

Stichting VUmc Fonds



JAARVERSLAG 2017



Voorwoord

Beste lezer

Voor u ligt het Jaarverslag 2017 van Stichting VUmc Fonds.

Met € 3,7 miljoen aan inkomsten, hebben we in 2017 ruim onze doelstelling van € 3 miljoen gehaald. Halverwege het jaar leken de inkomsten nog achter te blijven bij het succesvolle jaar 2016, maar door de laatste maanden kwamen we toch nog licht hoger uit. Dit kwam vooral doordat onze artsen c.q. wetenschappers nieuwe initiatieven hebben ontplooid, die door geldgevers zijn ondersteund. Daarbij zijn de activiteiten om fondsen te verwerven voor onderzoek naar de ziekte van Alzheimer opnieuw uiterst succesvol gebleken. Terwijl ook de fondsenwervende activiteiten voor andere ziektebeelden hun steentje bijdroegen.

Aan de bestedingskant zijn weer belangrijke nieuwe projecten gestart. Er zijn inmiddels zoveel bestemmingsverplichtingen (projecten voor met name onderzoek en patiëntenzorg) aangegaan, dat het bestuur nauwelijks een vrij te besteden bedrag heeft om nieuwe, goede initiatieven te ondersteunen. Omdat hier wel steeds meer vraag naar komt, is het bestuur eind 2017 gestart met het formuleren van voorwaarden voor startsubsidies. Dit proces ronden we in 2018 af.

Afgelopen jaar is ook aandacht besteed aan de interne organisatie en aan de bestuurlijke fusie van VUmc met het AMC. Deze fusie wordt in de loop van 2018 verwacht. Samen met de verantwoordelijken voor fondsenwerving in het AMC werken we inmiddels aan uniformering van de backoffice van de fondsverwerving van beide instituten. Hierdoor kijken we met veel vertrouwen naar een toekomst. Geworven gelden zullen nog efficiënter en effectiever besteed kunnen worden op de locatie waar de betreffende expertise zich concentreert.

Wij wensen u veel leesplezier.

Namens het bestuur

Prof. Dr. J.A. Rauwerda

Voorzitter VUmc Fonds

Inhoud

Het jaarverslag bestaat uit een bestuursverslag (hoofdstuk 1 t/m 7) en een jaarrekening (hoofdstuk 8).

Voorwoord	2
1 Algemene informatie	5
1.1 Naam	5
1.2 Doelstelling	5
1.3 Bestuur en toezicht	5
1.4 Statuten	5
2 Activiteiten en financiële positie	6
2.1 Realisatie doelstellingen jaarplan 2017	6
2.2 Efficiënte processen, doelmatige besteding	8
2.3 Kosten van fondsenwerving	8
2.4 Reserves en fondsen	8
2.5 Treasury & vermogensbeleid	9
2.6 Risicoprofiel	10
2.7 Vrijwilligersbeleid	11
2.8 Communicatie met belanghebbenden	11
2.9 Klachtenregeling	12
3 Inkomsten uit fondsenwerving	13
3.1 Eigen fondsenwerving	13
3.2 Gezamenlijke acties	15
3.3 Acties derden	15
4 Bestedingen: steun aan projecten	17
4.1 Projecten VUmc Alzheimercentrum doelstelling: onderzoek	17
4.2 MS Centrum Amsterdam doelstelling: onderzoek	20
4.3 VUmc onderzoek Kinderkanker (VONK) doelstelling: onderzoek	21
4.4 Kindergeneeskunde doelstelling: patiëntenzorg	22
5 Governance	24
5.1 Taak en werkwijze	24

5.2 Het bestuur in 2017	24
5.3 Ontwikkelingen bestuur en toezicht	25
5.4 De raad van toezicht	25
5.5 Benoeming en zittingsduur	25
5.6 Bezoldiging en vergoedingen	25
5.7 Samenstelling bestuur en raad van toezicht	26
6 Toekomst	27
6.1 Jaarplan 2018	27
6.2 Begroting 2018	28
6.3 Verdere toekomst	28
7 Verslag raad van toezicht	29
8 Jaarrekening	30
8.1 Balans per 31 december 2017	30
8.2 Staat van baten en lasten	31
8.3 Toelichting bij de jaarrekening	32
8.4 Toelichting op de balans	35
8.5 Toelichting op de Staat van baten en lasten	38
8.6 Ondertekening van het jaarverslag	42
8.7 Overige gegevens	43
Bijlagen	44
Bijlage A Bestemmingsfondsen per onderzoek 2017	45
Bijlage B Hoofd- en nevenfuncties bestuur en raad van toezicht	48
Bijlage C Niet uit de balans blijvende verplichtingen	50

1 Algemene informatie

1.1 Naam

Statutaire naam: Stichting VU medisch centrum Fonds. In dit jaarverslag wordt verder 'VUmc Fonds' gebruikt.

Statutair gevestigd: Amsterdam.

Registratienummer Kamer van Koophandel: S 34141228.

1.2 Doelstelling

Doelstelling: het steunen van projecten in VUmc door het werven van aanvullende middelen in geld en natura voor patiëntenzorg, onderzoek, onderwijs en faciliteiten. De formele formulering van de doelstelling en hoe deze wordt verwezenlijkt, is te vinden in de statuten.

1.3 Bestuur en toezicht

In 2017 bestond zowel het bestuur als de raad van toezicht uit vier leden. In hoofdstuk 5 vindt u hierover meer informatie.

1.4 Statuten

De Stichting VUmc Fonds is op 21 augustus 2000 opgericht onder de oorspronkelijke naam Vrienden VU Medisch Centrum. De statuten zijn in overeenstemming met de wet- en regelgeving voor filantropische instellingen. In de statuten is ook de verhouding tussen VUmc Fonds en VUmc beschreven. De statuten zijn gepubliceerd op de website van VUmc.

2 Activiteiten en financiële positie

Het bestuur van VUmc Fonds is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken. Het bestuur beoogt volledige transparantie in haar manier van werken en legt daarover verantwoording af conform de laatste inzichten en richtlijnen. VUmc Fonds hanteert het validatiestelsel van de Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie en rapporteert conform RJ650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving: de jaarverslaggevingsregels voor instellingen zonder winstoogmerk.

Via VUmc Fonds worden zowel een groot aantal projecten als een aantal onderliggende stichtingen ondersteund. Dit gebeurt door fondsenwervende activiteiten, administratie en het besteden en beheren van gelden. Bestedingen binnen projecten of onderliggende stichtingen richten zich op wetenschappelijk onderzoek, onderwijs, patiëntenzorg en voorlichting.

2.1 Realisatie doelstellingen jaarplan 2017

Elk jaar formuleert VUmc Fonds doelstellingen in haar jaarplan. In het jaarplan voor 2017 stonden drie prioriteiten:

- A Focus op fondsenwerving;
- B Focus en uitbreiding bestedingsdoelen;
- C Organisatie en financieel beheer.

Een toelichting op de realisatie van deze drie doelstellingen.

A Fondsenwerving

De doelstellingen op het gebied van fondsenwerving zijn grotendeels gehaald:

- Het aantal donateurs is in 2017 met 5% gestegen, onder andere door extra werving van ruim 500 donateurs (waarvan meer dan 200 structureel) via de werving in de hal van de polikliniek;
- De Awareness campagne 'Ik geef om' is omgebouwd naar een nieuwe campagne en wordt in 2018 geïmplementeerd;
- De herpositionering en verdere ontwikkeling van de online communicatie is uitgesteld in afwachting van de ontwikkelingen van de corporate website van VUmc;
- Bij het nalatenschapsprogramma is de mogelijkheid om via het testament te steunen meer onder de aandacht gebracht. Daarnaast wil VUmc Fonds meer inzicht krijgen in wie dit hebben besloten, om mensen te kunnen bedanken voor hun toekomstige steun;
- De werving van fondsen voor nieuwe, door het bestuur te bepalen, (onderzoeks)doelen heeft de continue aandacht.

B Focus en uitbreiding bestedingsdoelen

- Er is actief geworven voor onderzoek binnen neurologie en oncologie. Binnen oncologie betreft dit vooral het werven van kleine donateurs in de hal en extra giftvraag in het donateursblad EigenWijs;
- Er is actief geworven voor algemeen onderzoek, waardoor nieuwe onderzoeksgebieden kunnen worden bereikt;
- Er is onderzoek gedaan naar de haalbaarheid van fondsenwerving voor gendersensitief onderzoek M/V. Vooralsnog is er onvoldoende draagkracht om dit onderwerp tot derde speerpunt te benoemen naast oncologie en neurologie;
- Gezien de ontwikkelingen op het gebied van kinderkanker binnen VUmc (Alliantie en samenwerking met Prinses Maxima Kinderziekenhuis) is in 2017 alleen nog geworven voor specifieke onderzoeksgebieden binnen VUmc Onderzoek Naar Kinderkanker (VONK).

C Organisatie en financieel beheer

- De managementcontrolecyclus voor VUmc Fonds, in het kader van good governance, is verder uitgewerkt;
- Er is in 2017 een efficiencyslag gemaakt in de backoffice onder andere door verdere standaardisatie van het relatiebeheer. De administratie is per 1 januari 2018 uitbesteed aan Orchestra Beheer;
- Nadere optimalisatie tussen de donateursadministratie en de financiële administratie van VUmc Fonds is in gang gezet en wordt in 2018 versterkt voortgezet;
- Een samenwerking tussen de backoffice van VUmc Fonds en AMC Foundation zal worden onderzocht.

Financiële resultaten

VUmc Fonds ontving in 2017 € 3,7 miljoen aan giften. Dat is marginaal hoger dan het succesvolle jaar 2016. Vanuit de geworven gelden financierde VUmc Fonds in 2017 ruim € 3,6 miljoen aan onderzoek binnen VUmc, waarvan € 1,25 miljoen via een harde toezegging aan ADORE, een groot nieuw onderzoeksproject op oncologisch en neurowetenschappelijk gebied. Daarnaast werd voorwaardelijk voor ruim € 3 miljoen aan toezeggingen gedaan voor nieuwe projecten of voor de continuering van lopende onderzoekslijnen.

Hieronder de financiële kengetallen van VUmc Fonds in een aantal meerjarenratio's. Hiervoor zijn de getallen van 2016 en 2017 aangepast voor vergelijkingsdoeleinden ten opzichte van de in de jaarrekening gepresenteerde cijfers.

Kerncijfers (meerjaren)	2015	2016	2017
Totale baten	2.975.026	3.681.262	3.717.983
Baten fondsenwerving	2.917.758	3.663.199	3.708.609
Besteed aan doelstelling	2.165.628	1.737.332	3.641.194
Kosten fondsenwerving (1)	145.091	71.038	72.993
Kosten beheer & administratie (2)	15.397	29.685	36.390
Totale kosten / baten (3)	5,4%	2,7%	2,9%
Doelbesteding / baten (4)	73%	47%	98%
Kosten fondsenwerving / Baten fondsenwerving (5)	4,9%	1,9%	2,0%

(1) Gecorrigeerd in 2016 en 2017 voor eenmalig effect (vrijval vanuit 2016 in 2017)

(2) Gecorrigeerd voor eenmalig effect: m.i.v. 2016 zijn hierover heldere afspraken met VUmc gemaakt, waarvan de kosten voorzien waren in 2016, maar de kosten uiteindelijk pas m.i.v. 2017 zijn doorbelast.

(3) Totale kosten voor fondsenwerving plus beheer & administratie als percentage van de totale baten. Doelstelling is <10% (max. 25% onder het validatiestelsel).

(4) Bestedingen aan doelstellingen als percentage van totale baten. Afhankelijk van de doorlooptijd van de projecten kan dit percentage over de jaren sterk fluctueren. Doelstelling is 90%.

(5) Totale kosten voor fondsenwerving als percentage van de baten uit fondsenwerving. Doelstelling is <10%.

2.2 Efficiënte processen, doelmatige besteding

De financiële administratie werd ook in 2017 ingericht conform de richtlijn RJ650, waarmee aan derden verdere zekerheid wordt gegeven dat giften altijd doelmatig en conform de afspraken met de donateur worden besteed.

VUmc Fonds heeft in 2017 een groot aantal onderzoeken ondersteund, waarvan de doelmatigheid door bestuur en bestaande medische en wetenschappelijke instanties binnen VUmc is beoordeeld. In hoofdstuk 4 staat de rapportage over de voortgang van een aantal projecten, samen goed voor 98% van de bestedingen.

2.3 Kosten van fondsenwerving

VUmc Fonds streeft naar zo laag mogelijke kosten voor werving en beheer van giften. Op basis van de baten van de werving van fondsen en de kosten van fondsenwerving, gecorrigeerd voor eenmalige effecten, bedraagt het kostenpercentage van VUmc Fonds in 2017 ca. 2%.

Daar kwam in 2017 ten laste van VUmc Fonds, gecorrigeerd voor eenmalige effecten, nog ca. 1% bij voor beheer en administratie. De totale kosten voor de werving van giften, die VUmc Fonds beheert, plus de kosten van beheer en organisatie worden overigens voor een belangrijk deel mede gedragen door VUmc.

2.4 Reserves en fondsen

VUmc Fonds wil geworven middelen snel en efficiënt besteden. Daarom worden er niet meer gelden aangehouden dan redelijkerwijs nodig is om de doelstellingen te bereiken. De

aangehouden gelden kennen een onderscheid naar bestemming: reserve of fonds. Bij reserves is de bestemming aan de middelen gegeven door het bestuur van VUmc Fonds. Bij een fonds heeft een donateur aan de donatie een specifieke bestemming gegeven. Uitgangspunt is dat geen reserves worden gevormd zonder vooraf bepaalde bestemming en dat reservering van middelen slechts plaatsvindt als dat wenselijk is voor het realiseren van het bestemmingsdoel.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen worden gevormd als derden een deel van de middelen een specifieke bestemming geven. Onder bestemmingsfondsen vallen ook donaties waarvan de donateur heeft aangegeven dat deze niet bestemd zijn om te besteden, maar om te beheren en het rendement te besteden aan de doelstelling.

Bestemmingsreserve

In principe worden middelen alleen geworven als het bestuur vooraf een specifieke bestemming heeft vastgesteld. Bestemmingsreserves zijn middelen die noodzakelijk zijn om het onderliggende bestemmingsdoel te bereiken. Tenminste eenmaal per jaar wordt bekeken in hoeverre de aanwezige reserves nog steeds noodzakelijk zijn voor het bestemmingsdoel. Als er een tekort of overschot lijkt te ontstaan, wordt actie ondernomen.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve is nodig voor de dekking van risico's op korte termijn. En om zeker te stellen dat VUmc Fonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Daartoe acht het bestuur van VUmc Fonds het noodzakelijk voor anderhalf jaar de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie (begroot op ca. € 80.000) als continuïteitsreserve te reserveren. Daarmee heeft VUmc Fonds de mogelijkheid om bestedingsdoelen altijd door te laten lopen, terwijl zij aanvullende middelen voor haar jaarlijkse kosten werft of, onverhoopt, alternatieven onderzoekt om beheer en fondsenwerving veilig te stellen bij derden.

2.5 Treasury & vermogensbeleid

Het beleggingsbeleid van VUmc Fonds sluit aan bij de doelstellingen in de statuten. VUmc Fonds ontvangt giften van derden, oormerkt deze giften conform de bestemming van de gever, beheert deze gelden en stelt deze beschikbaar voor de geoormerkte projecten en activiteiten. Het treasurystatuut geeft daarbij richting aan de beleggingsfunctie van VUmc Fonds, en wel via:

- het zorgdragen voor de tijdige beschikbaarheid van de benodigde geldmiddelen tegen acceptabele condities (beschikbaarheid);

- het optimaliseren van het rendement van tijdelijk overtollige liquide middelen binnen het kader van het treasury statuut (renteoptimalisatie);
- het beheersen en bewaken van financiële risico's die aan de geldstromen van VUmc Fonds zijn verbonden (risicominimalisatie).

Het uitzetten van alle overtollige middelen gebeurt op basis van een actuele liquiditeitsprognose van de projecten die onder VUmc Fonds vallen. Jaarlijks wordt bij de vaststelling van het overall jaarplan van VUmc Fonds een liquiditeitsprognose voor het komende jaar gevoegd. Bij het uitzetten van overtollige gelden mogen transacties uitsluitend worden afgesloten met een financiële instelling, die:

- in Nederland is gevestigd;
- onder toezicht staat van De Nederlandsche Bank;
- minimaal een A-rating heeft van tenminste één erkende rating agency (voor bedragen boven € 100.000).

Middelen worden maximaal twee jaar uitgezet en het doel is niet vermogenswinst halen (beleggen). Het vermogen van VUmc Fonds wordt niet gebruikt voor leningen, voorfinanciering of garantstellingen anders dan voor de projecten zelf.

2.6 Risicoprofiel

In de uitvoering van haar activiteiten streeft VUmc Fonds een laag risicoprofiel na. Het risico per risicotype is als volgt te kwalificeren:

Strategisch risico

De doelstellingen van VUmc Fonds worden in overleg met het bestuur van VUmc bepaald en vastgesteld. De doelstellingen van VUmc Fonds zijn daarmee direct afgeleid van de doelstellingen van VUmc.

Het strategisch risico wordt verkleind doordat financiële bijdragen aan onder andere wetenschappelijke onderzoeken en grote projecten pas worden toegekend en uitgekeerd nadat de baten daadwerkelijk geworven en ontvangen zijn door VUmc Fonds.

Operationeel risico

De werkorganisatie van VUmc Fonds is gehuisvest in VU medisch centrum en maakt gebruik van de faciliteiten van het ziekenhuis. Daarmee zijn de risico's op het vlak van IT-infrastructuur, databescherming, brandveiligheid etcetera gelijk aan het niveau van VUmc.

Financieel risico

De kosten van de werkorganisatie van VUmc Fonds zijn laag, doordat de medewerkers betaald worden door VUmc. VUmc Fonds houdt een continuïteitsreserve aan voor

onverwachte uitgaven, maar deze kan door de structuur laag blijven ten opzicht van de totale reserves van VUmc Fonds.

VUmc Fonds houdt kortlopende liquide middelen aan bij gerenommeerde financiële instellingen die gebruikt worden voor de verplichtingen die het Fonds is aangegaan.

Daarmee heeft VUmc Fonds nauwelijks liquiditeitsrisico.

VUmc Fonds maakt geen gebruik van financiële instrumenten anders dan direct opvraagbare tegoeden bij grootbanken. Daarmee heeft VUmc Fonds geen risico op waarde fluctuaties van financiële instrumenten.

VUmc Fonds verleent geen krediet en heeft dus geen kredietrisico.

2.7 Vrijwilligersbeleid

VUmc Fonds maakte ook in 2017 weer gebruik van een groot aantal vrijwilligers van VUmc binnen haar projecten. Deze vrijwilligers vallen onder het vrijwilligersbeleid van VUmc.

2.8 Communicatie met belanghebbenden

VUmc Fonds kent diverse belanghebbenden. Naast de donateurs, zijn dit vooral artsen en andere medewerkers van VUmc en ook vrijwilligers die betrokken zijn bij fondsenwerving en bij de uitvoering van de projecten. Via een groot aantal kanalen, zoals een eigen blad, sociale media en bijeenkomsten wordt met alle belanghebbenden contact onderhouden.

Donateurs

Ook in 2017 verscheen het donateursblad EigenWijs drie keer. In elke editie wordt veel aandacht gegeven aan de speerpunten van de fondsenwerving: Alzheimer, MS en oncologie, zowel aan de fondsenwervende acties als aan de bestedingen. Verder is in elke editie een extra giftverzoek opgenomen. In 2017 waren dat:

- cognitie onderzoek bij MS;
- aanschaf Vectra Polaris voor CCA;
- opzetten platform voor hersenonderzoek voor Alzheimer.

Deze extra giftverzoeken samen leverden ruim € 40.000 op voor de betreffende projecten, ruim 25% meer dan in 2016. In april vond voor de tweede maal de donateursbijeenkomst van VUmc Xtra nieuwe stijl plaats. Drie jonge promovendi vertelden vijf minuten enthousiast over hun onderzoek.

De verschillende speerpunten organiseren ook eigen evenementen waarvoor donateurs (al dan niet exclusief) worden uitgenodigd, zoals Wereld Alzheimer Dag, labrondjes en open dagen.

Team Sponsoring & Fondsenwerving van VUmc

Binnen VUmc Fonds is het team Sponsoring & Fondsenwerving (S&F) van VUmc primair verantwoordelijk voor de uitvoering van fondsenwerving, het relatiebeheer en de financiële administratie van VUmc Fonds. Het team onderhoudt de contacten met projectleiders van onderzoeken en andere activiteiten waarvoor wordt geworven. De projectleiders brengen vaak een eigen netwerk mee dat door het team ook benaderd wordt voor bijdragen.

De onderzoeksinstituten van VUmc kunnen een aanvraag indienen voor (gedeeltelijke) financiering van een project door VUmc Fonds. Hiervoor worden voorwaarden voor uitgewerkt die in 2018 afgerond moeten zijn. Het bestuur stuurt aan en besluit of aanvragen worden gehonoreerd.

Bestuursleden / RvT leden / ambassadeurs onderliggende stichtingen

Bij de verschillende projecten stelt een groot aantal mensen hun tijd, netwerk en middelen beschikbaar voor VUmc Fonds als ambassadeur en/of besturend lid, soms voor meerdere initiatieven tegelijk. Bijvoorbeeld de besturen van Stichting VUmc Gastenverblijven en Stichting VUmc Kinderstad zorgen er ook zelf voor dat elk jaar voldoende middelen beschikbaar komen voor de realisatie van de doelstellingen van hun stichtingen.

2.9 Klachtenregeling

VUmc Fonds heeft een klachtenregeling die voldoet aan de eisen van het huidige validatiestelsel. In voorkomende gevallen treedt een onafhankelijk jurist op als klachtenfunctionaris. In het verslagjaar zijn geen klachten ingediend.

3 Inkomsten uit fondsenwerving

Fondsenwerving voor VUmc bestaat sinds begin jaren negentig en is gestart met initiatieven van individuele hoogleraren en medewerkers. Het werk van VUmc wordt inmiddels gesteund met giften van een trouwe groep particulieren, vermogensfondsen en het bedrijfsleven. De meeste gevers steunen wetenschappelijk onderzoek, daarnaast dragen donateurs bij aan het veraangename van het verblijf van patiënten en hun familie. Onderstaand een selectie uit de fondsenwervende activiteiten in 2017.

3.1 Eigen fondsenwerving

VUmc Fonds richtte zich met de fondsenwerving in 2017 op de financiering van wetenschappelijk onderzoek voor oncologie, neurologie (VUmc Alzheimercenter en MS) en op VUmc algemeen. Hiervoor werd pro-actief acquisitie per doelgroep gedaan te weten:

- Particulieren
- (Familie)fondsen
- Bedrijven
- Vermogensfondsen

Het is de intentie om ook meer algemene fondsen te werven om nieuwe initiatieven in de opstartfase een steuntje in de rug te kunnen geven. Giften voor VUmc Cancer Center beheert de (zuster) Stichting VUmc CCA.

Meer donateurs

VUmc wil haar donateursbasis vergroten om de continuïteit van inkomsten voor onderzoek te waarborgen. Daarvoor worden onder andere de volgende wegen bewandeld:

Face-to-face werving

De werving van donateurs in de hal van de polikliniek is in 2017 voortgezet met nieuwe wervers na een korte periode van heroriëntatie. Vertrekkende patiënten en bezoekers wordt gevraagd het onderzoek van VUmc te steunen. De resultaten zijn uitstekend. In 2017 zijn 500 nieuwe donateurs geworven, waarvan de ene helft structureel en de andere helft eenmalig. De opbrengst uit de geworven donateurs groeide tot € 71.500. De werving wordt in 2018 voortgezet.

Fonds op Naam

In 2017 is er geen Fonds op Naam opgericht. Een Fonds op Naam is mogelijk voor giften groter dan € 250.000. Belangrijkste voordeel voor de gevers is de persoonlijk manier waarop zij over de besteding van het door hen geschonken geld op de hoogte worden gehouden.

Nalatenschappen

In 2017 zijn er twee nalatenschappen opgevallend: een legaat voor VUmc Alzheimercentrum en een erfstelling voor algemeen onderzoek van VUmc. In beide gevallen gaat het om patiënten van VUmc die hun waardering voor de zorg op deze bijzondere wijze wilden uiten en ook na hun overlijden het onderzoek naar oplossingen wensten te ondersteunen.

Het VUmc Fonds is mensen die op deze manier bijdragen aan het wetenschappelijk onderzoek zeer dankbaar. Voor mensen die het VUmc Fonds willen begunstigen via het testament, is de Kennis Kring opgericht. Als uiting van dank en waardering voor hun toekomstige steun, betrekken wij mensen graag bij VUmc en worden zij via deze Kring op de hoogte gehouden.

Donaties voor niet-speerpunt projecten

Afdelingen die hun inkomsten voor onderzoek met fondsenwerving willen vergroten, kunnen bij het team Sponsoring & Fondsenwerving aankloppen voor ondersteuning en gebruik maken van de infrastructuur van VUmc Fonds voor beheer en besteding. In 2017 zijn grote giften ontvangen van dankbare patiënten voor onder andere cardiologie en MDL. De onderzoeksgroep naar Osteogenese Imperfecta ontving een substantiële bijdrage van de Horstingstuit Foundation. Deze Foundation wil ook in de toekomst dit onderzoek blijven steunen.

American Friends Fund

In 2017 is het American Friends Fund opgericht. Dit fonds maakt het voor Amerikaanse gevers mogelijk om met behoud van de Amerikaanse belastingvoordelen doelen in VUmc te steunen. Aanleiding was een toezegging van een Amerikaanse donateur die het onderzoek naar kinderen met witte stofziekten van prof. dr. M. van der Knaap wilde steunen. Daarop is bij de King Baudoin Foundation in New York een American Friends Fund of the VU University Medical Center opgericht. Het fonds maakt ook aanvragen bij vermogensfondsen in de VS mogelijk.

Alzheimer Genootschap groeit

Het groeiende Genootschap tot Steun van VUmc Alzheimercentrum bestaat inmiddels uit ruim honderd betrokken mensen die het wetenschappelijk onderzoek naar de ziekte van Alzheimer op substantiële wijze steunen. Er is onder andere een speciaal diner georganiseerd voor geïnteresseerden in het Genootschap. Bij een besloten lezing kregen leden een uniek kijkje in het brein. En tijdens het zesde Genootschapsdiner gaven drie onderzoekers een bevlogen pitch over hun onderzoek en ambities.

3.2 Gezamenlijke acties

Uniek Alzheimer Lab

Het Alzheimer Lab is een unieke samenwerking tussen VUmc Alzheimercentrum en KPMG, McKinsey & Company en DDB. Toptalenten van deze multinationals halen geld op voor wetenschappelijk onderzoek naar dementie. In 2017 organiseerde het Lab onder meer de volgende activiteiten:

Alzheimer Socks

Met de campagne 'Held op Sokken' werden de nieuwe ontwerpen van de Alzheimer Socks aan de man gebracht. Voor het eerst waren er ook kindersokken te koop. Twee verschillende sokken symboliseren sinds 2015 de verwarring bij mensen met alzheimer. In 2018 zal de opbrengst bekend worden gemaakt.

Borre en de sokken van oma

In de bekende 'Borre-reeks' is een speciale editie gemaakt over een ontmoeting tussen Borre en zijn verwarde oma, die twee verschillende sokken aan heeft (Alzheimer Socks). Dit boekje helpt ouders het gesprek over dementie met kleine kinderen aan te gaan.

Dinner2Remember

Dinner2Remember is een nieuw evenement waarbij aandacht wordt gevraagd voor dementie op jonge leeftijd. Voor 200 gasten vertelde een patiënte over de enorme impact van deze ziekte op haar leven. Professor Philip Scheltens werd geïnterviewd door presentatrice Irene Moors. Met de tafelverkoop, een veiling van onvergetelijke momenten en donaties aan jonge onderzoekers werd € 378.050 opgehaald voor onderzoek naar de vroegste markers van alzheimer bij jonge mensen en de ontwikkeling van een bloedtest naar alzheimer in het vroegste stadium.

Aegon en VUmc Alzheimercentrum doen Dam tot Damloop

Aan de start van de Dam tot Damloop verschenen 120 lopers van Aegon en VUmc Alzheimercentrum. Ook enkele patiënten en hun naasten renden mee. Ze brachten ruim € 40.000 over de finish.

3.3 Acties derden

Door het hele land worden fondsenwervende acties georganiseerd voor VUmc. Sommige al vele jaren. Deze acties maken samen veel onderzoek binnen VUmc mogelijk. Enkele inspirerende voorbeelden.

Fietsen en toeren

- Ook de zesde editie van de Alzheimer Rally was een gigantisch succes! Prachtige klassieke auto's en sportscars reden maar liefst € 72.000 bij elkaar.
- De vijfde Aegon Alzheimer Fietschallenge voor medewerkers en zakelijke relaties van Aegon leidde tot het geweldige bedrag van € 20.000 voor het 100-plus onderzoek.

Wandelen, rennen, klimmen en meer

- 50 Aegon-medewerkers verlegden hun sportieve grens tijdens de Aegon Triatlon010. Ze zamelden € 5.300 in voor het 100-plus onderzoek. Trotse werkgever Aegon verdubbelde dit bedrag.
- De Rokjesdagloop brengt steeds meer op voor onderzoek naar MS. Dit jaar stopte de teller pas bij € 38.455.
- In 2017 was het goede doel van de ZuidasRun het project 'Train the MS brain'. Opbrengst € 9.829.
- MS Project Y was het goede doel van een toernooi van golfvereniging Veldzijde. Opbrengst €1.900.
- Op het feest Music vs. MS in Leerdam werd niet alleen stevig gedanst, maar ook stevig gedoneerd: € 2.067.
- Niels van Buren, de eerste man ter wereld met MS die de top van de Mount Everest bereikte, klom met een groep mensen met MS in de Alpen voor MS Project Y. Hoge bergen, hoge opbrengsten: € 13.484.

Luisteren

Veel onderzoek binnen VUmc zou niet mogelijk zijn zonder de bijdrage van serviceclubs als Rotary, Lions en Ronde Tafel.

- Alweer voor de 8^e keer organiseerde Rotary-Spinoza 'With a touch of White', een benefietdiner met meer dan 400 bekende en minder bekende gasten voor VUmc Onderzoek Naar Kinderkanker (VONK). De opbrengst in 2017 overtrof met € 180.000 ruim de verwachtingen en de inkomsten van alle voorgaande jaren.
- Het Nieuwjaarsconcert van JBR en Lions Bussum Godelinde leverde € 12.500 op voor onderzoek naar Cognitieve Reserve door VUmc Alzheimercentrum.

4 Bestedingen: steun aan projecten

Via VUmc Fonds worden zowel een groot aantal projecten als een aantal onderliggende stichtingen ondersteund. Bestedingen binnen projecten of onderliggende stichtingen richten zich op wetenschappelijk onderzoek, onderwijs, patiëntenzorg en voorlichting. De focus van de bestedingen lag in 2017 op wetenschappelijk onderzoek. Transparantie en het afleggen van verantwoording aan donateurs zijn belangrijke principes in de fondsenwerving van VUmc. Het onderstaande overzicht geeft voor een aantal langlopende projecten het doel aan en de meest in het oog springende resultaten. Deze projecten zijn samen goed voor 98% van de doelbestedingen van VUmc Fonds in 2017. Toegevoegd is een korte doorkijk naar 2018.

4.1 Projecten VUmc Alzheimercentrum | doelstelling: onderzoek

VUmc Fonds besteedde in 2017 € 1.140.000 aan onderzoek naar de ziekte van Alzheimer. VUmc Alzheimercentrum is een toonaangevend centrum op het gebied van klinisch-wetenschappelijk onderzoek.

100-plus onderzoek: ook familie mag deelnemen

Doel

Het 100-plus onderzoek wil het geheim van dementie ontrafelen. Daarvoor wordt het erfelijk materiaal van geestelijk gezonde 100-plussers in kaart gebracht. Door ook in de hersenen, het immuunsysteem, en de ontlasting van de 100-plussers te kijken wordt hopelijk achterhaald hoe erfelijke factoren beschermen tegen dementie.

Bereikt 2017

Aan het eind van 2017 zijn 300 deelnemers geïncludeerd; een respectabel aantal. In oktober was er opnieuw een 100-plus dag. Inmiddels is het project uitgebreid: ook familieleden, broers, zussen of kinderen van 100-plussers zijn welkom om deel te nemen.

Vooruitblik 2018

Streven naar grotere deelname van familieleden. De deelnemende 100-plussers volgen. Publicatie van de eerste resultaten.

SCIENCE: eerste resultaten gepresenteerd

Doel

SCIENCE speurt naar de allereerste veranderingen in de hersenen door hersenfoto's, hersenvocht en bloed te onderzoeken van mensen met subjectieve geheugenklachten. De verwachting is dat dit aanknopingspunten geeft voor de ontwikkeling van medicijnen.

Bereikt 2017

De eerste onderzoeksresultaten zijn gepresenteerd op het Wereld Alzheimer Congres in Londen. De inclusie van nieuwe deelnemers liep door, en de derdejaars follow-up is gestart. Twee onderzoekers van het eerste uur hebben hun promotietijd afgerond. Het SCIENCE project kreeg groen licht van het Gieskes–Strijbis Fonds om de komende vier jaar de activiteiten voort te zetten.

Vooruitblik 2018

Een nieuwe onderzoeker gaat zich primair richten op het vinden van biomarkers in het bloed. Ook is er weer een deelnemersdag, deze keer in een kookschool, want voeding kan een belangrijke bijdrage leveren aan het gezond houden van de hersenen.

DEVELOP voorziet in behoefte

Doel

Ontdekken hoe DLB (dementie met Lewy Bodies) zich in de loop van de tijd ontwikkelt, met name bij welke patiënten de ziekte snel of juist relatief mild verloopt.

Bereikt 2017

DEVELOP blijkt te voorzien in een belangrijke behoefte, er was weinig onderzoek naar DLB. Eind 2017 waren er zo'n veertig deelnemers aan het onderzoek. Een symposium voor patiënten, naasten en eerstelijns professionals was met bijna vierhonderd bezoekers een groot succes.

Vooruitblik 2018

Doorgaan met includeren van deelnemers én met het volgen van deelnemers. En er komt opnieuw een symposium om kennis over DLB in het land te vergroten.

ROTAN: wat kan je zelf doen om dementie te voorkomen?

Doel

ROTAN wil ontrafelen waardoor sommige patiënten met forse hersenschade nog relatief goed functioneren, terwijl anderen bij relatief milde hersenschade al ernstige cognitieve stoornissen hebben. ROTAN onderzoekt daarvoor factoren die bijdragen aan een hogere cognitieve reserve. Cognitieve reserve is het vermogen om te compenseren voor schade in de hersenen.

Bereikt 2017

Er is een methode ontwikkeld om cognitieve reserve te meten aan de hand van hersenscans. Verschillende wetenschappelijke artikelen zijn gepubliceerd. En in de internationale werkgroep naar cognitieve reserve wordt actief geparticipeerd.

Vooruitblik 2018

Doorgaan met het onderzoek. Een jonge onderzoeker brengt een werkbezoek aan collega's in New York, waar het begrip cognitieve reserve ontwikkeld is.

Continued: hersenverbindingen vormen de sleutel

Doel

Continued richt zich heel specifiek op de hersenverbindingen die te zien zijn op de MRI. Onderzocht wordt of zichtbare veranderingen in hersenverbindingen samenhangen met achteruitgang in functioneren. En of daarmee is te voorspellen hoe het verder gaat met mensen.

Bereikt 2017

Wereldwijd werken meerdere groepen aan dit onderwerp, maar elk met een eigen werkwijze. In 2017 zijn al deze groepen gaan samenwerken. Door alle data te combineren, zijn wellicht stevigere uitspraken te doen over hoe de hersennetwerken veranderen bij Alzheimer.

Vooruitblik 2018

Wereldwijde analyse van alle verzamelde data.

Wittestofziekten bij kinderen – vanishing white matter

Doel

Onderzoek naar ziekten van de witte stof van de hersenen. Deze ziekten komen vooral voor bij kinderen en leiden tot motorische en verstandelijke handicaps. De onderzoeksfocus ligt op 'vanishing white matter' (VWM), één van de erfelijke vormen van wittestofziekten.

Bereikt 2017

In 2017 is een onderzoeker aangesteld die een aantal onderzoeksprojecten heeft ondersteund. Er zijn twee artikelen geschreven voor wetenschappelijke tijdschriften. Begonnen is met de opzet voor de eerste medicamenteuze trial voor VWM.

Vooruitblik 2018

Onderzoek voortzetten naar het werkingsmechanisme van VWM. Streven om in het najaar de medicamenteuze trial te starten.

Hersenonderzoek.nl

Doel

Hersenonderzoek.nl heeft als doel deelnemers voor hersenonderzoek te werven en ze te koppelen aan de juiste onderzoeken op één platform, om zo de zoektocht naar een geneesmiddel te versnellen.

Bereikt 2017

Hersenonderzoek.nl is op 21 september gelanceerd. Professor Erik Scherder verrichtte de officiële opening. Eind jaar 2017 hadden al meer dan 8.000 Nederlanders zich aangemeld en maakten al zes verschillende onderzoeken gebruik van hersenonderzoek.nl.

Vooruitblik 2018

Nieuwe deelnemers blijven werven en het aantal onderzoeken verdubbelen dat gebruik maakt van hersenonderzoek.nl.

Genetische link doorgronden tussen FTD en ALS

Doel

De genetische basis van de link tussen frontotemporale dementie (FTD) en amyotrofische lateraalsclerose (ALS) doorgronden. FTD is een vorm van dementie waarbij persoonlijkheidsverandering en gedragsverandering op de voorgrond staan. Soms gaat FTD samen met de ziekte ALS.

Bereikt 2017

Publicatie van een postdoc onderzoeker in Nature Scientific Reports over ziektemechanismen in FTD met ALS. In deze studie werden negen kandidaatgenen gevonden die een mogelijke rol spelen bij het ontstaan van ALS. Deze onderzoeksresultaten zijn gepresenteerd in Londen voor het internationale FTD Genoom Consortium.

Activiteiten 2018

Voortzetting van uitgebreide analyse van mogelijke erfelijke overlap tussen FTD en psychiatrische aandoeningen (schizofrenie, autisme en bipolaire stoornis). Overige activiteiten te bespreken met sponsor.

4.2 MS Centrum Amsterdam | doelstelling: onderzoek

Project Y: onderzoek naar MS bij mensen met MS die in 1966 geboren

Doel

Factoren vinden die een goed of slecht verloop van MS bepalen.

Bereikt 2017

In november 2016 is een arts-onderzoeker aangesteld. Zij heeft ervoor gezorgd dat Project Y medio 2017 is goedgekeurd door alle wetenschappelijke commissies die bij zo'n bijzonder project nodig zijn. Daarnaast is ze in december 2017 begonnen met het oproepen van deelnemers voor hun onderzoeksdag.

Vooruitblik 2018

Wekelijks vier deelnemers oproepen om naar VUmc te komen voor metingen. Naar verwachting duurt het drie jaar om alle deelnemers te meten.

4.3 VUmc onderzoek Kinderkanker (VONK) | doelstelling: onderzoek

VONK zamelt geld in voor onderzoek naar een betere behandeling van kinderkanker. Op basis van giften kon VONK in 2017 nieuwe projecten initiëren, lopend onderzoek continueren en kosten financieren die verbonden zijn aan publiceren, promoveren, cursussen en congresbezoek. VUmc Fonds besteedde in 2017 € 231.746 aan onderzoek naar kanker bij kinderen.

Laboratoriumonderzoek

Doel

In het laboratorium richt VONK zich op verbeterde behandelingen van met name leukemie en hersentumoren.

Bereikt 2017

Het geld is grotendeels gebruikt voor onderzoek naar acute myeloïde leukemie (AML), met name het meten van de hoeveelheid leukemische stamcellen en leukemiecellen rond de behandeling. Dit onderzoek is inmiddels vertaald naar de klinische praktijk. Een publicatie in British Journal of Haematology beschrijft een deel van de resultaten.

Vooruitblik 2018

Afronden van het bovenstaande onderzoek. En starten laboratoriumonderzoek naar nieuwe mechanismen van cytostatica-resistentie.

Klinisch onderzoek

Doel

Onderzoek naar nieuwe behandelmethodes voor een agressieve hersentumor bij kinderen.

Bereikt 2017

Er vindt vooral klinisch onderzoek plaats op basis van VONK-gelden bij kinderen met AML en met een hersentumor. Bij radioactief gelabelde geneesmiddelen wordt met PET-scans gekeken of ze in de tumor aankomen. Dat blijkt maar gedeeltelijk het geval te zijn. De eerste resultaten met het medicijn bevacizumab zijn gepubliceerd in het vooraanstaande blad Journal of Nuclear Medicine.

In Journal of Neuro-Oncology zijn de resultaten gepubliceerd van de allereerste Nederlandse behandelstudie bij kinderen met hersenstamkanker waarbij is vastgesteld dat gemcitabine

veilig is te combineren met bestraling. Hetzelfde tijdschrift beschreef hoe VUmc aan de basis stond van het Europese netwerk rondom hersenstamkanker.

Vooruitblik 2018

Starten met moleculair imaging van het medicijn erlotinib bij kinderen met een hersenstamtumor en de scans met bevacizumab afronden. Opstarten van lokale behandeling van hersenstamkanker door geneesmiddelen lokaal in de hersenstam toe te dienen.

Kwaliteit-van-leven en late effecten onderzoek

Doel

Door onderzoek meer kennis krijgen over de kwaliteit-van-leven tijdens en kort na behandeling en de late effecten van de behandeling van kinderen met kanker.

Bereikt 2017

Voor veel soorten kinderkanker is de kans op genezing inmiddels ruim 90%, daarom richt dit onderzoek zich enerzijds op de kwaliteit-van-leven tijdens de behandeling en in de eerste jaren erna, en anderzijds op de late effecten; problematiek rondom vruchtbaarheid, psychosexuele ontwikkeling, vervroegde overgang en neurocognitieve problemen.

In European Journal of Cancer is gepubliceerd over een nieuwe vragenlijst om bij jonge kinderen een indruk te krijgen van de slaap, en over de waarde van een trainingsprogramma tijdens en kort na de behandeling. Dat bleek helaas weinig verbetering te geven.

Vooruitblik 2018

Nog meer kennis verkrijgen over de late effecten van de behandeling van kinderen met kanker. Ook worden meerdere nieuwe kwaliteit-van-leven-onderzoeken opgestart, met name naar slaapproblematiek bij patiënten en hun ouders.

4.4 Kindergeneeskunde | doelstelling: patiëntenzorg

Naast het onderzoek naar kinderkanker (VONK) ondersteunde VUmc Fonds ook andere projecten van de afdeling kindergeneeskunde, waarvan € 26.600 via Kinderstad.

VUmc Kinderstad: even het ziekenhuis vergeten

Doel

In VUmc Kinderstad kunnen (zieke) kinderen spelen en ontspannen; even vergeten dat ze in het ziekenhuis zijn.

Bereikt 2017

De kernactiviteit is de exploitatie van VUmc Kinderstad; een prachtige speelplek van meer dan 820 m² voor alle kinderen in VUmc. In 2017 zijn er diverse activiteiten georganiseerd.

Deze activiteiten zijn druk bezocht door (oud) patiëntjes en broertjes/zusjes. Ook waren de (klein)kinderen van medewerkers welkom. Gedurende het jaar zijn natuurlijk weer alle feestdagen gevierd en elke week waren er vier (knutsel)workshops. De Wizzkidscorner heeft een grote metamorfose ondergaan en is nu een stoere Chill Out kamer geworden voor 12+ doelgroep; voorzien van PS4, groot scherm voor Netflix en YouTube, music app en een retro flipperkast. De ruimte is in april officieel geopend met een masterclass Fifa 17 door de eSporters van Ajax.

In 2017 ontving Kinderstad ruim 20.000 bezoekers, van wie 43% kinderen. Achtervijftig vrijwilligers zijn verantwoordelijk voor een gastvrije, schone en veilige speelomgeving. Stichting Gilat verzorgt om de week op woensdagmiddag een voorstelling in het theater van Kinderstad. Onder de titel Jij & Ik begeleiden hbo-studenten mbo-leerlingen bij hun stage op dinsdag en donderdag in VUmc Kinderstad.

Vooruitblik 2018

In 2018 wordt de campagne voortgezet om, VUmc-breed, kinderen en hun familieleden in Kinderstad te faciliteren.

5 Governance

5.1 Taak en werkwijze

Het bestuur is belast met het besturen van Stichting VUmc Fonds. Het bestuur bepaalt het beleid, stelt de financiële richtlijnen vast en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. Het bestuur is zodanig samengesteld dat een onafhankelijke en integere taakvervulling is gewaarborgd. In haar taakvervulling wordt het bestuur ondersteund door verschillende diensten binnen VUmc.

5.2 Het bestuur in 2017

In 2017 kwam het bestuur zesmaal bijeen voor een vergadering, waarvan twee keer met de raad van toezicht. Er is ad hoc schriftelijk, telefonisch en via e-mail ook nog overlegd over urgente zaken. In elke vergadering van het bestuur zijn de financiën, het beleid en de stand van niet-bestede middelen vaste agendapunten. Het spreekt voor zich dat de begroting en de jaarstukken elk jaar de nodige aandacht krijgen.

In 2017 heeft het bestuur zich gebogen over de vraag of er naast oncologie en neurologie een derde speerpunt zou kunnen worden benoemd. Onderzocht is of het onderwerp genderspecifieke en gendersensitieve zorg daarvoor in aanmerking zou kunnen komen. In de loop van het jaar bleek voor dat onderwerp echter nog niet voldoende draagvlak te zijn. Het bestuur heeft zich ook gebogen over de vraag of de mogelijkheid moet worden gecreëerd een Fonds op Naam binnen VUmc Fonds op te richten. Na afweging van de voor- en nadelen en de te stellen criteria is daartoe besloten.

Wat organisatie en beheer betreft kwam het bestuur tot de conclusie dat met het uitbesteden van de administratie een efficiëncyslag zou worden gemaakt in de backoffice. In 2017 zijn daartoe de contracten met Orchestra Beheer getekend. Verder heeft het bestuur zich verdiept in een praktische opzet om de verhouding tussen VUmc en VUmc Fonds te regelen waar het de kosten van de VUmc organisatie betreft. Deze zaken zijn nu helder vastgelegd. In het kader van de op handen zijnde fusie tussen VUmc en AMC is er overleg geïnitieerd tussen het bestuur van VUmc Fonds en de betrokkenen van AMC Foundation.

Een ander onderwerp dat bij het bestuur de aandacht kreeg is de oprichting van de Stichting ADORE. De stichting heeft tot doel een top neuro-oncologisch instituut te realiseren op het terrein van VUmc. Bij de oprichting van de Stichting ADORE, eind 2017, zijn twee bestuursleden van het bestuur van VUmc Fonds in het bestuur van de nieuwe stichting benoemd. Ook heeft VUmc Fonds een bedrag van € 2,5 miljoen, waarvan de helft voorwaardelijk, aan deze stichting toegezegd.

5.3 Ontwikkelingen bestuur en toezicht

VUmc Fonds functioneert conform de regels van het sinds 2016 geldende validatiestelsel om erkend te kunnen worden als 'goed doel'. Dat betekent ook dat VUmc Fonds een onafhankelijke raad van toezicht kent. Een externe accountant controleert de jaarstukken.

5.4 De raad van toezicht

De raad van toezicht houdt toezicht op het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen VUmc Fonds en vormt daarnaast het klankbord voor het bestuur. De raad van toezicht richt zich daarbij naar het belang van de stichting en houdt rekening met de bijzondere maatschappelijke verantwoordelijkheid van VUmc Fonds.

5.5 Benoeming en zittingsduur

Zowel de bestuurders van VUmc Fonds als de leden van de raad van toezicht worden benoemd voor vier jaar. Allen zijn eenmaal herbenoembaar, alleen in uitzonderlijke situaties kan vaker worden herbenoemd. Benoeming gebeurt aan de hand van een profielschets. De raad van toezicht benoemt en ontslaat de bestuursleden. De voorzitter van de raad van toezicht wordt in functie benoemd door VUmc. De raad van toezicht benoemt zijn eigen leden. VUmc heeft het recht om een bindende voordracht te doen voor de meerderheid van de leden inclusief de voorzitter van de raad van toezicht. Bestuursleden en leden van de raad van toezicht opereren onafhankelijk en hebben geen directe belangen bij VUmc Fonds. Werknemers en bestuursleden van VUmc komen niet in aanmerking voor een bestuurs- of toezichtpositie.

5.6 Bezoldiging en vergoedingen

Leden van de raad van toezicht en bestuursleden ontvangen, direct of indirect, geen beloning. Vacatiegelden zijn voor bestuursleden toegestaan, als ze niet bovenmatig zijn en gebaseerd zijn op de fiscaal toelaatbare vrijwilligersvergoeding. Het totale bedrag (in 2017 € 3.000) inclusief eventuele vergoedingen voor gemaakte onkosten voor bestuursleden en leden van de raad van toezicht, wordt in de jaarrekening zichtbaar gemaakt en toegelicht.

5.7 Samenstelling bestuur en raad van toezicht

Bestuur 2017

Functies en nevenfuncties staan in de bijlage.

Prof. Dr. Jan Auke Rauwerda – voorzitter

Toegetreden: april 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1950

Drs. John de Die – penningmeester

Toegetreden: november 2015 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1960

Mr. Ine van Hest – secretaris

Toegetreden: januari 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1949

Ds. Ruben Joan van Zwieten

Toegetreden: april 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1983

Raad van toezicht 2017

Functies en nevenfuncties staan in de bijlage.

Drs. Niek Hoek – voorzitter

Toegetreden: januari 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1956

Drs. Simone Heidema RA

Toegetreden: januari 2016, voor die tijd lid van het bestuur van VUmc Fonds | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1971

Drs. Peter Verbaas

Toegetreden: januari 2016, voor die tijd voorzitter van het bestuur VUmc Fonds |
Nationaliteit: Nederlandse | *Geboren:* 1959

Dr. Gerrit Zalm

Toegetreden: januari 2016 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1952

6 Toekomst

6.1 Jaarplan 2018

Focus op de speerpunten als bestedingsdoel

- Bij de besteding van fondsen blijft de focus op de twee speerpunten: oncologie en neurologie;
- Naar verwachting start in 2018 de (Europese) aanbestedingsprocedure voor een nieuw Research en Diagnostisch Centrum (RDC), het ADORE gebouw, op de eigen campus aan De Boelelaan in Amsterdam. ADORE staat voor Amsterdam Oncology and Neuroscience Research en behelst een nieuwe manier van medisch-wetenschappelijk onderzoek met de parallellen tussen de oncologie en neurologie als uitgangspunt. Onderzoek met de ambitie om het verschil te maken voor de diagnose en behandeling van patiënten. In een bijzonder gebouw met een unieke wetenschappelijke inrichting zullen het Cancer Center Amsterdam, bepaalde teams van Amsterdam Neuroscience en de patiëntenpoli's van het Alzheimer Centrum en het Multiple Sclerose Centrum worden gehuisvest.

Fondsenwerving, groei in inkomsten en donateurs

- Behoud en zo mogelijk groei van inkomsten;
- Substantiële bijdragen werven voor ADORE (zie boven);
- Onderzoeken hoe de inkomsten voor MS-onderzoek binnen VUmc Fonds substantieel verhoogd kunnen worden;
- Verdere diversificatie van gevers, streven naar groei in onder meer nalatenschappen, legaten, ongeoormerkte giften, in-kind donaties van bedrijven en leveranciers. En actief werven van kleine donateurs (Vrienden van VUmc) onder andere via face-to-face werving in de entreehal van de polikliniek.

Organisatie en financieel beheer

- Verdere samenwerking tussen VUmc Fonds en AMC Foundation. Uitgangspunt is dat doelbestedingen daar moeten plaatsvinden waar deze het meest efficiënt en effectief zijn. Het belang van de patiënt staat centraal. Onderzoeken of een samenvoeging van beide stichtingen vanuit dat perspectief wenselijk is;
- Verder met de efficiencyslag in de backoffice inclusief het verder verbeteren van de managementinformatie. De administratie zelf wordt met ingang van 2018 door Orchestra Beheer uitgevoerd. Orchestra doet ook de administratie voor de AMC Foundation;
- Het implementeren van een nieuw CRM-systeem om onze donateurs optimaal te kunnen bedienen.

6.2 Begroting 2018

Baten & Lasten	Begroot 2017	Realisatie 2017	Begroot 2018
TOTAAL BATEN	3.032.500	3.746.818	3.032.500
Besteed aan doelstelling	2.832.500	3.641.195	2.832.500
Kosten fondsenwerving	120.000	113.827	120.000
Kosten Beheer en administratie	<u>80.000</u>	<u>-11.799</u>	<u>80.000</u>
TOTAAL LASTEN	3.032.500	3.743.223	3.032.500
SALDO BATEN & LASTEN	<u><u>-</u></u>	<u><u>3.595</u></u>	<u><u>-</u></u>

VUmc Fonds heeft in 2017 ruim € 3,7 miljoen (incl. rentebaten) aan inkomsten gegenereerd. De wervingskosten plus de kosten voor administratie en beheer zijn in de begroting 2018 geschat op € 200.000 oftewel ca. 6,6% van de totale inkomsten. Daarmee wordt in 2018 naar verwachting ruim 93% van de giften daadwerkelijk besteed aan de doelstellingen van VUmc Fonds. Dit percentage is vergelijkbaar met de ca. 97% in 2017.

6.3 Verdere toekomst

VUmc Fonds steunt VUmc in haar ambitie om een toonaangevend universitair medisch centrum te blijven. De samenwerking met het AMC versterkt dit doel van VUmc en daarmee de ambitie van VUmc Fonds. Die ambitie gaat VUmc Fonds in toenemende mate samen met het AMC invullen. De noodzaak voor additionele financiering van wetenschappelijk onderzoek en andere projecten door steun van particulieren en bedrijven neemt alleen maar toe. Met steun van VUmc Fonds kan VUmc haar ambities blijven realiseren, en door wetenschappelijk onderzoek patiënten in Nederland, maar ook wereldwijd, voorzien van betere zorg en/of geneesmiddelen, waardoor verder leven prettiger wordt. Daarom blijft fondsen werven belangrijk.

7 Verslag raad van toezicht

De raad van toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het besturen door het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de stichting. De raad van toezicht staat het bestuur met raad en advies terzijde.

De raad van toezicht is in 2017 tweemaal in vergadering bijeen geweest. In de eerste vergadering van juni 2017 werd stilgestaan bij de Alliantie tussen VUmc en AMC en de mogelijke gevolgen voor VUmc Fonds, Stichting CCA en Stichting ADORE. Daarnaast werd stilgestaan bij de ontwikkelingen van de financiën. Ook werd specifiek gesproken over de ontwikkelingen met betrekking tot ADORE en er werd al vooruitgeblikt naar het Jaarplan 2018 en de ambities voor de fondsenwerving.

In de decembervergadering van de raad van toezicht waren de Alliantie en ADORE de belangrijkste onderwerpen van gesprek. Ook werd gesproken over de speerpunten voor fondsenwerving in 2018 en over de inrichting van het backoffice.

De raad van toezicht constateerde dat het bestuur van het VUmc Fonds stabiel is en goed functioneert. De governance van VUmc Fonds is goed op orde. De doelstelling voor 2017 (€ 3 miljoen) met betrekking tot fondsenwerving wordt met € 3,7 miljoen ruimschoots gerealiseerd. En ook de bestedingen verlopen volgens plan.

Het jaar 2018 zal met de fusie van VUmc en AMC ongetwijfeld nieuwe uitdagingen brengen voor de fondsenwervende stichtingen. VUmc Fonds is echter goed op orde en klaar voor de toekomst. Wij kijken uit naar continuering van belangrijke bijdragen door onze geldgevers aan medisch onderzoek en patiëntenzorg.

Namens de raad van toezicht,

Drs N.W. Hoek

Voorzitter raad van toezicht VUmc Fonds

8 Jaarrekening

8.1 Balans per 31 december 2017

(na resultaatbestemming)

Activa	31 december 2017		31 december 2016	
		€	€	€
Vorderingen en overlopende activa	8.4.1	26.770	31.666	
Liquide middelen	8.4.2	10.699.217	9.397.996	
Totaal		<u>10.725.987</u>	<u>9.429.662</u>	

Passiva	31 december 2017		31 december 2016	
		€	€	€
<i>Reserves en fondsen</i>				
Continuïteitsreserve	8.4.3	154.183	148.914	
Bestemmingsfondsen	8.4.4	<u>9.180.567</u>	<u>9.182.240</u>	
		9.334.750	9.331.154	
Langlopende schulden	8.4.5	1.000.000	–	
Kortlopende schulden	8.4.6	391.237	98.508	
Totaal		<u>10.725.987</u>	<u>9.429.662</u>	

8.2 Staat van baten en lasten

		2017 Werkelijk €	2017 Begroot €	2016 Werkelijk €
Baten				
Baten van particulieren	8.5.1	1.043.108		1.001.937
Baten van bedrijven	8.5.2	898.198		763.103
Baten van verbonden organisaties		–		5.129
Baten van andere organisaties zonder winststreven	8.5.3	1.767.303		1.893.030
Som van de geworven baten		3.708.609	3.002.500	3.663.199
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	8.5.4	9.374		2.777
Overige baten		–		15.286
Som van de baten		3.717.983	3.002.500	3.681.262
Lasten				
Besteed aan doelstellingen	8.5.5			
W –Wetenschappelijk onderzoek		3.442.116		1.409.064
H –Hulpverlening en patiëntenzorg		133.742		268.121
P –Preventie en voorlichting		61.894		60.147
A –Algemeen		3.442		–
		3.641.194	2.832.500	1.737.332
Wervingskosten	8.5.6	113.827	120.000	101.959
Kosten beheer en administratie	8.5.7	–11.799	80.000	77.874
Som van de lasten		3.743.222	3.032.500	1.917.165
Saldo voor financiële baten en lasten		–25.239	–30.000	1.764.097
Saldo van financiële baten en lasten	8.5.8	28.836	30.000	36.033
Saldo van baten en lasten		3.597	–	1.800.130
Resultaatbestemming				
Toevoeging / onttrekking aan:				
Continuïteitsreserve		5.269		90.865
Bestemmingsfondsen		(1.673)		1.709.265
		3.596		1.800.130
Kengetallen				
Bestedingen doelstelling als % van totale baten		97,9%		47,2%
Bestedingen doelstelling als % van totale lasten		97,3%		90,6%
Wervingskosten als % van geworven baten		3,1%		2,8%

8.3 Toelichting bij de jaarrekening

8.3.1 Algemeen

ANBI

VUmc Fonds, statutair gevestigd te Amsterdam, wordt aangemerkt als ANBI volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Verslaggevingsstelsel

De jaarrekening is opgesteld conform de RJ650 voor de verslaggeving van fondsenwervende organisaties. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Begroting

De begroting die in dit verslag is opgenomen voor het boekjaar 2017 betreft de eerder door het bestuur vastgestelde en goedgekeurde begroting. De begroting is opgesteld op hoofdlijnen.

Valuta

Alle bedragen die zijn opgenomen in de jaarrekening zijn vermeld in euro's.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt, en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

8.3.2 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op de historische kostprijs. Voor zover niet anders is vermeld, zijn zowel de activa als de passiva tegen nominale waarde gewaardeerd. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, toegelicht voor de nominale waardes.

Reserves en fondsen

Op jaareinde beschikt VUmc Fonds over een stichtingsvermogen van € 9.334.750 bestaande uit een continuïteitsreserve en bestemmingsfondsen.

Continuïteitsreserve:	saldo per 31 december 2017	€ 154.183
Fondsen:	saldo per 31 december 2017	€ 9.180.567

Het vermogen is opgebouwd uit het cumulatief saldo van baten en lasten. De continuïteitsreserve is bestemd voor het garanderen van de continuïteit van VUmc Fonds. Gestreefd wordt deze op te bouwen tot minimaal een hoogte van 150% van de begrote jaarlijkse kosten van de werkorganisatie (deze bedragen € 80.000).

Bestemmingsfondsen

Het bestemmingsfonds is opgebouwd uit door donateurs geormerkte giften voor de verschillende projecten en deelstichtingen van VUmc Fonds. Bestemmingsfondsen vloeien voort uit activiteiten met het oogmerk voor een specifiek aangegeven doel geld in te zamelen. Als op de balansdatum de ingezamelde gelden de bestedingen voor dat doel overtreffen, wordt het saldo weergegeven onder Reserves en fondsen. Bestedingen worden aan een bestemmingsfonds onttrokken na een besluit een bepaalde aanvraag tot financiële ondersteuning, passend in het doel van het bestemmingsfonds, te honoreren en dat aan de aanvrager te communiceren (de 'toezegging'). Het bedrag van deze toezegging wordt op dat moment ten laste gebracht van de Staat van baten en lasten.

Schulden en verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is bepaald. De schulden bestaan voor een groot deel uit toezeggingen. Toezeggingen zijn door VUmc aangegane verplichtingen uit hoofde van formeel toegezegde bedragen voor een daartoe ingediend verzoek. Deze verplichtingen ontstaan als de Stichting een geldelijke verplichting aangaat voor een vast bedrag.

Aangegane verplichtingen die vervallen na een jaar, worden gepresenteerd onder de langlopende schulden. Aangegane verplichtingen die vervallen binnen een jaar, worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

8.3.3 Staat van baten en lasten

Wijziging richtlijn voor de Jaarverslaggeving

In oktober 2016 is door de Raad voor de Jaarverslaggeving RJ-Uiting 2016-13 uitgebracht met als gevolg dat de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende organisaties is aangepast. Deze Richtlijn moet voor de boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2017 worden toegepast. Door de introductie van deze Richtlijn is voornamelijk de presentatie van de baten aangepast en zijn de vergelijkende cijfers geherrubriceerd om vergelijking mogelijk te maken.

Resultaatbepaling

In de Staat van baten en lasten worden de ontvangsten en uitgaven verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. Ontvangen giften worden verantwoord op het moment dat de inkomsten ontvangen worden of een toekenning tot een donatie is gedaan. Verliezen worden verantwoord op het moment dat deze voorzienbaar zijn.

Baten van particulieren

Rechten van VUmc Fonds uit hoofde van fondsenwerving, waaronder toegezegde lijfrenten en nalatenschappen, worden in de Staat van baten en lasten vermeld, als de omvang en inbaarheid betrouwbaar kan worden vastgesteld; doorgaans zal dit niet eerder het geval zijn dan op het moment van ontvangst, dan wel als in geval van een nalatenschap, een definitieve afrekening van de notaris (executeur testamentair – afwikkelingsbewindvoerder) in het boekjaar is ontvangen. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen.

Baten van bedrijven

Baten uit licenties, sponsoring en royalty's worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Lasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

(Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Besteed aan doelstelling

De financieringsverplichtingen, de verplichtingen voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten en –programma's, worden voor de gehele looptijd als besteding verantwoord in het jaar waarin het besluit is genomen en de financieringsontvanger schriftelijk van de financieringsovereenkomst op de hoogte is gesteld. Bestedingen aan doelstellingen, waarvan de financieringsverplichting voorwaardelijk is, worden verantwoord op het moment dat deze onvoorwaardelijk is geworden (meestal het moment van daadwerkelijke betaling).

De overige bestedingen (met name kosten van fondsenwerving en administratie) worden als last verantwoord in het jaar waarin de prestatie is geleverd.

Wervingskosten

In de kosten van fondsenwerving zijn inbegrepen alle kosten die zijn gemaakt om de totale baten van particulieren, andere organisaties zonder winststreven en bedrijven te verwerven, te weten directe wervingskosten en de met de fondsenwerving verband houdende uitvoeringskosten van de eigen organisatie.

Beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie zijn kosten die de organisatie maakt voor de interne beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan een doelstelling of de wervingskosten.

8.4 Toelichting op de balans

8.4.1 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen van VUmc Fonds bestaan uitsluitend uit nog te ontvangen interest over spaartegoeden.

8.4.2 Liquide middelen

Onder de liquide middelen zijn louter banktegoeden opgenomen die direct opneembaar zijn. Deze zijn over de onderstaande instellingen verdeeld.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
ING	1.790.331	5.114.989
ABN-Amro	2.655.173	1.152.449
Rabobank	<u>6.253.713</u>	<u>3.130.558</u>
	<u>10.699.217</u>	<u>9.397.996</u>

8.4.3 Reserves

Het verloop van de reserves kan als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u> €
Boekwaarde continuïteitsreserve per 1 januari	148.914	58.049
Resultaatbestemming	<u>5.269</u>	<u>90.865</u>
Boekwaarde continuïteitsreserve per 31 december	<u>154.183</u>	<u>148.914</u>

Het vermogen is opgebouwd uit het cumulatief saldo van baten en lasten. De continuïteitsreserve is bestemd voor het garanderen van de continuïteit van VUmc Fonds. Gestreefd wordt deze op te bouwen tot een hoogte van 150% van de begrote jaarlijkse kosten van de werkorganisatie (deze bedragen € 80.000).

8.4.4 Bestemmingsfondsen

Onder de bestemmingsfondsen kan de volgende onderverdeling worden gemaakt en deze is als volgt gespecificeerd:

	<u>31-12-2017</u> €	<u>31-12-2016</u> €
Wetenschappelijk onderzoek	8.671.513	8.605.806
Hulpverlening en patiëntenzorg	465.379	500.564
Preventie en voorlichting	42.154	65.172
Algemeen	<u>1.521</u>	<u>10.698</u>
Boekwaarde per einde periode	<u>9.180.567</u>	<u>9.182.240</u>

Het verloop van het vermogen van de bestemmingsfondsen wordt in bijlage A verder toegespitst.

8.4.5 Langlopende schulden

De langlopende schuld bestaat uit een nog te betalen toekenning, voortvloeiend uit een door het bestuur in boekjaar 2017 toegekende aanvraag. Het project betreft een langlopende toezegging (looptijd tot en met 2022) door VUmc Fonds aan de Stichting ADORE, voor een totaalbedrag van € 1.250.000. Van dit bedrag heeft € 250.000 een kortlopend karakter en is derhalve onder de kortlopende schulden verantwoord. Het bedrag wordt in vijf jaar uitbetaald.

8.4.6 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Belastingen	3.471	-
Crediteuren	52.850	3.837
Toekenningen	250.000	-
Overige schulden	-	85.037
Nog te betalen bedragen	75.296	14
Nog te betalen accountantskosten	<u>9.620</u>	<u>9.620</u>
Boekwaarde per einde periode	<u>391.237</u>	<u>98.508</u>

De overige schulden in 2016 bestaan uit een reservering voor de administratiekosten en kosten voor de eigen fondsenwerving. Dit bedrag is volledig vrijgevallen in 2017 ten gunste van VUmc Fonds.

8.4.7 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Rechten

Tussen Stichting VUmc Fonds en het VUmc is een overeenkomst gesloten waarbij VUmc haar infrastructuur vrijwel geheel om niet ter beschikking van het Fonds voor het realiseren van de doelstellingen van het Fonds, zoals personeel, materieel en facilitaire voorzieningen.

Verplichtingen

Er zijn door VUmc Fonds garanties afgegeven voor onderzoeken en andere projecten. Deze worden afgegeven onder één bepaalde voorwaarde, namelijk dat de financiële middelen om deze onderzoeken te betalen daadwerkelijk door VUmc Fonds worden geworven bij donateurs. Per ultimo 2017 worden deze 'voorwaardelijke' garanties toegelicht in bijlage C. Daarboven heeft het VUmc Fonds een bedrag van € 2,5 miljoen, waarvan de helft voorwaardelijk, aan Stichting ADORE toegezegd.

8.4.8 Resultaatbestemming

Er is geen statutaire winstbestemming bepaald. De bestemming van het resultaat staat derhalve ter vrije beschikking van het bestuur.

Vooruitlopend op het bestuursbesluit is de bestemming verwerkt in de jaarrekening. In 2017 is € 5.269 van het resultaat toegevoegd aan de continuïteitsreserve. Dit resultaat is de resultante vanuit de rentebaten, de algemene organisatiekosten en een vrijval van enkele kleine bestemmingsfondsen.

De bestemmingsfondsen zijn afgenomen met € 1.673. Dit betreft de som van alle geormerkte donaties en bestedingen die daaruit voortvloeien.

8.4.9 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum bekend, die van invloed (kunnen) zijn op de in deze jaarrekening opgenomen informatie, noch in de gepresenteerde balansposten of hun waarderingen, noch in de toelichtingen daarop.

8.5 Toelichting op de Staat van baten en lasten

8.5.1 Baten van particulieren

De baten worden sinds het boekjaar 2017 gespecificeerd naar herkomst van de donatie. Dit houdt in dat er specifiek wordt gekeken waar het geld vandaan komt. Bij VUmc Fonds worden er donaties opgehaald bij particulieren, bedrijven, verbonden organisaties en andere organisaties zonder winststreven. Bij de baten van particulieren wordt een onderscheid gemaakt tussen verschillende categorieën. De baten van particulieren kunnen als volgt worden gerubriceerd:

	2017 Realisatie €	2017 Begroot €	2016 Realisatie €
Collecten	-		1.048
Nalatenschappen	9.239		275.980
Donaties en giften	<u>1.033.869</u>		<u>724.909</u>
	<u>1.043.108</u>	<u>-</u>	<u>1.001.937</u>

8.5.2 Baten van bedrijven

De baten van bedrijven kunnen als volgt worden gerubriceerd:

	2017 Realisatie €	2017 Begroot €	2016 Realisatie €
Bedrijven partners	485.079		396.344
Bedrijven	<u>413.119</u>		<u>366.759</u>
	<u>898.198</u>	<u>-</u>	<u>763.103</u>

De baten onder de categorie 'bedrijven partners' betreffen structurele baten.

8.5.3 Baten van andere organisaties zonder winststreven

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn inkomsten die veelal samengaan met grote onderzoeksprojecten bij stichtingen. Het zijn voornamelijk stichtingen, waarmee vaker wordt samengewerkt om bepaalde onderzoeksprojecten te voorzien van inkomsten, zodat het nodige onderzoek uitgevoerd kan worden.

8.5.4 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

De baten als tegenprestatie voor de levering van producten bestaan uit de verkoop van jubileumbusjes.

8.5.5 Besteed aan doelstellingen

De bestedingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2017 Realisatie €	2017 Begroot €	2016 Realisatie €
W –Wetenschappelijk onderzoek	3.442.116		1.409.064
H –Hulpverlening en patiëntenzorg	133.742		268.121
P –Preventie en voorlichting	61.894		60.147
A –Algemeen	3.442		–
	<u>3.641.194</u>	<u>2.832.500</u>	<u>1.737.332</u>

8.5.6 Wervingskosten

De kosten voor de werving van de baten bestaan uit kosten van inhuur, binnen en buiten VUmc, voor eigen fondsenwerving en uit transactiekosten van de wervingswebsites inclusief betaalfunctie.

	2017 Realisatie €	2017 Begroot €	2016 Realisatie €
Kosten eigen fondsenwerving	113.783		101.574
Kosten acties derden	44		385
	<u>113.827</u>	<u>120.000</u>	<u>101.959</u>

8.5.7 Beheer en administratie

De beheer- en administratiekosten zijn kosten die betrekking hebben op de algemene middelen van VUmc Fonds. De beheer- en administratiekosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2017 <u>Realisatie</u> €	2017 <u>Begroot</u> €	2016 <u>Realisatie</u> €
Administratiekosten	14.680		48.189
Accountantskosten	10.379		9.620
Advieskosten	4.318		-
Vrijwilligersvergoeding	3.000		3.275
Diversen materieel	-		16.790
Vergaderkosten	364		-
Bankkosten	3.321		-
Reiskostenvergoeding	500		-
Contributies & abonnementskosten	4.833		-
Overige algemene kosten	15		-
Vrijval administratiekosten	<u>-53.209</u>		<u>-</u>
	<u>-11.799</u>	<u>-</u>	<u>77.874</u>

De administratiekosten zijn in 2017 lager dan in eerste instantie werd voorzien. Dit komt door (administratie)kosten die in 2016 waren voorzien, maar in de definitieve afspraken hierover in 2017 niet in rekening zijn gebracht aan VUmc Fonds.

8.5.8 Saldo financiële baten en lasten

De financiële baten zijn interestvergoedingen op de bankrekeningen van VUmc Fonds.

8.5.9 Toelichting lastenverdeling

De totale lasten van VUmc Fonds kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Bestemming	Doelstelling				Wervings- kosten	B & A	Totaal 2017	Begroot 2017	Totaal 2016
Lasten	W	H	P	A					
Bestedingen	3.442.116	133.742	61.894	3.442			3.641.194	2.832.500	1.737.332
Publiciteit en communicatie					113.827		113.827	120.000	101.959
Bankkosten						3.321	3.321	-	-
Kosten vrijwilligers						3.000	3.000	-	-
Kantoor-en algemene kosten						5.712	5.712	20.000	20.065
Administratie & Accounting						29.377	29.377	60.000	57.809
Vrijval						-53.209	-53.209	-	-
Totaal	3.442.116	133.742	61.894	3.442	113.827	-11.799	3.743.222	3.032.500	1.917.165

LEGENDA

Wetenschappelijk onderzoek	W
Hulpverlening en patiëntenzorg	H
Preventie en voorlichting	P
Algemeen	A
Beheer en administratie	B & A

8.6 Ondertekening van het jaarverslag

Amsterdam, 21 juni 2018

Stichting VUmc Fonds,

.....

Prof. Dr. Jan Rauwerda, voorzitter

.....

Drs. John de Die, penningmeester

.....

Mr. Ine van Hest, secretaris

.....

Ds. Ruben van Zwieten, bestuurslid

.....

Drs. Niek Hoek, voorzitter

.....

Drs. Simone Heidema RA, lid

.....

Drs. Peter Verbaas, lid

.....

Dr. Gerrit Zalm, lid

8.7 Overige gegevens

8.7.1 Controleverklaring onafhankelijke accountant

Bijlagen

Bijlage A Bestemmingsfondsen per onderzoek 2017

Project Code	Projectnaam	Vermogen 31-12-2016	Mutaties	Vermogen 31-12-2017
012	Vumc onderzoek algemeen	59.298	-15.655	43.643
013	Adore	-	-	-
041	Alzheimercentrum	4.178.439	-2.493.652	1.684.787
042	Alzheimer-Vrienden / onderzoek jongement	-	-	-
043	Alzheimergenootschap-DAF onderzoek	-	-	-
044	Alzheimer-100+ project	444.176	-273.923	170.253
046	Alzheimer-Sciences	303.412	-214.555	88.857
047	Alzheimer-FTD-ALS	197.173	-97.793	99.380
048	Alzheimer-Lewy Body	147.627	-2.331	145.296
049	Alzheimer-Read	334.545	33.309	367.854
050	Alzheimer-Parelsnoeren biomarkers	82.679	-82.679	-
051	Alzheimer-AC Algemeen 2017-2018	-	1.025.000	1.025.000
052	Alzheimer-GHP	7.000	229.192	236.192
053	Alzheimer-TnT	90.000	54.515	144.515
054	Cognitive reserve (ROTAN)	-	15.730	15.730
055	AlzheimerCONTINued	-	332.000	332.000
056	Science 1B	-	85.000	85.000
058	Alzheimer-DISCO	-	200.000	200.000
059	PredictND 2	-	120.000	120.000
060	Alzheimercentrum - Hersenonderzoek.nl	-	124.850	124.850
061	Alzheimercentrum - Speurtocht naar oorzaak	-	50.000	50.000
201	Vonk project	292.422	126.468	418.890
207	Vonk Hersen (stam-)tumoren	286.888	47.285	334.173
215	Vonk-PET MRI	31.000	10.000	41.000
216	VONK kwaliteit-van-leven en late effecten	-	83.277	83.277
220	Maag-darm en leverziekten	4.912	15	4.927
221	MDL - Auto-immune hepatitis	20.000	20.000	40.000
222	Neurocoelakie	-	30.000	30.000
250	Pulmonale Hypertensie	330.206	-3.931	326.275
292	Uniek	13.800	8.516	22.316
310	Expertisecentrum Palliatieve Zorg	697	-697	-
360	Parkinson onderzoek	495.172	-4.464	490.708
380	CancerCenter	59.458	-39.476	19.982
390	MSCentrum	472.100	-112.022	360.078
392	MSCentrum - Benign	163.474	-	163.474
393	MSCentrum - Utrecht Marathon	425	-425	-
394	MSCentrum - project Y	7.595	183.434	191.029
395	MSCentrum - Expertisecentrum Cognitie	2.111	8.436	10.547
396	MSCentrum - Goede Connecties	100.000	100.000	200.000
400	Centrum van Kinderrevalidatie	265	-265	-
420	Cardiblogie	16.390	43.000	59.390
430	IC Volwassenen wo	2.922	150	3.072
440	PCD Onderzoek	1.532	-	1.532
460	Kids 2 Kids Afrika	16.600	12.289	28.889
465	Klinische genetica - Ehlers Danlos Syndroom	-	300	300
502	MICORDIS	32.770	15.350	48.120
503	Womens Health Research Fund	-2.580	3.878	1.298
504	Gendersensitief - Gezondheid M/V	-	6.180	6.180
511	Osteogenesis Imperfecta	-	125.010	125.010
515	Ontmoetingscentra 3.0	58.312	58.312	116.624
520	Kerkelijke fondsen	-	12.949	12.949
530	Upper Gastrointestinal Vumc	-	777	777
Sub totaal wetenschappelijk onderzoek		8.250.820	-176.646	8.074.174

Vervolg bestemmingsfondsen per onderzoek 2017.

Project Code	Projectnaam	Vermogen 31-12-2016	Mutaties	Vermogen 31-12-2017
550	Pet Probe	641	-641	-
580	Interne geneeskunde	-	82.645	82.645
610	Nefrologie	23.257	-	23.257
710	Amsterdam Center on Aging	340	-340	-
720	Diastolisch Hartfalen	677	-	677
721	Vaatchirurgie (Legaat vW -vd D)	224.000	-	224.000
722	Interne geneeskunde - ASPRIN	-	11.055	11.055
801	Oogheelkunde Algemeen	37.131	-	37.131
811	eNose	16.697	19.879	36.576
860	Neurochirurgie	11.803	-	11.803
861	Neurologie-White Matter-Wolf	26.521	13.228	39.749
862	Neurologie-White Matter-Wolf	13.104	20.621	33.725
863	Neurologie-White Matter-Algemeen	813	440	1.253
864	Neurologie-White Matter-VW M trial	-	95.468	95.468

Totale wetenschappelijk onderzoek		8.605.804	242.355	8.671.513
--	--	------------------	----------------	------------------

Project Code	Projectnaam	Vermogen 31-12-2016	Mutaties	Vermogen 31-12-2017
071	VU Kinderstad	416.405	16.723	433.128
161	Look Good Feel Better	8.927	-9.268	-341
213	VONK Outreach - Indonesië	-1.522	1.522	0
214	VONK Outreach - Malawi	8.496	-7.556	940
342	Kindermassages	4.310	-4.310	-
350	Doctor2doctor	6.717	3.496	10.213
401	Revalidatiegeneeskunde - Virtual Reality Lab	13.870	-13.870	-
480	Gastenverblijven vumc	52	-	52
501	Muurschilderingen Kinderkliniek	3.795	-3.795	-
630	Medische Oncologie	19.506	-19.506	-
700	Pedagogisch werk	7.645	815	8.460
800	Nepalproject	350	-	350
900	VU voorU fonds	12.013	564	12.577

Totale hulpverlening		500.564	-35.185	465.379
-----------------------------	--	----------------	----------------	----------------

Project Code	Projectnaam	Vermogen 31-12-2016	Mutaties	Vermogen 31-12-2017
045	Alzheimercentrum DAC	-9.601	9.601	-
131	FurElise fonds	40.429	50	40.479
340	Kick 2006	32.844	-32.669	175
510	Speelkwartier	1.500	-	1.500

Totale Preventie en Voorlichting		65.172	-23.018	42.154
---	--	---------------	----------------	---------------

Project Code	Projectnaam	Vermogen 31-12-2016	Mutaties	Vermogen 31-12-2017
011	Incidentele giften geïmmoneerd	10.698	-9.177	1.521
Totaal algemeen		10.698	-9.177	1.521

Bijlage B Hoofd- en nevenfuncties bestuur en raad van toezicht

Bestuur 2017

Prof. Dr. Jan Auke Rauwerda – voorzitter

Hoofdfunctie: emeritus hoogleraar Heelkunde, in het bijzonder Vaatchirurgie, VUmc

Nevenfuncties: voorzitter METc-VUmc | voorzitter raad van toezicht Albert Schweitzer Ziekenhuizen Dordrecht | lid raad van toezicht Noordwest Ziekenhuisgroep Alkmaar/Den Helder (vanaf 1-9-2017) | NIAZ auditor Kwaliteitsnorm 2.4 en 3.0 | bestuurslid Stichting Diabetic Foot | uitvoerder Medische Expertises

Drs. John de Die – penningmeester

Hoofdfunctie: bestuurder/toezichthouder bij diverse bedrijven en instellingen

Nevenfuncties: 2014 – heden: commissaris Stichting Waarborgfonds Eigen Woningen (NHG) | 2011 – heden: commissaris (voorzitter auditcommissie) Vesteda | 2010 – heden: CFOO AAC Capital Partners | 2013 – heden: in deeltijd als coördinator/docent verbonden aan Amsterdam Business School (UvA)

Mr. Ine van Hest – secretaris

Hoofdfunctie: voormalig directeur Innovatiefonds Zorgverzekeraars

Nevenfuncties: lid raad van toezicht Stichting Agis Zorginnovatiefonds (Secretaris) | lid Alliantie Gender en Gezondheid WOMENinc | lid bestuur Stichting PAL(palliatieve zorg voor kinderen) Secretaris | lid bestuur Stichting VUmc Fonds (Secretaris) | lid Programmacommissie Innovative Medical Devices Initiative (IMDI)ZonMw | lid Advisory Board E- Compared project | adviseur Shaerpa Shaping Impact | voorzitter Cliëntenraad Alexander Monro Ziekenhuis

Ds. Ruben Joan van Zwieten – bestuurslid

Hoofdfunctie: predikant, initiatiefnemer De Nieuwe Poort

Nevenfuncties: adviseur van het bestuur van de Goldschmeding Foundation | lid van het bestuur van het VUmc Fonds | lid van het bestuur van het Alzheimer en kankercentrum Adore | voormalig lid van de Monitoring Commissie Code Banken

Raad van toezicht 2017

Drs. Niek Hoek – voorzitter

Hoofdfunctie: 2016 – heden: oprichter/CEO Brandaris Capital

Nevenfuncties: commissaris (voorzitter) Arcadis | commissaris Anthony Veder | commissaris van Van Oord | lid raad van toezicht KNRM

Drs. Simone Heidema RA – lid

Hoofdfunctie: 2005 – heden: CEO, CPI

Nevenfuncties: voorzitter CPG2 (Corporate Platform for Good Governance) | lid

Adviescommissie Governance, Risk & Compliance, Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA) | lid raad van toezicht en voorzitter Audit Commissie, Stichting Lezen en Schrijven

Drs. Peter Verbaas – lid

Hoofdfunctie: 2011 – heden: Partner, Charistar BV

Nevenfuncties: lid raad van commissarissen ASN Beleggingsbeheer NV | lid Raad van Toezicht, voorzitter Financiële commissie Oxfam Novib

Dr. Gerrit Zalm – lid

Hoofdfunctie: voormalig voorzitter raad van bestuur ABN Amro, minister van Financiën

Nevenfuncties: non-executive director Royal Dutch Shell | non-executive director Moody's Corporation | voorzitter Adviesraad Centraal Bureau voor de statistiek (CBS) | lid adviesraad Y-group | voorzitter Adviesraad 'Wigo-4it' | voorzitter Curatorium Rijksacademie voor Financiën, Economie en Bedrijfsvoering | lid Raad van Toezicht VUmc Fonds | erelid VVD

Bijlage C Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Projectcode	Speerpunt	Naam	Garantie	Looptijd
N059	W	Predict ND2	120.000	2 jaar v.a startdatum
N041	W	St. Dioraphte	302.115	31-12-2018
N053	W	Tau Pet in Twins	140.000	2 jaar v.a startdatum
N054	W	ROTAN	58.500	31-12-2018
N055	W	CONTINueD	332.000	
N056	W	SCIENCE 1b	225.000	
N057	W	SCIENCE 2	663.000	4 jaar v.a startdatum
N058	W	DISCO	200.000	3 jaar v.a startdatum
N201	W	Splicing	50.000	
N221	W	MLD -autoimmune heptatitis	20.000	
N250	W	PH - OiO Arkani	243.431	30-9-2021
N292	H	UNIEK	20.000	
N350	H	D2D - vervolg	5.000	
N396	W	Goede connecties	200.000	
N502	W	NOVO Study - cardio	35.000	1 jaar v.a startdatum
N515	H	Ontmoetingcentra 3.0	58.312	
N721	W	Aortic Aneurysm	224.000	8-1-2020
N722	W	ASPIRIN Studie	49.540	
N861	W	WMD ter Braak	50.000	
N864	W	VWM - Trial	100.000	30-9-2023
Totaal 2017			3.095.898	

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting VU Medisch Centrum Fonds te Amsterdam.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting VU Medisch Centrum Fonds te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting VU Medisch Centrum Fonds per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting VU Medisch Centrum Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die onder andere bestaat uit het bestuursverslag (hoofdstuk 1 tot en met hoofdstuk 7 en de bijlagen A, B en C).

Oranje Nassaulaan 1
1075 AH Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45
E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten.
Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 27 juni 2018

Dubois & Co. Registeraccountants

Origineel getekend door:
G. Visser RA