 VUmc onderzoek naar Kinderkanker (VONK)

VONK zamelt geld in voor onderzoek naar nieuwe behandelmethoden van kinderkanker. Op basis van giften kon VONK in 2016 nieuwe projecten initiëren, lopend onderzoek continueren en kosten financieren die verbonden zijn aan publiceren, promoveren, cursussen en congresbezoek.

VUmc Fonds besteedde in 2016 € 392.000 aan onderzoek naar kanker bij kinderen.

Laboratoriumonderzoek

Doel

In het laboratorium richt VONK zich op verbeterde behandelingen van leukemie, retinoblastoom en hersentumoren.

Bereikt 2016

Het geld is grotendeels gebruikt voor onderzoek naar acute myeloide leukemie (AML), met name het meten van de hoeveelheid leukemische stamcellen voorafgaand aan en tijdens de behandeling, en het meten van kleine hoeveelheden leukemiecellen tijdens de behandeling. Dit onderzoek heeft de vertaling naar de klinische praktijk inmiddels gevonden.

Activiteiten 2017

Afronden van het bovenstaande onderzoek. En starten laboratoriumonderzoek naar nieuwe mechanismen van cytostatica-resistentie.

Klinisch onderzoek

Doel

Onderzoek naar nieuwe behandelmethodes voor een agressieve hersentumor bij kinderen.

Bereikt 2016

Er vindt vooral klinisch onderzoek plaats op basis van VONK-gelden bij kinderen met AML of met een hersentumor. Geneesmiddelen worden radioactief gelabeld en vervolgens wordt met PET-scans gekeken of ze wel in de tumor aankomen. De eerste resultaten laten zien dat de geneesmiddelen vaak niet of maar zeer ten dele de tumor bereiken.

Activiteiten 2017

Starten met molecular imaging van de medicijnen erlotinib en dasatinib bij kinderen met een hersentumor.

Late effecten onderzoek

Doel

Door onderzoek meer kennis krijgen over de late effecten van de behandeling van kinderen met kanker.

Bereikt 2016

Nu voor veel soorten kinderkanker de kans op genezing ruim 90% is, ontstaat meer aandacht voor de late effecten van ziekte en behandeling. Dit onderzoek richt zich op de problematiek

rondom vruchtbaarheid, psychosexuele ontwikkeling, vervroegde overgang en neuro-cognitieve problemen. Op basis van de onderzoeksresultaten is het bijvoorbeeld mogelijk om vrouwen die zwanger willen worden, beter te adviseren omtrent hun kansen daarop.

Activiteiten 2017

Kennis verkrijgen over de late effecten van de behandeling van kinderen met kanker is nog steeds hard nodig en wordt daarom in de komende jaren gecontinueerd. Ook wordt een nieuw kwaliteit-van-leven-onderzoek opgestart, met name naar slaapproblematiek bij patiënten en hun ouders.

4.4 Kindergeneeskunde

Naast het onderzoek naar kinderkanker (VONK) ondersteunde VUmc Fonds voor € 60.000 andere projecten van de afdeling kindergeneeskunde, waarvan € 58.000 via Kinderstad.

VUmc Kinderstad: even het ziekenhuis vergeten

Doel

In VUmc Kinderstad kunnen (zieke) kinderen spelen en ontspannen; even vergeten dat ze in het ziekenhuis zijn.

Bereikt 2016

De kernactiviteit is de exploitatie van VUmc Kinderstad; een prachtige speelplek van meer dan 820 m² voor alle kinderen in VUmc. In 2016 zijn er diverse feestelijke activiteiten georganiseerd in het kader van '50 jaar VUmc'. Deze activiteiten zijn druk bezocht door (oud) patiëntjes en broertjes/zusjes. Ook waren de (klein)kinderen van medewerkers welkom. Gedurende het jaar zijn natuurlijk weer alle feestdagen gevierd en elke week waren er vier (knutsel)workshops. De wizzkidscorner heeft een grote metamorfose ondergaan en is nu een Chill Out kamer geworden voor 12+, voorzien van PS4, groot scherm voor Netflix en YouTube, music app en een retro flipperkast. Via 'de beste wensen van radio 538' kwamen in december vier superhelden van het dak abseilen om de ramen van Kinderstad te wassen.
In 2016 ontving Kinderstad ruim 20.000 bezoekers, van wie 44% kinderen. Er kwamen daarmee 2.100 bezoekers meer dan in 2015.
Eenenzestig vrijwilligers zijn verantwoordelijk voor een gastvrije, schone en veilige speelomgeving. Stichting Gilat verzorgt om de week op woensdagmiddag een voorstelling in het theater van Kinderstad. Onder de titel Jij & Ik begeleiden hbo-studenten mbo-leerlingen bij hun stage op dinsdag en donderdag in VUmc Kinderstad.

Activiteiten 2017

In 2017 wordt de campagne voortgezet om gezonde kinderen die op bezoek zijn bij volwassen patiënten naar VUmc Kinderstad te trekken. Ook wordt er nagedacht over ruimere openingstijden op de maandag. De apparatuur in de TV-werkplaats wordt vernieuwd.

4.5 Test nieuwe medicijnen bij PH-patiënten

Doel

Onderzoek verrichten om de rechterhartkamer te redden bij hoge bloeddruk in de longen (pulmonale hypertensie).

Bereikt 2016

VUmc Fonds besteedde in 2016 €54.000 aan onderzoek naar pulmonale hypertensie.

Het onderzoek werd opnieuw ondersteund door ruimhartige particuliere giften. Een bijzondere bijdrage kwam via een PH-patiënte die werkt bij Rabobank. Zij organiseerde een gesponsorde trappenloop in het nieuwe hoofdkantoor van Rabobank in Utrecht.

Naast onderzoek naar nieuwe medicamenten voor PH-patiënten is in 2016 ook onderzoek gedaan naar het eerder herkennen van pulmonale hypertensie bij patiënten met een erfelijke risicofactor voor het ontwikkelen van PH.

Activiteiten 2017

Een van de middelen die dankzij steun van VUmc Fonds in het laboratorium is getest, gaat onderzocht worden bij PH-patiënten.

5 Bestuur en toezicht

5.1 Taak en werkwijze

Het bestuur is belast met het besturen van Stichting VUmc Fonds. Het bestuur bepaalt het beleid, stelt de financiële richtlijnen vast en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. Het bestuur is zodanig samengesteld dat een onafhankelijke en integere taakvervulling is gewaarborgd. In haar taakvervulling wordt het bestuur ondersteund door verschillende diensten binnen VUmc. In 2016 kwam het bestuur zesmaal bijeen voor een vergadering.

5.2 Ontwikkelingen bestuur en toezicht

Stichting VUmc Fonds functioneerde sinds 2001 met alleen een bestuur, dat toezicht en uitvoering in haar takenpakket verenigde. Vanaf 2016 is er een aparte raad van toezicht, die toezicht houdt op het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen VUmc Fonds. De raad van toezicht richt zich naar het belang van de stichting en houdt rekening met de bijzondere maatschappelijke verantwoordelijkheid van VUmc Fonds. Qua governance is er verder een controller aangesteld voor VUmc Fonds en controleert een externe accountant de jaarrekening. Een en ander is vastgelegd in de op 22 januari 2016 aangepaste statuten.
Met deze ontwikkelingen was VUmc Fonds op tijd klaar voor het nieuwe validatiestelstel dat per 1 januari 2016 in werking is getreden. Dat validatiestelsel was een initiatief van de Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie (SBF) om de transparantie te vergroten en het toezicht te moderniseren; daarbij is samengewerkt met de overheid. In het validatiestelsel zijn onder andere afspraken gemaakt over kwaliteit, verantwoording en toegankelijke publieksinformatie. Daarnaast zijn richtlijnen vastgesteld voor het toezicht op inkomsten, bestedingen en goed bestuur.

5.3 Benoeming en zittingsduur

Zowel de bestuurders van VUmc Fonds als de leden van de raad van toezicht worden benoemd voor vier jaar. Allen zijn eenmaal herbenoembaar, alleen in uitzonderlijke situaties kan vaker worden herbenoemd. Benoeming gebeurt aan de hand van een profielschets. Profielschetsen van bestuursleden en leden van de raad van toezicht komen beschikbaar op de website van VUmc Fonds.
De raad van toezicht benoemt en ontslaat de bestuursleden. De voorzitter van de raad van toezicht wordt in functie benoemd. De raad van toezicht benoemt zijn eigen leden. VUmc

heeft het recht om een bindende voordracht te doen voor de meerderheid van de leden inclusief de voorzitter van de raad van toezicht. Bestuursleden en leden van de raad van toezicht opereren onafhankelijk en hebben geen directe belangen bij VUmc Fonds. Werknemers en bestuursleden van VUmc komen niet in aanmerking voor een bestuurs- of toezichtpositie.

5.4 Bezoldiging en vergoedingen

Leden van de raad van toezicht en bestuursleden ontvangen geen bezoldiging, middellijk noch onmiddellijk. Vacatiegelden worden voor bestuursleden toegestaan, mits niet bovenmatig en op basis van de fiscaal toelaatbare vrijwilligersvergoeding. Het totale bedrag (€ 3.275), inclusief eventuele vergoedingen voor gemaakte onkosten voor bestuursleden en leden van de raad van toezicht, wordt in de jaarrekening zichtbaar gemaakt en toegelicht.

5.5 Samenstelling bestuur en raad van toezicht

Op 22 januari 2016 zijn de statuten gewijzigd en is er een raad van toezicht ingesteld, bestaande uit vier leden. Het vernieuwde bestuur bestaat eveneens uit vier leden.

Bestuur 2016

Functies en nevenfuncties staan in de bijlage.

Drs. John de Die – penningmeester

Toegetreden: november 2015 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1960

Mr. Ine van Hest – secretaris

Toegetreden: januari 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1949

Prof. Dr. Jan Auke Rauwerda – voorzitter

Toegetreden: april 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1950

Ds. Ruben Joan van Zwieten

Toegetreden: april 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1983

Raad van toezicht 2016

Functies en nevenfuncties staan in de bijlage.

Drs. Niek Hoek – voorzitter

Toegetreden: januari 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1956

Drs. Simone Heidema RA

Toegetreden: januari 2016, voor die tijd lid van het bestuur van VUmc Fonds | *Geboren:* 1971

Drs. Peter Verbaas

Toegetreden: januari 2016, voor die tijd voorzitter van het bestuur VUmc Fonds | *Geboren:* 1959

Dr. Gerrit Zalm

Toegetreden: januari 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren*: 1952

6 VUmc Fonds in 2017

6.1 Jaarplan

Het jaarplan voor 2017 vermeldt de volgende prioriteiten:

Fondsenwerving

- Het aantal donateurs laten stijgen, onder andere door de werving van structurele donateurs;
- De huidige Awareness campagne 'Ik geef om' wordt in 2017 omgebouwd naar een nieuwe campagne. Naar verwachting wordt deze campagne in 2018 geïmplementeerd;
- De online communicatie wordt opnieuw gepositioneerd (website, sociale media, actieplatform), met speciale aandacht voor traffic en vindbaarheid;
- Uitbreiden en structureren van het nalatenschapsprogramma;
- Meer nadruk op de werving van fondsen voor algemene doelen.

Focus en uitbreiding bestedingsdoelen

- Onderzoeken of 'Gezondheid M/V' mogelijkheden biedt om het derde speerpunt voor fondsenwerving te worden. Het onderwerp volgt uit de werving voor het 50-jarig jubileum van VUmc in 2016 en de instelling van de Regiegroep Gendersensitieve Zorg. De regiegroep kijkt hoe VUmc aandacht kan vragen voor de verschillen tussen mannen en vrouwen in zorg, onderzoek en onderwijs;
- Actieve werving voor onderzoek binnen neurologie en oncologie;
- Actieve werving voor algemeen onderzoek.

Organisatie en financieel beheer

- Verder uitwerken van de managementcontrolecyclus voor VUmc Fonds in het kader van governance;
- De connectie optimaliseren tussen de donateursadministratie en de financiële administratie van VUmc Fonds;
- Informatie over beheer van giften en gelden door VUmc Fonds verder standaardiseren.

6.2 Begroting

BATEN	BEGROTING 2017	REALISATIE 2016	BEGROTING 2016
eigen fondsenwerving	€ 2.400.000	€ 2.968.710	€ 2.324.266
gezamenlijke acties	€ –	€ 318.929	€ –
acties derden	€ 602.500	€ 389.011	€ 718.500
overige baten	€ –	€ 4.612	€ –
rentebaten	€ 30.000	€ 36.033	€ 40.000
TOTAAL	**€ 3.032.500**	**€ 3.717.296**	**€ 3.082.766**
LASTEN	BEGROTING 2017	REALISATIE 2016	BEGROTING 2016
besteding aan doelstelling	€ 2.832.500	€ 1.737.332	€ 2.961.506
werving baten	€ 120.000	€ 101.959	€ 80.000
beheer en administratie	€ 80.000	€ 77.873	€ 41.260
saldo van baten en lasten	€ –	€ 1.800.132	€ –
TOTAAL	**€ 3.032.500**	**€ 3.717.296**	**€ 3.082.766**

VUmc Fonds streeft in 2017 ruim € 3 miljoen aan inkomsten te generen. Daarnaast zal een nieuw initiatief op gebied van neuro-onco in 2017 worden doorontwikkeld. De wervingskosten plus de kosten voor administratie en beheer zijn in de begroting 2017 geschat op € 200.000 oftewel ca. 6,5% van de totale inkomsten. Daarmee worden ca. 93,5% van de giften daadwerkelijk besteed aan de doelstellingen van VUmc Fonds. Dit percentage is vergelijkbaar met de ca. 95% in 2016.

6.3 Verdere toekomst

VUmc Fonds steunt VUmc in haar ambitie om een toonaangevend universitair medisch centrum te blijven. De noodzaak voor additionele financiering van wetenschappelijk onderzoek door steun van particulieren en bedrijven neemt alleen maar toe. Met steun van VUmc Fonds kan VUmc haar ambities blijven realiseren, en door wetenschappelijk onderzoek patiënten in Nederland, maar ook wereldwijd, voorzien van extra zorg en/of geneesmiddelen, waardoor verder leven prettiger wordt. Daarom blijft fondsen werven belangrijk.

7 Verslag raad van toezicht

De raad van toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het besturen door het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de stichting. De raad van toezicht staat het bestuur met raad en advies terzijde. De raad van toezicht is in 2016 driemaal in vergadering bijeen geweest. In de allereerste vergadering van januari 2016 is de raad van toezicht geïnstalleerd en is gesproken over een aantal praktische zaken: de financiën en de governance van VUmc Fonds, het van kracht geworden validatiestelsel, de benoeming van de accountant en het jaarplan 2016.

In de reguliere vergaderingen is het jaarverslag 2015 goedgekeurd en is uitgebreid gesproken over fondsenwerving, de bestemmingsreserve en overige reserves van VUmc Fonds, het bestuursreglement, de financiële resultaten, het financieel beheer en risicomanagement, de relatie met en diensten vanuit het VUmc, de gedragscode en de klachtenregeling.

Ook is stilgestaan bij de missie en visie van VUmc Fonds. De hieruit vastgestelde missie en visie zijn opgenomen in het jaarplan 2017 en zal als uitgangspunt dienen voor een nog vast te stellen nieuw meerjarenplan. In dit meerjarenplan wordt zo mogelijk ook de rol van VUmc Fonds bij nieuwe initiatieven vanuit oncologie en neurologie meegenomen en wordt gekeken naar mogelijkheden tot verdere samenwerking met het VUmc CCA.

Daarnaast is er een gezamenlijke bijeenkomst geweest met het bestuur en de afdeling Sponsoring & Fondsenwerving van VUmc. Daar is, met inbreng van een uitgenodigde spreker, gesproken over filantropie in brede zin en een daaruit voortvloeiende strategie voor fondsenwerving. Uit deze laatste bijeenkomst heeft het bestuur een aantal actiepunten gedefinieerd.

De raad van toezicht wil het bestuur bedanken voor hun inspanningen en bedankt in het bijzonder alle donateurs, vrijwilligers en andere betrokkenen, in welke vorm dan ook, voor hun giften en inspanningen. Zonder hen was al het werk en de vooruitgang voor patiënten niet mogelijk geweest.

8 Jaarrekening

8.1 Balans

ACTIVA	31 december 2016	31 december 2015
Totaal vaste activa	€ -	€ -
Vorderingen en overlopende activa	€ 31.665	€ 49.476
Liquide middelen	€ 9.397.996	€ 7.532.253
Totaal vlottende activa	**€ 9.429.662**	**€ 7.581.729**
TOTAAL ACTIVA	**€ 9.429.662**	**€ 7.581.729**

PASSIVA	31 december 2016	31 december 2015
Continuïteitsreserve	€ 148.914	€ 58.047
Bestemmingsfonds	€ 9.182.240	€ 7.472.975
Totaal reserves en fondsen	**€ 9.331.154**	**€ 7.531.022**
Kortlopende schulden	€ 98.508	€ 50.707
TOTAAL PASSIVA	**€ 9.429.662**	**€ 7.581.729**

8.2 Staat baten en lasten

Baten	Werkelijk 2016	Begroot 2016	Werkelijk 2015
- uit eigen fondsenwerving	€ 2.968.710		€ 2.242.822
- uit gezamenlijke acties	€ 318.929		€ 166.835
- uit acties derden	€ 389.011		€ 508.101
- subsidies van overheden	€ -		€ -
- overige baten	€ 4.612		€ -
- rentebaten	€ 36.033		€ 57.269
Som der baten	**€ 3.717.296**	**€ 3.082.766**	**€ 2.975.026**

Lasten	Werkelijk 2016	Begroot 2016	Werkelijk 2015
Besteed aan doelstelling		*€ 2.961.506*	
- patiëntenzorg/welzijn (H)	€ 268.121		€ 56.349
- wetenschappelijk onderzoek (W)	€ 1.409.064		€ 2.082.223
- voorlichting (P)	€ 60.147		€ 27.056
- onderwijs (O)	€ -		€ -
- overig Vumc gerelateerd			€ 903
	€ 1.737.332		€ 2.166.531
Werving baten		*€ 80.000*	
- kosten eigen fondsenwerving	€ 101.574		€ 126.521
- kosten gezamenlijke acties	€ -		€ 4.590
- kosten acties derden	€ 385		€ 13.980
- kosten verkrijgen subsidies overheden	€ -		€ -
- kosten beleggingen	€ -		€ -
	€ 101.959		€ 145.091
Beheer en administratie		*€ 41.260*	
- accountantsadvies & controle jaarrekening	€ 9.620		€ 12.947
- kosten beheer en administratie	€ 68.254		€ 2.450
Som der lasten	**€ 1.917.164**	**€ 3.082.766**	**€ 2.327.019**

Saldo van Baten en Lasten	**€ 1.800.132**	**€ -**	**€ 648.007**

Resultaatsbestemming	Werkelijk 2016	Begroot 2016	Werkelijk 2015
Toevoeging/onttrekking aan:			
- continuiteitsreserve	€ 90.867		€ -8.268
- bestemmingsfonds	€ 1.709.265		€ 656.274
Totaal	**€ 1.800.132**	**€ -**	**€ 648.007**

8.3 Kasstroomoverzicht

Kasstroom uit de activiteiten		2016		2015
Saldo der baten en lasten boekjaar	€	**1.800.132**	€	**648.007**
Aanpassing resultaat naar netto kasstroom van operationele activiteiten				
- mutatie vorderingen en overlopende activa	€	17.811	€	13.940
- mutatie kortlopende verplichtingen	€	47.800	€	44.388
Netto kasstroom operationele activiteiten	€	**65.611**	€	**58.327**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€	**-**	€	**-**
Totaal kasstroom	€	**1.865.743**	€	**706.334**
Liquide middelen per 1 januari	€	7.532.253	€	6.825.919
Liquide middelen per 31 december	€	9.397.996	€	7.532.253
Mutatie liquide middelen	€	**1.865.743**	€	**706.334**

8.4 Grondslagen waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Conform richtlijn 650

De jaarrekening van de stichting is opgesteld conform richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Begroting

De in dit verslag opgenomen begroting voor het boekjaar 2016 betreft de eerder door het bestuur vastgestelde en goedgekeurde begroting.

Grondslagen waardering

Alle activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij hieronder anders vermeld.

Vaste activa

VUmc Fonds beschikt niet over materiële, immateriële of financiële vaste activa.

Vlottende activa

Vorderingen en liquide middelen zijn opgenomen tegen nominale waarde; VUmc Fonds houdt geen voorraden of beleggingen aan, in welke vorm dan ook.

Reserves en fondsen

Het vermogen is opgebouwd uit het cumulatief saldo van baten en lasten.

De continuïteitsreserve is bestemd voor het garanderen van de continuïteit van VUmc Fonds. Gestreefd wordt deze op te bouwen tot een hoogte van 150% van de begrote jaarlijkse kosten van de werkorganisatie (deze bedragen € 80.000).

Het bestemmingsfonds is opgebouwd uit door donateurs geoormerkte giften voor de verschillende projecten en deelstichtingen van VUmc Fonds.

Verplichtingen

De post kortlopende schulden betreft het crediteurensaldo per 31 december 2016.

Grondslagen resultaatsbepaling

Rekening houdend met de waarderingsgrondslagen wordt het resultaat bepaald als het verschil tussen baten uit eigen fondsenwerving, uit acties van derden en de overige baten, verminderd met de bestedingen in het jaar. Tenzij anders vermeld worden lasten verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben, en baten in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Baten

Alle giften worden verantwoord op kasbasis.

Eigen fondsenwerving

Onder de baten uit eigen fondsenwerving zijn verantwoord de baten uit donaties en giften, sponsoring, nalatenschappen, verkoop van goederen, veilingen en de overige acties georganiseerd door VUmc Fonds zelf. Ook worden hieronder gerekend particuliere inzamelingen bij speciale persoonlijke gebeurtenissen als verjaardagen, uitvaarten en jubilea. Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Eventuele voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord.

Acties derden

Onder deze baten vallen opbrengsten van in groter verband georganiseerde acties door bedrijven, organisaties of andere fondsenwervende instellingen. In principe maakt VUmc Fonds hiervoor zelf geen kosten en loopt zij ook geen financieel risico.

Gezamenlijke acties

Dit zijn volgens de definitie acties waarvoor iedere deelnemende partij kosten maakt en waarbij er een gedeeld financieel risico bestaat. In de praktijk van VUmc Fonds gaat het hier alleen om opbrengsten uit het samenwerkingsverband met Alzheimer Nederland.

Lasten

Onder de lasten van VUmc Fonds worden verstaan de projecten op het gebied van onderzoek, onderwijs, patiëntenzorg en voorlichting die in 2016 zijn toegekend overeenkomstig de doelstelling van VUmc Fonds, vermeerderd met de kosten die op het boekjaar betrekking hebben.

Toerekeningsgrondslagen

De kosten die zijn toe te rekenen aan de verschillende soorten baten zijn verdeeld op basis van de verhouding tussen de subtotalen van de in het boekjaar ontvangen baten.

Kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt voor de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode (weergave van de kasstroom uit operationele activiteiten, door op het saldo baten & lasten correcties toe te passen voor resultaatsposten die geen operationele kasstroom met zich meebrengen en voor kasstromen die in de betreffende periode geen resultaatspost zijn).

8.5 Toelichting Balans en Staat van baten & lasten

Balans

ACTIVA	31 december 2016	31 december 2015
Vaste activa	**€ -**	**€ -**
Vlottende activa		
vorderingen op korte termijn	*€ 31.665*	*€ 49.476*
- Interest ING	€ 6.673	€ 8.445
- Interest ABN-AMRO	€ 864	€ 2.103
- Interest Rabobank	€ 24.129	€ 38.928
liquide middelen	*€ 9.397.996*	*€ 7.532.253*
- ING 4818	€ 335.040	€ 2.266.549
- ING Sparen	€ 4.773.410	€ 1.029.965
- ING Kinderstad	€ 6.538	
- ABN Amro Charitas Spaarrekening	€ 1.145.606	€ 1.139.135
- Rabobank	€ 3.130.481	€ 3.091.553
- ABN Amro bestuursrekening	€ 6.843	€ 4.910
- RABO vereniging	€ 77	€ 140
TOTAAL ACTIVA	**€ 9.429.662**	**€ 7.581.729**

Alle liquide middelen zijn vrij opneembaar

PASSIVA	31 december 2016	31 december 2015
Eigen vermogen	**9.331.154**	**7.531.022**
- continuïteitsreserve	148.914	58.047
- bestemmingsfonds (onderverdeling: zie Saldoverloop projecten)	9.182.240	7.472.975
Schulden op korte termijn	**98.508**	**50.707**
- crediteuren	3.837	50.677
- overige schulden	94.651	11
- kruisposten	20	20
TOTAAL PASSIVA	**9.429.662**	**7.581.729**

De belangrijkste posten onder Overige schulden zijn:

- *te ontvangen betaalverzoeken van VUmc voor:*

  – bijdrage kosten 2016 fondsenwervers Alzheimercentrum;

  – bijdrage kosten 2016 Beheer & Administratie (max. € 80.000 per jaar).
- *te ontvangen factuur van accountant Dubois+Co voor controle Jaarrekening 2016.*

Overzicht verloop Eigen Vermogen

	Saldo 1 janari 2016	Mutaties	Saldo 31 december 2016
- continuiteitsreserve	€ 58.047	€ 90.867	€ 148.914
- bestemmingsfonds	€ 7.472.975	€ 1.709.265	€ 9.182.240
totaal	**€ 7.531.022**	**€ 1.800.132**	**€ 9.331.154**

Niet uit balans blijkende verplichtingen

Garanties door VUmc Fonds voor onderzoeks- of andere projecten binnen VUmc worden afgegeven onder voorwaarde dat financiële middelen daadwerkelijk door VUmc Fonds worden geworven. In 2016 is aan dergelijke, voorwaardelijke, garanties beschikbaar gesteld:

Projectnummer Oracle	VUmc Fonds projectnummer	Vumc Fonds projectnaam	Speerpunt	Naam	Verstrekte garantie
2003018	N041	Alzheimer algemeen		Expoitatie Biobank	€ 60.000
2002079	N041	Alzheimer algemeen		EPAD (2020 !)	€ 384.000
2003595	N041	Alzheimer algemeen		ROTAN	€ 25.000
2003357	N049	Alzheimer i-Read		EYE	€ 164.000
2003425	N050	Alzheimer P&B		Parelsnoer en biomarkers	€ 82.679
2003715	N052	Alzheimer - GHP		Gezonde Hersenen Project	€ 150.000
2002888	N201	VONK algemeen		Outreach Kinderoncologie	€ 133.602
2002944	N201	VONK algemeen		Late effecten onderzoek-2	€ 321.598
2003088	N201	VONK algemeen		Outreach / Malawi	€ 28.737
2003192	N201	VONK algemeen		AML clonal evolution	€ 90.000
2002888	N201	VONK algemeen		Outreach Kinderoncologie	€ 5.500
n.n.b.	N360	Parkinson onderzoek		Promotieplaats legaat Sitnyakowsky	€ 175.000
2003746	N390	MS Centrum		SOMSCOG	€ 35.000
2003568	N392	MS Centrum Benign		Project Y	€ 163.474
2002690	N515	Ontmoetingscentra 3.0		Ontmoetingscentra 3.0	€ 174.935
2003089	N801	Nalatenschap Knol		Oogheelkunde; nalatenschap Knol	€ 25.000
2003285	N861	Neurologie - White Matter		WMD ter Braak	€ 25.000
					€ 2.043.525

Staat van baten en lasten

Baten	Werkelijk 2016	Begroot 2016	Werkelijk 2015
Eigen fondsenwerving	€ 2.968.710	€ 2.324.266	€ 2.242.822
- donaties / giften	*€ 2.692.730*		*€ 1.764.025*
- sponsoring	*€ -*		*€ 300.500*
- nalatenschappen	*€ 275.980*		*€ 178.297*
Gezamenlijke acties	€ 318.929		€ 166.835
Acties derden	€ 389.011	€ 718.500	€ 508.101
Overige baten	€ 4.612		€ -
Rentebaten	€ 36.033	€ 40.000	€ 57.269
- ING 4818	*€ -*		*€ -*
- ING Sparen	*€ 6.673*		*€ 8.445*
- ABN-AMRO Charitas Spaarrekening	*€ 5.232*		*€ 9.896*
- RABO Spaarrekening	*€ 24.129*		*€ 38.928*
Som der baten	**€ 3.717.296**	**€ 3.082.766**	**€ 2.975.026**

Lasten	Werkelijk 2016	Begroot 2016	Werkelijk 2015
Besteed aan doelstelling			
- patiëntenzorg/welzijn (H)	*€ 268.121*		*€ 56.349*
- wetenschappelijk onderzoek (W)	*€ 1.409.064*		*€ 2.082.223*
- voorlichting (P)	*€ 60.147*		*€ 27.056*
- onderwijs (O)	*€ -*		*€ -*
- overig Vumc gerelateerd	*€ -*		*€ 903*
	€ 1.737.332	€ 2.961.506	€ 2.166.531
Werving baten			
- kosten eigen fondsenwerving ; personeel	*€ 95.878*		*€ 126.521*
- kosten eigen fondsenwerving ; diverse materiele kosten	*€ 5.696*		
- kosten gezamenlijke acties	*€ -*		*€ 4.590*
- kosten acties derden	*€ 385*		*€ 13.980*
- kosten verkrijgen subsidies overheden	*€ -*		*€ -*
- kosten beleggingen	*€ -*		*€ -*
	€ 101.959	€ 80.000	€ 145.091
Beheer en administratie			
- accountantsadvies & controle jaarrekening	*€ 9.620*		*€ 12.947*
- kosten beheer en administratie ; personeel	*€ 48.189*		*€ 2.450*
- kosten beheer en administratie ; vergoedingen bestuur	*€ 3.275*		
- kosten beheer en administratie ; diversen materieel	*€ 16.790*		*€ 2.450*
	€ 77.873	€ 41.260	€ 17.847
Som der lasten	**€ 1.917.164**	**€ 3.082.766**	**€ 2.327.019**

Saldo van Baten en Lasten	**€ 1.800.132**	**€ -**	**€ 648.007**

Kerncijfers (meerjaren)	2014	2015	2016
Totale baten	3,340,305	2,975,026	3,717,296
Baten eigen fondsenwerving	2,452,649	2,917,758	3,676,650
Besteed aan doelstelling	3,160,501	2,165,628	1,737,332
Kosten fondsenwerving	110,301	145,091	101,959
Kosten beheer & administratie	2,136	15,397	77,874
Totale Kosten / Baten ratio (1)	3.4%	5.4%	4.8%
Doelbesteding / Baten (2)	95%	73%	47%
Kosten Werving / Baten (fondsenwerving) (3)	4.5%	5.0%	2.8%

(1) Totale kosten voor fondsenwerving plus beheer & administratie als percentage van de totale baten. Met ingang van 2016 zijn hierover heldere afspraken met Vumc gemaakt. Doelstelling is <10% (max. 25% onder validatiestelsel)

(2) Bestedingen aan doelstellingen als percentage van totale baten. Afhankelijk van de doorlooptijd van de projecten kan dit percentage over jaren sterk fluctueren. Doelstelling is 90%.

(3) Totale kosten voor fondsenwerving als percentage van de baten uit fondsenwerving. Doelstelling is <10%.

Saldoverloop projecten – bestemmingsfondsen

Project	soort	Naam	Saldo per 31/12/2015	Netto mutatie 2016	Saldo per 31/12/2016
Hulpverlening					
071	H	VU Kinderstad	€ 388.865	€ 27.540	€ 416.405
161	H	Look Good Feel Better	€ 22.374	€ -13.447	€ 8.927
213	H	VONK Outreach - Indonesie	€ -1.522	€ -	€ -1.522
214	H	VONK Outreach - Malawi	€ 16.297	€ -7.802	€ 8.496
342	H	Kindermassages	€ 150	€ 4.160	€ 4.310
350	H	Doctor 2 doctor	€ 9.608	€ -2.891	€ 6.717
401	H	Revalidatiegeneeskunde - Virtual Reality Lab	€ 13.870	€ -	€ 13.870
480	H	Gastenverblijven vumc	€ 25	€ 27	€ 52
501	H	Muurschilderingen Kinderkliniek	€ 3.795	€ -	€ 3.795
630	H	Medische Oncologie	€ 19.406	€ 100	€ 19.506
700	H	Pedagogisch Werk	€ 5.918	€ 1.727	€ 7.645
800	H	Nepal project	€ 350	€ -	€ 350
900	H	VU voor U fonds	€ 11.457	€ 556	€ 12.013

Project	soort	Naam	Saldo per 31/12/2015	Netto mutatie 2016	Saldo per 31/12/2016
Preventie en voorlichting					
045	P	Alzheimercentrum DAC	€ 44.266	€ -53.867	€ -9.601
131	P	Fur Elise fonds	€ 40.379	€ 50	€ 40.429
340	P	Kick 2006	€ 31.292	€ 1.552	€ 32.844
510	P	Speelkwartier	€ -	€ 1.500	€ 1.500

Project	soort	Naam	Saldo per 31/12/2015	Netto mutatie 2016	Saldo per 31/12/2016
Wetenschappelijk onderzoek					
012	W	Vumc onderzoek algemeen	€ 5.212	€ 54.086	€ 59.298
041	W	Alzheimer centrum	€ 2.427.074	€ 1.751.366	€ 4.178.439
042	W	Alzheimer - Vrienden / onderzoek jong dement.	€ 165.695	€ -165.695	€ -
043	W	Alzheimer - Genootschap-DAF onderzoek	€ 1.102.221	€ -1.102.221	€ -
044	W	Alzheimer - 100+ project	€ 376.034	€ 68.141	€ 444.176
046	W	Alzheimer - Sciences	€ 193.598	€ 109.814	€ 303.412
047	W	Alzheimer - FTD-ALS	€ 300.000	€ -102.827	€ 197.173
048	W	Alzheimer - Lewy body	€ 165.288	€ -17.661	€ 147.627
049	W	Alzheimer - iRead	€ 302	€ 334.243	€ 334.545
050	W	Alzheimer - Parelsnoer en biomarkers	€ -	€ 82.679	€ 82.679
051	W	Alzheimer - GHP	€ -	€ 7.000	€ 7.000
052	W	Alzheimer - TnT	€ -	€ 90.000	€ 90.000
201	W	Vonk project	€ 183.724	€ 108.697	€ 292.422
207	W	Vonk Hersen(stam-)tumoren	€ 177.127	€ 109.761	€ 286.888
215	W	VONK-PET MRI	€ 15.000	€ 16.000	€ 31.000
220	W	Maag- darm- en leverziekten	€ 4.876	€ 36	€ 4.912
221	W	MDL - Auto-immune hepatitis	€ -	€ 20.000	€ 20.000
250	W	Pulmonale Hypertensie	€ 345.346	€ -15.140	€ 330.206
292	W	UNIEK	€ -	€ 13.800	€ 13.800
310	W	Expertisecentrum Palliatieve Zorg	€ 697	€ -	€ 697
360	W	Parkinson onderzoek	€ 489.787	€ 5.385	€ 495.172
380	W	Cancer Center	€ 11.232	€ 48.226	€ 59.458
390	W	MS centrum	€ 425.347	€ 46.754	€ 472.100
392	W	MS Centrum - Benign	€ 163.474	€ -	€ 163.474
393	W	MS Centrum - Utrecht Marathon	€ 425	€ -	€ 425
394	W	MS Centrum - project Y	€ -	€ 7.595	€ 7.595
395	W	MS Centrum - Expertisecentrum Cognitie	€ -	€ 2.111	€ 2.111
396	W	MS Centrum - onderzoek Geurts	€ -	€ 100.000	€ 100.000
400	W	Centrum v Kinderrevalidatie	€ 215	€ 50	€ 265
420	W	Cardiologie	€ 16.360	€ 30	€ 16.390
430	W	IC Volwassenen wo	€ 2.797	€ 125	€ 2.922
440	W	PCD Onderzoek	€ 495	€ 1.037	€ 1.532
460	W	Kids 2 Kids Afrika	€ 1.594	€ 15.006	€ 16.600
502	W	Novo studie / Vumc 50 jaar	€ 175	€ 32.595	€ 32.770
503	W	Womens Health Research Fund	€ -	€ -2.580	€ -2.580
515	W	Ontmoetingscentra 3.0	€ -	€ 58.312	€ 58.312
550	W	Pet Probe	€ 621	€ 20	€ 641
610	W	Nefrologie	€ 23.257	€ -	€ 23.257
710	W	Amsterdam Center on Aging	€ 230	€ 110	€ 340
720	W	Diastolisch Hartfalen	€ 677	€ -	€ 677
721	W	Vaatchirurgie (Legaat v.W-vd.D)	€ -	€ 224.000	€ 224.000
801	W	Oogheelkunde Algemeen	€ 25.000	€ 12.131	€ 37.131
811	W	eNose	€ 35.150	€ -18.453	€ 16.697
821	W	Anatomie en Neurowetenschappen	€ 1.236	€ -1.236	€ -
860	W	Neurochirurgie	€ 11.803	€ -	€ 11.803
861	W	Neurologie- White Matter	€ 55.699	€ -29.178	€ 26.521
862	W	Neurologie-White Matter- Wolf	€ -	€ 13.104	€ 13.104
863	W	Neurologie-White Matter- Algemeen	€ 283	€ 530	€ 813
009	A	rente nog te verdelen	€ 132.791	€ -132.791	€ -
011	A	Incidentele giften geoormerkt	€ 5.600	€ 5.098	€ 10.698
Totaal projecten bestemmingsfondsen:			**€ 7.472.975**	**€ 1.709.265**	**€ 9.182.240**

Er is in 2016 besloten om de nog te verdelen rente toe te voegen aan de continuiteitsreserve.
De netto mutatie over 2016 betreft de als baten verantwoorde en geoormerkte ontvangsten, onder aftrek van de bestedingen.

Saldoverloop Vrije besteding – continuïteitsreserve

Project	soort	Naam	Saldo per 31/ 12/ 2015		Netto mutatie 2016		Saldo per 31/ 12/ 2016
Vrije Besteding - continuiteitsreserve							
010	A	vrije besteding - continuiteitsreserve	€ 58.047		€ 90.867		€ 148.914

De mutatie over 2016 bestaat uit de toevoeging van de nog te verdelen rente (€ 133 K) en de rente baten 2016 (€ 36K).
Besloten is dat deze ingezet wordt voor het opbouwen van de continuiteitsreserve en de dekking van de kosten voor beheer en administratie.
Daarop in mindering gebracht zijn de kosten voor beheer en administratie van circa € 78 K. Resulterend in een eind saldo van € 148.914.-

Toelichting lastenverdeling

Bestemming	Doelstelling					Werving baten					Beheer en Administratie	Totaal 2016	Begroot 2016	Totaal 2015
Lasten	Wetenschappelijk onderzoek (W)	Patiëntenzorg / welzijn (H)	Voorlichting (P)	Onderwijs (O)	Diversen (D)	Eigen fondsenwerving	Gezamenlijke acties	Acties derden	Subsidies	Lasten beheer liquiditeiten				
Direct toe te rekenen kosten:														
Besteed aan doelstelling	1.409.064	268.121	60.147	-	-	101.574	-	385	-	-		1.839.290		2.311.622
Publiciteit en communicatie												-		-
Bankkosten												-		-
Verdeelsleutel voor indirecte kosten:						88,7%	9,5%	1,8%	0,0%	0,0%		100%		100%
Gebaseerd op € *1000:						2.969	319	60	-	-		3.348		2.918
Indirect toe te rekenen kosten:														
Afdrachten												€ -		€ -
Aankopen en verwervingen												€ -		€ -
Uitbesteed werk												€ -		€ -
Personeelskosten										€ -	€ 48.189	€ -		€ 2.450
Huisvestingskosten											€ -	€ -		
Kantoor- en algemene kosten											€ 29.684	€ -		€ 12.947
Afschrijving											€ -	€ -		
Totaal	€ 1.409.064	€ 268.121	€ 60.147	€ -	€ -	€ 101.574	€ -	€ 385	€ -	€ -	€ 77.873	€ 1.917.164		€ 2.327.019

8.6 Overige gegevens

Statutaire regeling omtrent resultaatsbestemming

VUmc Fonds heeft geen winstoogmerk (zie statuten).

Resultaatsbestemming

Het saldo van baten en lasten is vrijwel geheel bestemd en toegevoegd aan de Bestemmingsreserve. De rentebaten zijn toegevoegd aan de continuiteitsreserve.
Niet geoormerkte inkomsten zijn toegerekend aan W-012 'VUmc onderzoek algemeen'.

Relevante gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met belangrijke financiële gevolgen, die niet in de jaarrekening zijn verwerkt.

8.7 Ondertekening jaarrekening door bestuur

Door het ondertekenen van de jaarrekening aanvaarden bestuurders aansprakelijkheid voor de inhoud van de jaarrekening.

Drs. John de Die

Mr. Ine van Hest

Prof. dr. Jan Auke Rauwerda

Ds. Ruben Joan van Zwieten

1 juni 2017

8.8 Controleverklaring onafhankelijke accountant

Bijlage: Functies en nevenfuncties bestuur en raad van toezicht

Bestuur 2016

Prof. dr. Jan Auke Rauwerda – voorzitter

Functie: 2015 – Emeritus hoogleraar Heelkunde, in het bijzonder Vaatchirurgie, VUmc

Nevenfuncties: voorzitter METc-VUmc | lid raad van toezicht Albert Schweitzer Ziekenhuizen Dordrecht | NIAZ auditor Kwaliteitsnorm 2.4 en 3.0 | bestuurslid Stichting Diabetic Foot | uitvoerder Medische Expertises

Drs. John de Die – penningmeester

Functies: Bestuurder/toezichthouder bij diverse bedrijven en instellingen

2014 – heden: commissaris Stichting Waarborgfonds Eigen Woningen (NHG) | 2011 – heden: commissaris (voorzitter auditcommissie) Vesteda | 2010 – heden: CFO-COO AAC Capital Partners | 2005 – heden: lid raad van commissarissen Diamond Tools Group | 2013 – heden: (hoofd)docent Amsterdam Business School (UvA)

Mr. Ine van Hest – secretaris

Functie: voormalig directeur Innovatiefonds Zorgverzekeraars

Nevenfuncties: advisory Board, E Compared project | lid raad van toezicht Stichting Agis Zorginnovatiefonds | secretaris bestuur Stichting PAL | lid Alliantie Gender en Gezondheid WOMENInc | lid Adviesraad voor de Zorg MVO Nederland | lid ZonMw programmacommissie voor het Innovative Medical Devices Initative (IMDI) | ambassadeur Verwenzorg | Comité van Aanbeveling, Anne van Hooft Instituut | adviseur Peter Manschot Fonds

Ds. Ruben Joan van Zwieten

Functie: predikant, initiatiefnemer De Nieuwe Poort

Nevenfuncties: lid van de Monitoring Commissie Code Banken

Raad van toezicht 2016

Drs. Niek Hoek – voorzitter

Functie: managing partner Brandaris Capital

Nevenfuncties: commissaris (voorzitter) Arcadis | commissaris Anthony Veder | commissaris Van Oord, lid raad van toezicht KNRM

Drs. Simone Heidema RA

Functie: 2005 – heden: CEO, CPI

Nevenfuncties: voorzitter, CPG2 (Corporate Platform for Good Governance) | lid Adviescommissie Governance, Risk & Compliance, Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA)

Drs. Peter Verbaas

Functie: 2011 – heden: Partner, Charistar

Nevenfuncties: lid raad van commissarissen, ASN Beleggingsfondsen | lid raad van toezicht, voorzitter Financiële commissie Oxfam Novib | lid commissie van beroep, Waarborgfonds Sociale Woningbouw | lid raad van commissarissen UBS Bank Nederland (tot 30 november 2016)

Dr. Gerrit Zalm

Functie: 2009 – 2016: voorzitter raad van bestuur ABN Amro

Nevenfuncties: bestuurslid Nederlandse Vereniging van Banken (NVB) | non-executive director Royal Dutch Shell | voorzitter Adviesraad 'Wigo-4it', een samenwerkingsverband van de sociale diensten van de vier grote steden | bestuurslid Nederlandse Vereniging van Banken | voorzitter Curatorium Rijksacademie voor Financiën, Economie en Bedrijfsvoering | erelid VVD

dubois + co
REGISTERACCOUNTANTS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting VU Medisch Centrum Fonds.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2016 van Stichting VU Medisch Centrum Fonds te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting VU Medisch Centrum Fonds per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

Oranje Nassaulaan 1
1075 AH Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45
E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865

De jaarrekening bestaat uit:
4. de balans per 31 december 2016;
5. de staat van baten en lasten over 2016; en
6. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting VU Medisch Centrum Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die o.a. bestaat uit:
- het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Dubois & Co. Registeraccountants is een maatschap van praktijkvennootschappen. Op alle opdrachten die aan ons kantoor worden verstrekt zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze voorwaarden, waarvan de tekst is opgenomen op de website www.dubois.nl, bevatten een aansprakelijkheidsbeperking.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten.

Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 1 juni 2017

Dubois & Co. Registeraccountants

Origineel getekend door:
G. Visser RA